

# Talouden ja toiminnan seuranta

Tammi–maaliskuu 2026

## AJANKOHTAISET NOSTOT

### LAHTI-KAUPUNKI

- Talous
- Verotulot
- Valtionosuudet
- Rahoitus
- Investoinnit
- Henkilöstö
- Väestö
- Elinvoima
- Työllisyys
- Palvelualueiden talous ja toiminta

### LAHTI-KONSERNI

- Konsernin tulos- ja rahoituslaskelmat
- Konserniyhtiöiden talous ja toiminta

LIITTEET sis. sanastositteet



# Ajankohtaiset nostot

**Kaupungin tulosennuste on -13,1 milj. euroa.** Inflaatio oli maaliskuussa 1,3 %. Suomen talous on hitaassa elpymisvaiheessa. Talouden kasvua varjostaa kauppaja- ja geopolitiikan aiheuttama epävarmuus.

**Henkilötyövuodet ovat vähentyneet** edelliseen vuoteen nähden.

**Terveysperusteiset poissaolot** ovat hieman edellisvuotta pienemmät.

**Väkiluku on kasvanut 103 henkilöllä** vuoden 2026 alusta ja vuoden takaisesta 602 asukkaalla.

**Työttömyysaste oli 17,5 %** (3/2025: 16 %), koko maan 12,5 % (3/2025: 11,8%).

Valmistelussa olevia **keskeisiä investointeja** ovat Myllypohjan monitoimitalo, Kaarikadun päiväkotit, Sibeliustalon julkisivukorjaukset, Myllysaaren johtavien siltojen korjaukset sekä Kytölän asuntoalueen katujen rakennus.

# Lahti- kaupunki

Osavuosisikatsaus  
tammi-maaliskuu 2026



# Tulosennuste

Tiliryhmä	Tilinpäätös ed.vuosi	Alkup. TA	TA + LTA:t	Ennuste	Poikkeama ENN/TA
⊕ Toimintatuotot	187 043 t. €	176 122 t. €	176 122 t. €	176 561 t. €	439 t. €
⊕ Valmistus omaan käyttöön	1 364 t. €	1 114 t. €	1 114 t. €	1 114 t. €	0 t. €
⊕ Toimintakulut	-525 711 t. €	-548 382 t. €	-548 382 t. €	-546 108 t. €	2 274 t. €
⊕ Toimintakate	-337 304 t. €	-371 146 t. €	-371 146 t. €	-368 432 t. €	2 714 t. €
⊕ Verotulot	286 330 t. €	317 450 t. €	317 450 t. €	308 535 t. €	-8 914 t. €
⊕ Valtionosuudet	88 808 t. €	87 806 t. €	87 806 t. €	89 448 t. €	1 642 t. €
⊕ Rahoitustuotot ja -kulut	4 987 t. €	6 362 t. €	6 362 t. €	9 469 t. €	3 108 t. €
⊕ Vuosikate	42 821 t. €	40 471 t. €	40 471 t. €	39 021 t. €	-1 451 t. €
⊕ Poistot ja arvonalentumiset	-54 387 t. €	-52 097 t. €	-52 097 t. €	-52 097 t. €	0 t. €
⊕ Tilikauden tulos	-11 567 t. €	-11 625 t. €	-11 625 t. €	-13 076 t. €	-1 451 t. €

## VUOSIKATE ENNUSTE

# 39,0

milj. euroa  
(2025: 42,8)

## TULOS ENNUSTE

# -13,1

milj. euroa  
(2025: -11,6)

## YLIJÄÄMÄ TASEESSA ENNUSTE

# 232,7

milj. euroa  
(2025: 245,8)

Tilikauden tuloksen ennustetaan toteutuvan 1,5 milj. euroa voimassa olevaa talousarviota heikompana. Merkittävimmin ennustetta heikentää tuorein verotuloarvio.

- Tammi–maaliskuun ennusteen mukaan vuosikate on +39,0 milj. euroa, mikä ei riitä kattamaan poistoja.
- Ennusteen mukaan kaupungin tilikauden tulos on negatiivinen -13,1 milj. euroa.
- Verotulojen ennustetaan toteutuvan 8,9 milj. euroa talousarviota heikompana. Ennuste pohjautuu Kuntaliiton ennusteeseen ja laskennalliseen arvioon.
- Valtionosuuksien ennustetaan toteutuvan 1,6 milj. euroa talousarviota parempina. Ennuste pohjautuu valtiovarainministeriön 18.12.2025 sekä opetus- ja kulttuuriministeriön 30.12.2025 valtionosuuspäätöksiin.

# Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio	Ennuste	Poikkeama ENN/TA
☐ Toiminnan rahavirta	29 624 t. €	35 571 t. €	34 121 t. €	-1 451 t. €
Vuosikate	42 821 t. €	40 471 t. €	39 021 t. €	-1 451 t. €
Tulorahoituksen korjaukset	-13 196 t. €	-4 900 t. €	-4 900 t. €	0 t. €
☒ Investointien rahavirta	-34 593 t. €	-61 791 t. €	-61 791 t. €	0 t. €
☐ Toiminnan ja inv. rahavirta	-4 968 t. €	-26 220 t. €	-27 670 t. €	-1 451 t. €
☒ Antolainauksen muutokset	59 883 t. €	38 345 t. €	38 345 t. €	0 t. €
☒ Lainakannan muutokset	3 662 t. €	-20 000 t. €	-20 000 t. €	0 t. €
☐ Muut maksuvalmiuden muutokset	39 996 t. €	0 t. €	0 t. €	0 t. €
☐ Rahoituksen rahavirta	103 541 t. €	18 345 t. €	18 345 t. €	0 t. €
☐ Vaikutus maksuvalmiuteen	98 573 t. €	-7 875 t. €	-9 326 t. €	-1 451 t. €

## TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA ENNUSTE

**-27,7**

milj. euroa  
(2025: -5,0)

## RAHOITUKSEN RAHAVIRTA ENNUSTE

**18,3**

milj. euroa  
(2025: 103,5)

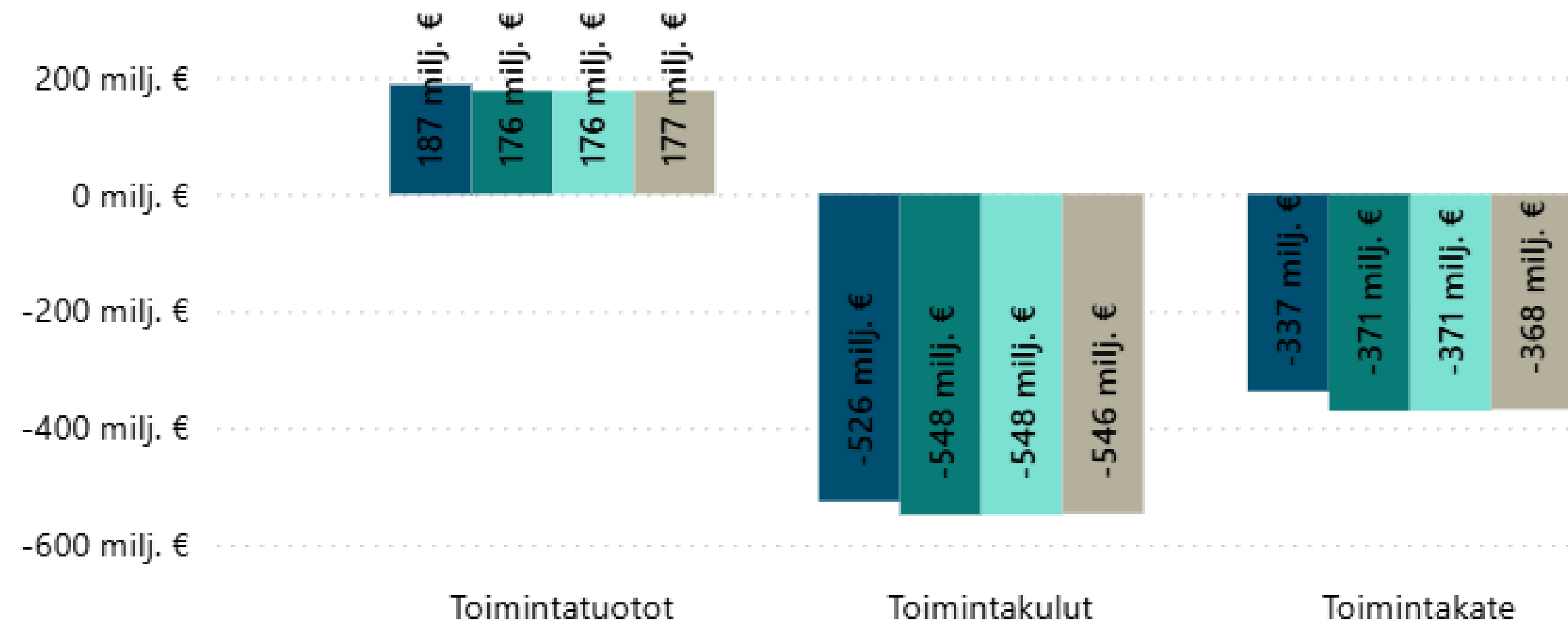
Rahoituslaskelma kuvaa kaupungin toiminnan tulojen ja menojen, investointien ja rahoitustoimien vaikutusta rahavarojen muutokseen.

- Toiminnan ja investointien rahavirta on ennusteen mukaan -27,7 milj. euroa alijäämäinen, mikä kuvaa sitä, etteivät toiminnan tuotot kata investointimenoja kokonaisuudessaan.
- Rahoituksen rahavirta on ennusteen mukaan 18,3 milj. euroa ylijäämäinen, mikä kuvaa sitä miten toiminnan ja investointien alijäämäistä rahavirtaa on rahoituksellisesti katettu.
- Vaikutus maksuvalmiuteen on -9,3 milj. euroa alijäämäinen. Se muodostuu toiminnan ja investointien rahavirran sekä rahoituksen rahavirran yhteisvaikutuksesta. Alijäämäinen luku kuvaa sitä, kuinka paljon kassavaroja käytetään investointimenojen kattamiseksi.
- Lyhytaikaisten lainojen muutokset ja muut maksuvalmiuden muutokset ovat ennusteessa talousarvion mukaisina.
- *Rahoituslaskelma sisältää toiminnan rahavirrat (esim. verotulot, toimintamenot), investointien rahavirrat (hankinnat ja myynnit) sekä rahoituksen rahavirrat (lainanotto ja takaisinmaksu). Rahoituslaskelman loppuosa kuvaa rahavarojen muutosta.*

# Toimintatuotot ja -kulut

## Toimintatuotot, toimintakulut, toimintakate

● Tilinpäätös ed.vuosi ● Alkup. TA ● TA + LTA:t ● Ennuste



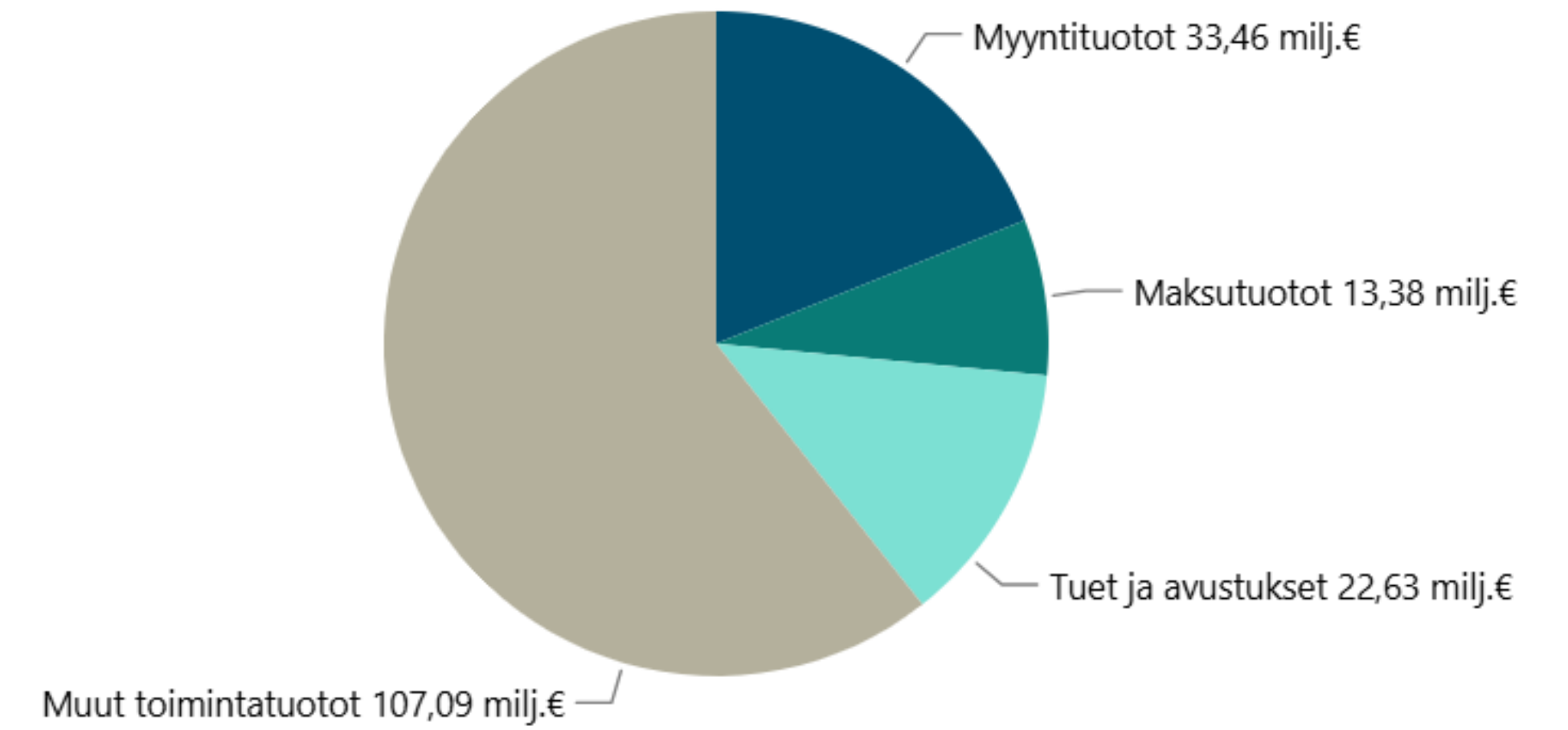
Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan lähes talousarvion mukaisina +0,4 milj. euroa

- Toimintatuottojen taso on edellisvuotta matalampi johtuen vuonna 2025 toteutuneista kertaluonteisista myyntivoitoista sekä projektitukien laskusta.

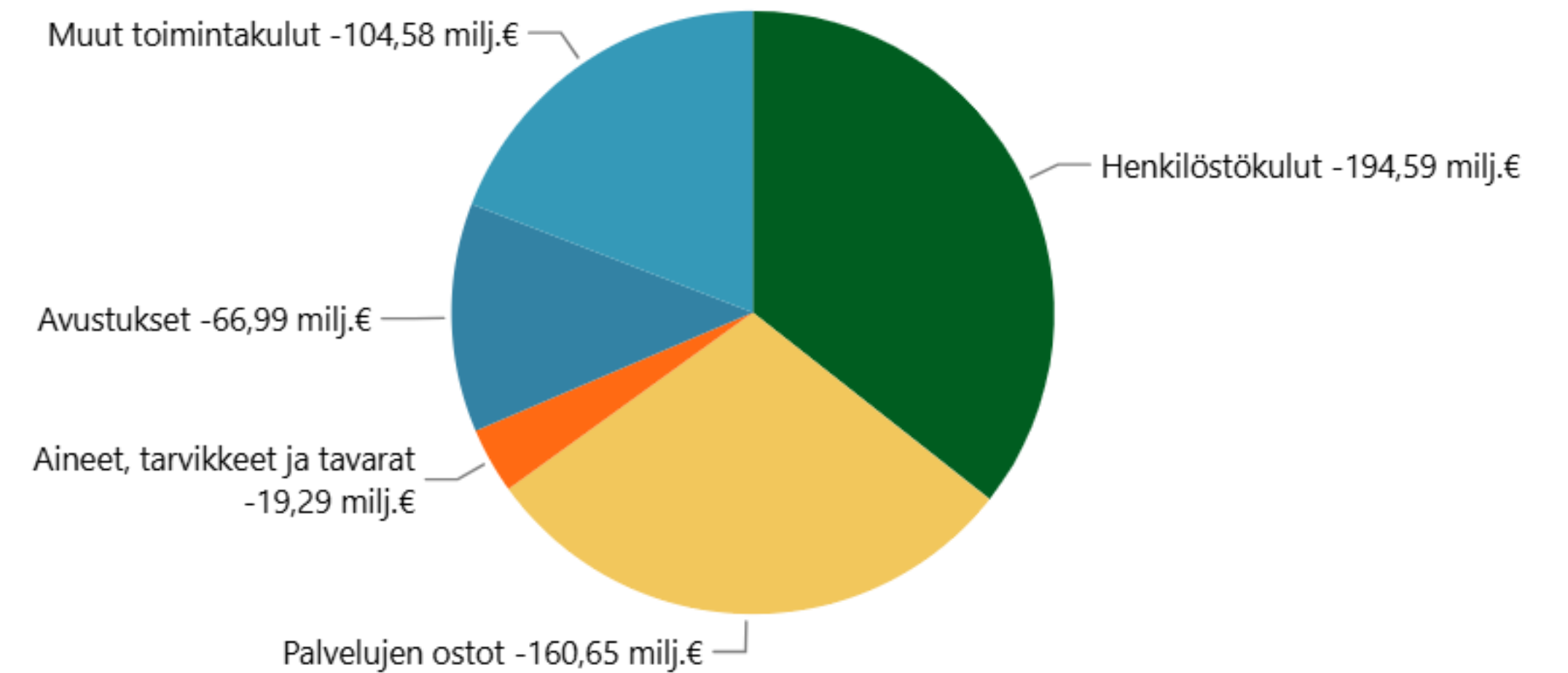
Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan hieman voimassa olevaa talousarviota pienempinä -2,3 milj. euroa

- Toimintakulujen kasvua hillitsee vuonna 2025 toteutetut yhteistoimintamenettelyt ja niiden vaikutukset toimintaan.

## Toimintatulojen jakauma



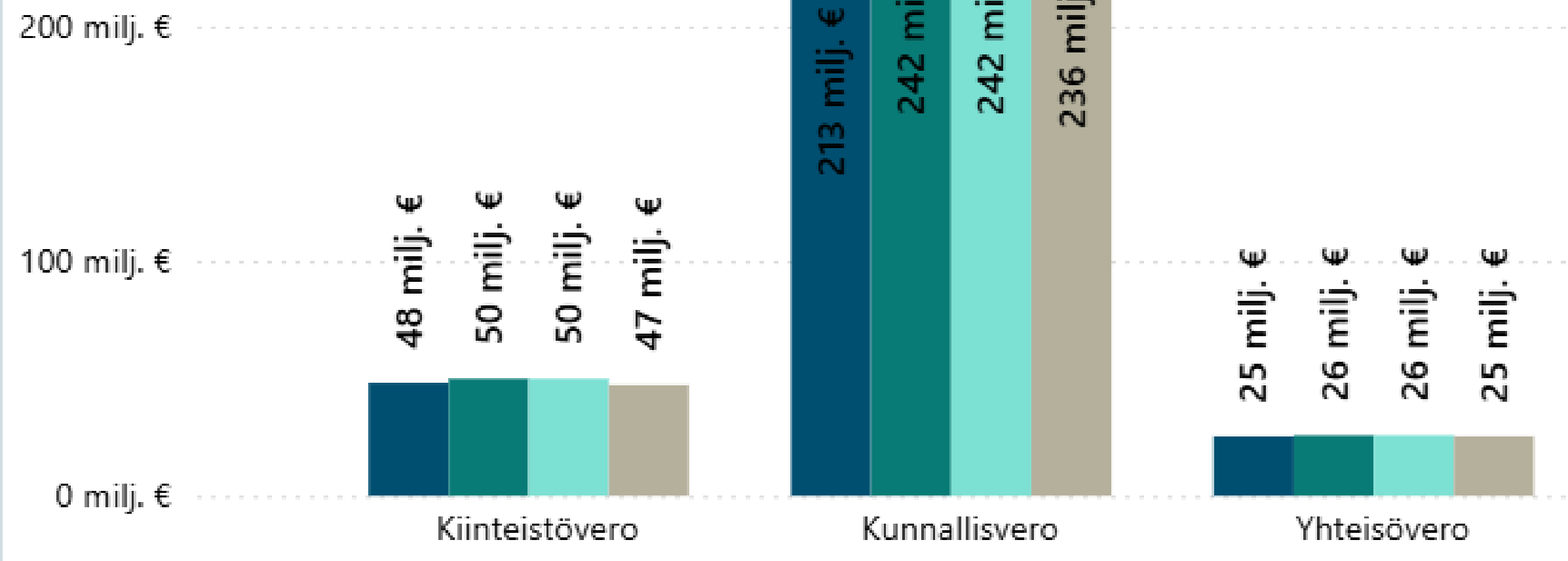
## Toimintakulujen jakauma



# Verotulot

## Verorahoitus verolajeittain

● Tilinpäätös ed.vuosi ● Alkup. TA ● TA + LTA:t ● Ennuste



## VEROTULOT

ENNUSTE

**308,5 (-8,9)**

milj. euroa  
(2025: 286,3)

**Kunnallisverojen toteumaennuste on 236,0 milj. euroa (-5,9 M€)**

Ennuste pohjautuu Kuntaliiton ennusteeseen sekä laskennalliseen arvioon. Ennusteessa on huomioitu kunnallisveroprosentin korotus 8,1 prosentista 8,6 prosenttiin 1.1.2026.

**Kiinteistöverojen toteumaennuste on 47,2 milj. euroa (-2,6 M€)**

Ennuste pohjautuu Kuntaliiton ennusteeseen sekä laskennalliseen arvioon. Ennusteessa on huomioitu kiinteistöveroprosenttien korotukset 1.1.2026. Kiinteistöverokertymää alentaa Verohallinnon verovuosille 2022–2025 tekemät oikaisut.

**Yhteisöverojen toteumaennuste on 25,3 milj. euroa (-0,5 M€)**

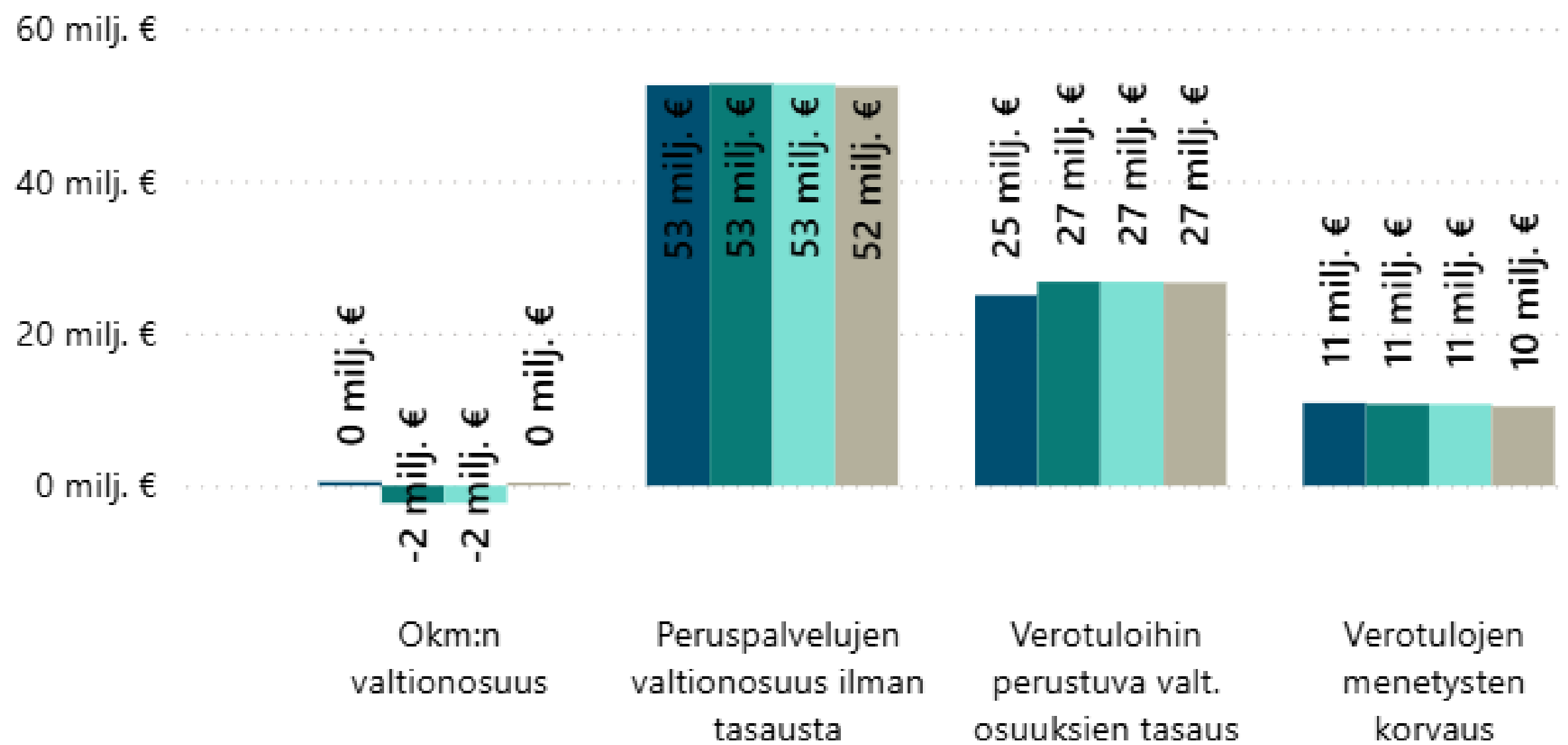
Ennuste pohjautuu Kuntaliiton ennusteeseen sekä laskennalliseen arvioon.

Verotuloennusteet tarkentuvat loppuvuoden aikana.

# Valtionosuudet

## Valtionosuudet valtionosuuksilajeittain

● Tilinpäätös ed.vuosi ● Alkup. TA ● TA + LTA:t ● Ennuste



## VALTIONOSUUDET

ENNUSTE

**89,5 (+1,6)**

milj. euroa

(2025: 88,8)

Peruspalvelujen valtionosuusennuste on 79,0 milj. euroa (-0,4 M€), josta verotuloihin perustuva valtionosuus on 26,6 milj. euroa.

Ennuste on valtiovarainministeriön valtionosuuspäätöksen (18.12.2025) mukainen. Lahden kaupunki on hakenut oikaisua päätökseen siltä osin kuin laskelmissa on huomioitu Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymän alijäämän kattamisvelvollisuus.

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuusennuste on 0,1 milj. euroa (+2,3 M€).

Ennuste on opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuuspäätöksen (30.12.2025) mukainen.

Verotulojen menetysten korvausennuste on 10,4 milj. euroa (-0,3 M€).

Ennuste on valtiovarainministeriön valtionosuuspäätöksen (18.12.2025) mukainen. Verotulomenetysten korvaus perustuu niihin hallituksen päättämiin verovähennyksiin, jotka alentavat kuntien verotuloja. Valtio korvaa ne kunnille valtionosuusjärjestelmän kautta.

# Rahoituksen tilannekatsaus

31.3.2026

## LAINAMÄÄRÄ

**580,0**

milj. euroa

(ulkoiset lainat ilman  
konsernitilivelkoja)

## LAINOJEN KESKIKORKKO

Viimeiset 12 kk

**2,36 %**

(ulkoiset lainat ilman  
konsernitilivelkoja)

## KASSAVARAT

**305,9**

milj. euroa

(sisältää konsernitilivarat, -velat  
ja talletukset)

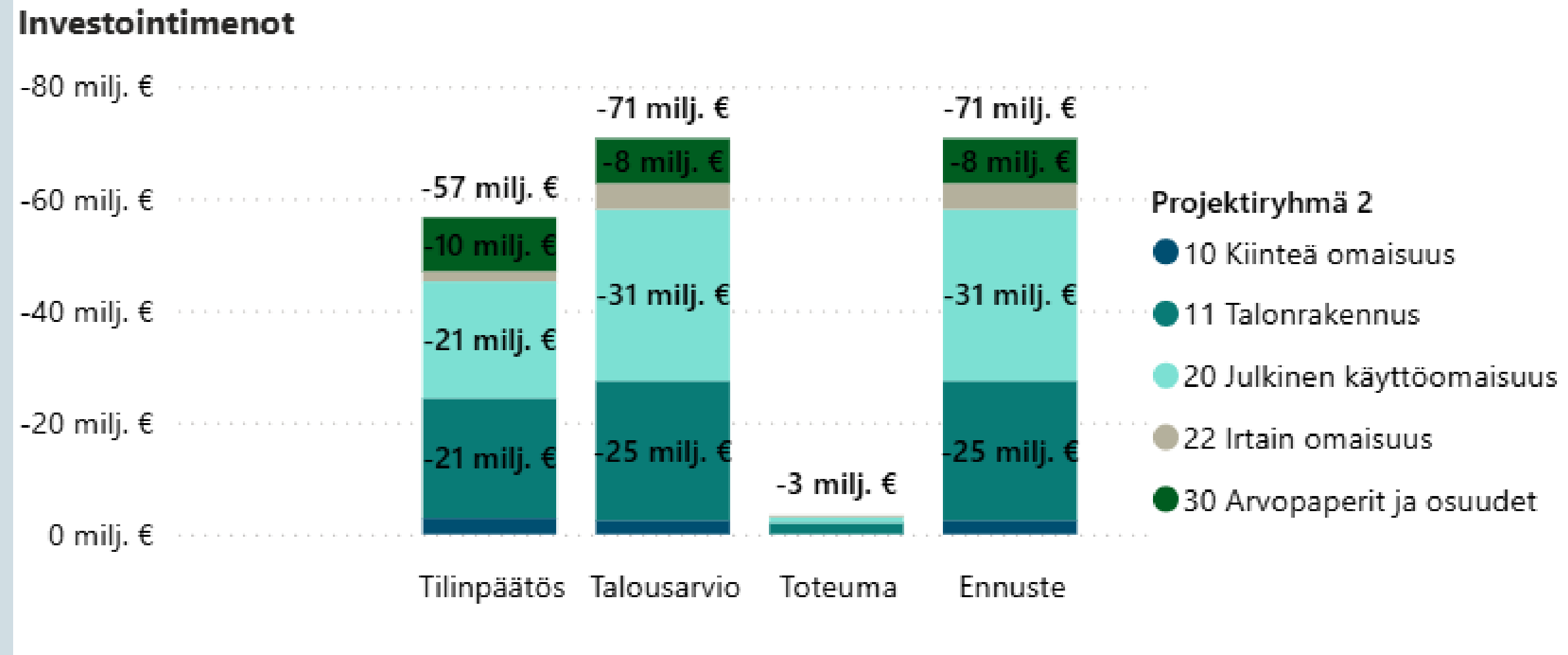
## KASSAYLIJÄÄMÄN SIJOITUKSET

**43,9**

milj. euroa markkina-arvo  
(12/2025: 44,3 milj.  
euroa)

- Pitkäaikaisten ottolainojen lisäykseen ei ole varattu rahaa 2026 talousarviossa. Maksuvalmius on säilynyt ensimmäisen neljänneksen hyvällä tasolla.
- Pitkäaikaisten antolainojen lisäykseen on 2026 talousarviossa varattu 1,0 milj. euroa. Pitkäaikaisia lainoja ei ole myönnetty vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana.
- Kaupunki on sijoittanut 220,0 milj. euroa rahamarkkinatalletuksiin. Talletukset erääntyvät maaliskuuhun 2027 asti. Rahamarkkinatalletusten painotettu keskikorko on 2,31 % (Q4/2025 2,32 %).
- Kassaylijäämän sijoitettu pääoma on yht. 41,5 milj. euroa, josta vahinkorahaston sijoitukset 11,2 milj. euroa ja täyden valtakirjan sijoitukset 30,3 milj. euroa. Sijoitusten alusta laskettu kokonaistuotto alkuperäisille pääomille on vahinkorahaston osalta 31,9 % (vuodesta 2013 alkaen) ja täyden valtakirjan sijoitusten osalta 2,19 % (alkaen 1.9.2025).

# Investoinnit



Investointimenoista on toteutunut alkuvuodesta yhteensä **3,4 milj. euroa**, mikä on 4,8 prosenttia koko vuoden talousarviosta.

- **Julkisen käyttöomaisuuden** toteuma oli noin 1,0 milj. euroa, joka on 3,4 % talousarviosta.
  - Myllysaaren johtavien siltojen uusiminen, Kytölän asuntoalueen katujen rakentaminen sekä ulkovalaistuksen uusiminen energiatehokkaammaksi ovat toteutusvaiheessa. Muilta osin kustannukset ovat suunnittelukustannuksia.
- **Talonrakennuksen investointien** toteutuma oli yhteensä 2,0 milj. euroa, joka on 8,1 % talonrakennuksen määrärahavarauksesta.
  - Myllypohjan monitoimitalon allianssihankkeen uudisrakennus ja perusparannusosan rakentaminen ovat toteutusvaiheessa.
  - Kaarikadun päiväkodin uudisrakennuksen rakentaminen on toteutusvaiheessa.

**31.3.2026**

INVESTOINTI-  
MENOT

**3,4**

milj. euroa

(Toteuma-%: 4,8 %)

INVESTOINTI-  
TULOT

**0,1**

milj. euroa

(Toteuma-%: 1,7 %)

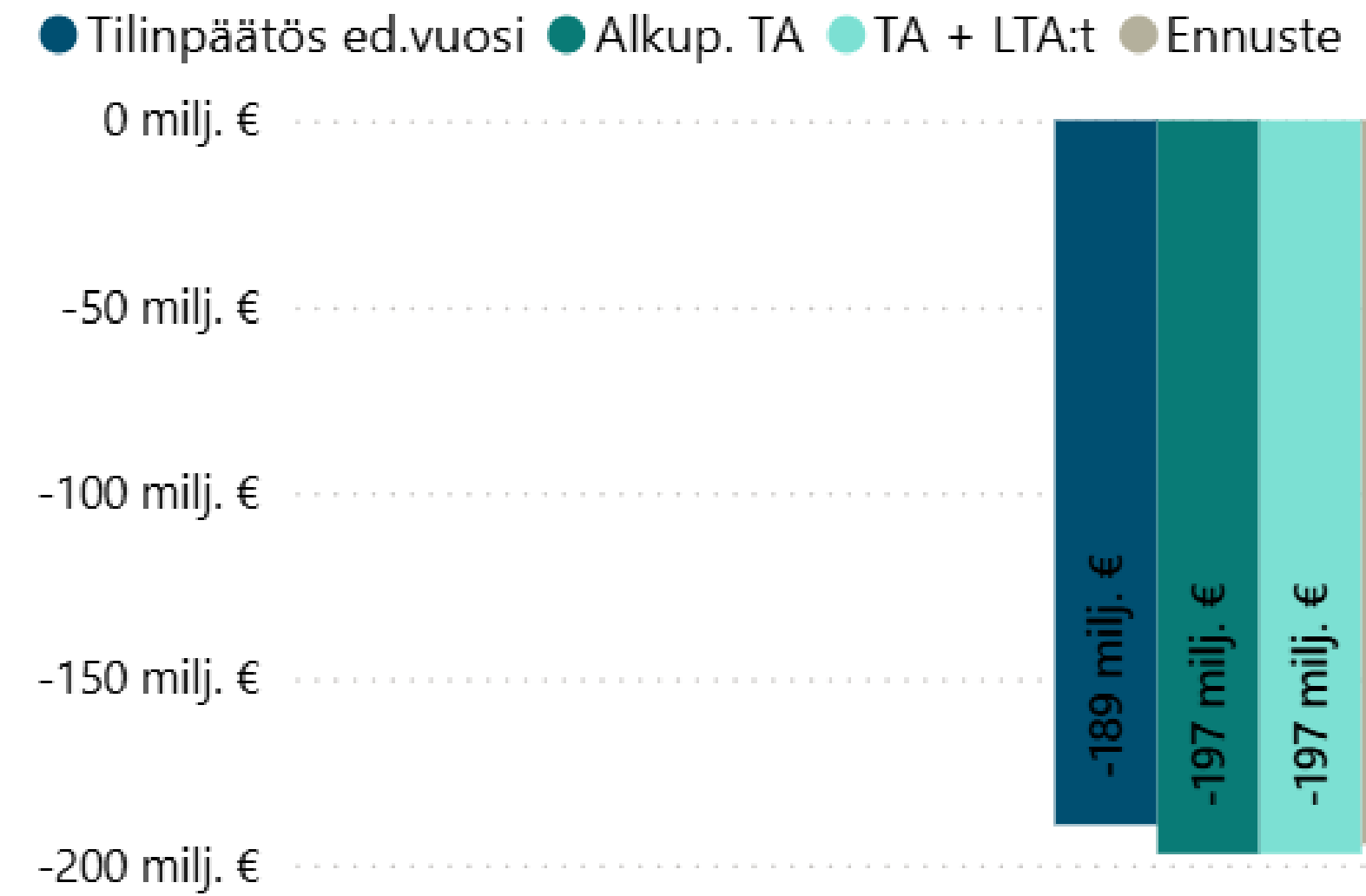
# Henkilöstö

Henkilöstökulujen ennustetaan toteutuvan hieman suunniteltua pienempinä. Henkilöstökulujen kasvua on hillinnyt vuonna 2025 toteutetut yhteistoimintamenettelyt sekä niiden seurauksena täyttämättä olevat tehtävät.

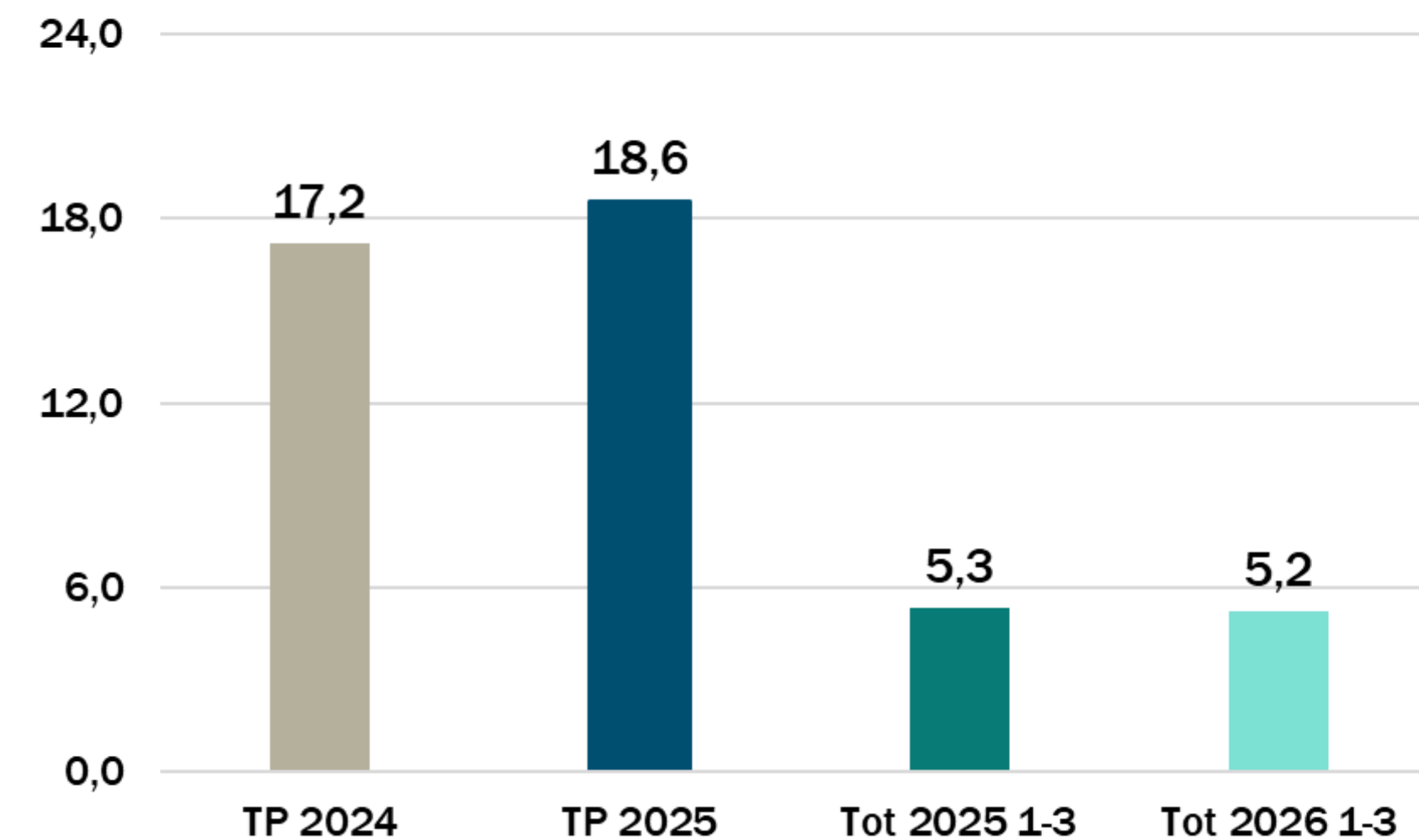
Terveysperusteiset poissaolot ovat hieman laskeneet kaupunkitasolla edelliseen vuoteen verrattuna, mutta ero on vähäinen.

Henkilöstölle toteutetaan työhyvinvointiin liittyvä pulssikysely huhtikuussa.

## Henkilöstökulut

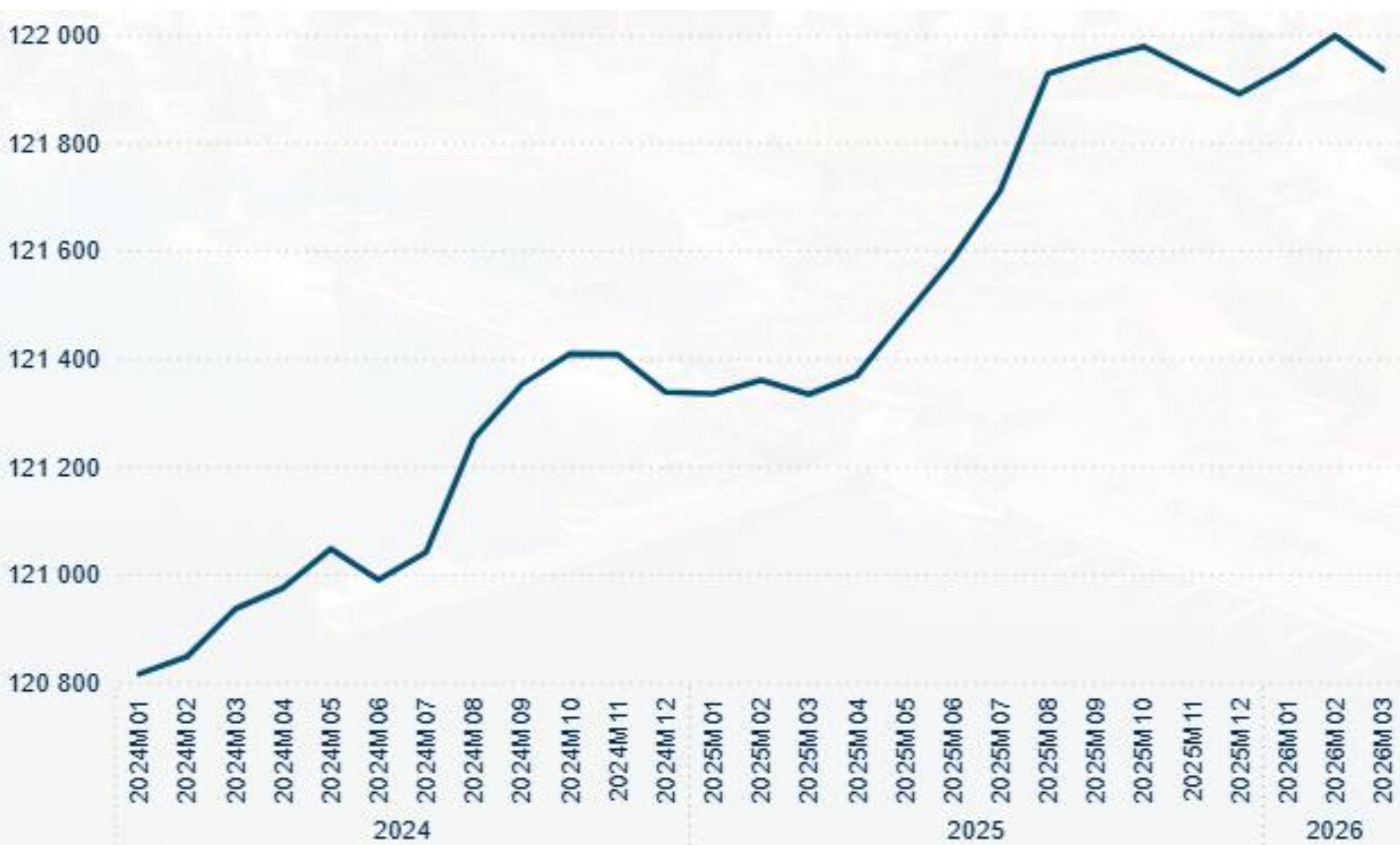
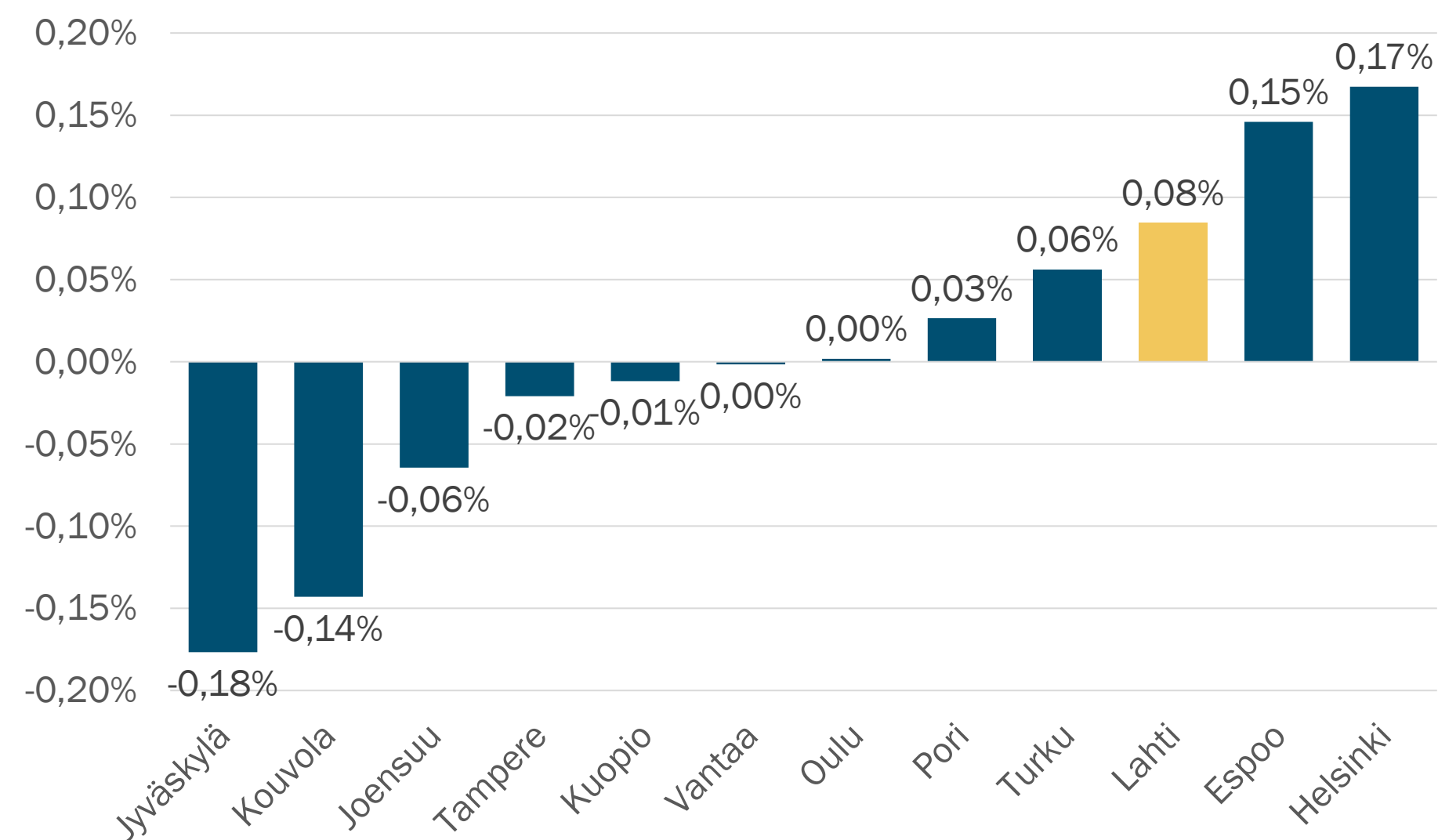


## Terveysperusteiset poissaolot/htv



# Väestö

Väestön kokonaismuutos prosentteina vuoden alusta



Lisätietoja [Lahti.fi](https://www.lahti.fi): Väestökatsauksen seuranta

- Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Lahden kaupungin väkiluku oli maaliskuun 2026 lopussa **121 935**. Kaupungin väkiluku on kasvanut tammi-maaliskuussa 103 asukkaalla ja vuoden takaisesta 602 asukkaalla. Maaliskuussa väkiluku laski 63 asukkaalla. Suurista kaupungeista Lahden väkiluku on kasvanut prosentuaalisesti kolmanneksi eniten.
- Tammi-maaliskuussa tulomuuttoja muista kunnista oli 154 enemmän kuin lähtömuuttoja muihin kuntiin, maahanmuuttoja oli 101 enemmän kuin maastamuuttoja ja syntyneitä oli 138 vähemmän kuin kuolleita.

## VÄESTÖ

**121 935**

ennakkotieto  
(3/2025: 121 333)

## LUONNOLLINEN VÄESTÖNLISÄYS

**-138**

(1-3/2025: -177)

## KUNTIEN VÄLINEN NETTOMUUTTO

**154**

(1-3/2025: 4)

## NETTOMAAHANMUUTTO

**101**

(1-3/2025: 178)

## VÄKILUVUN KORJAUS

**-14**

(1-3/2025: -9)

## KOKONAIS MUUTOS

**103**

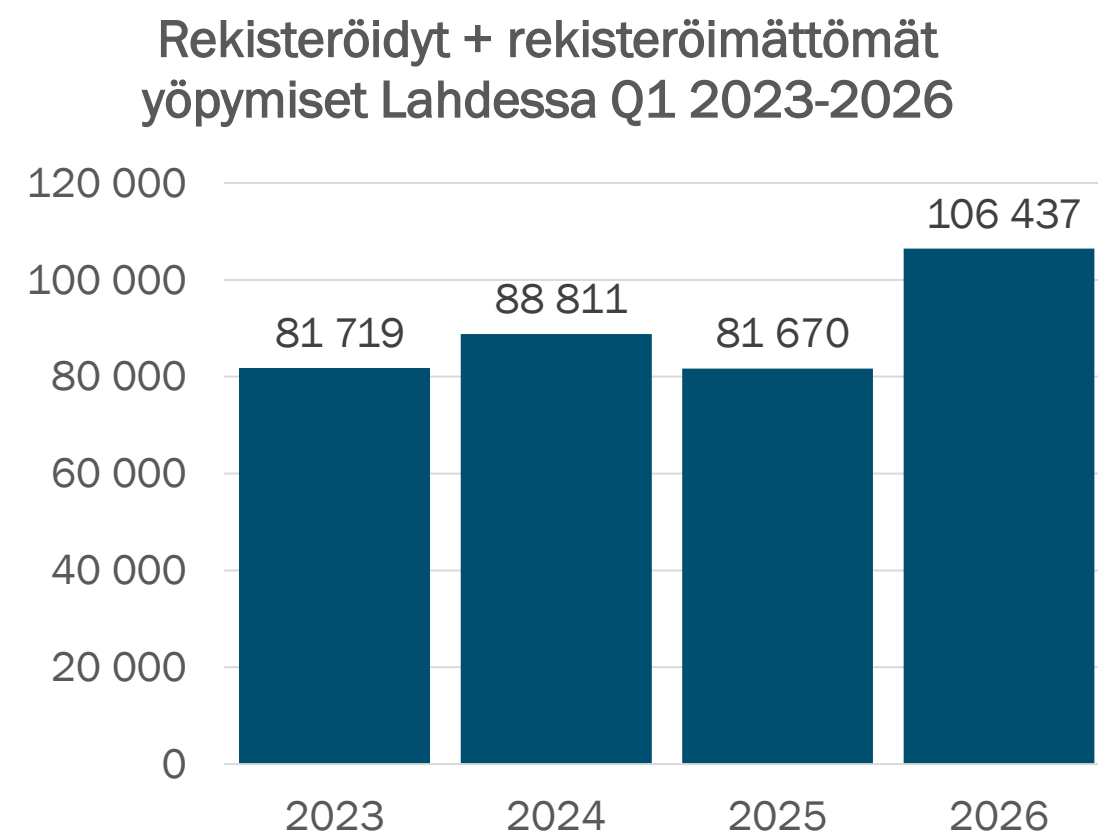
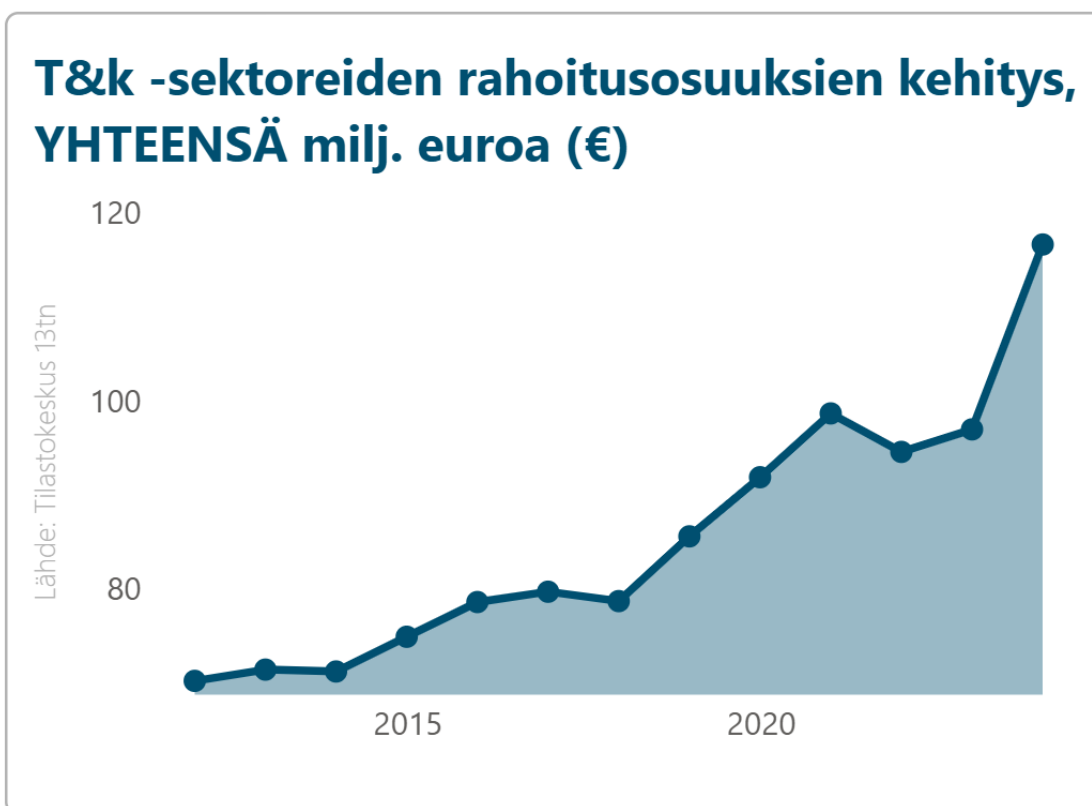
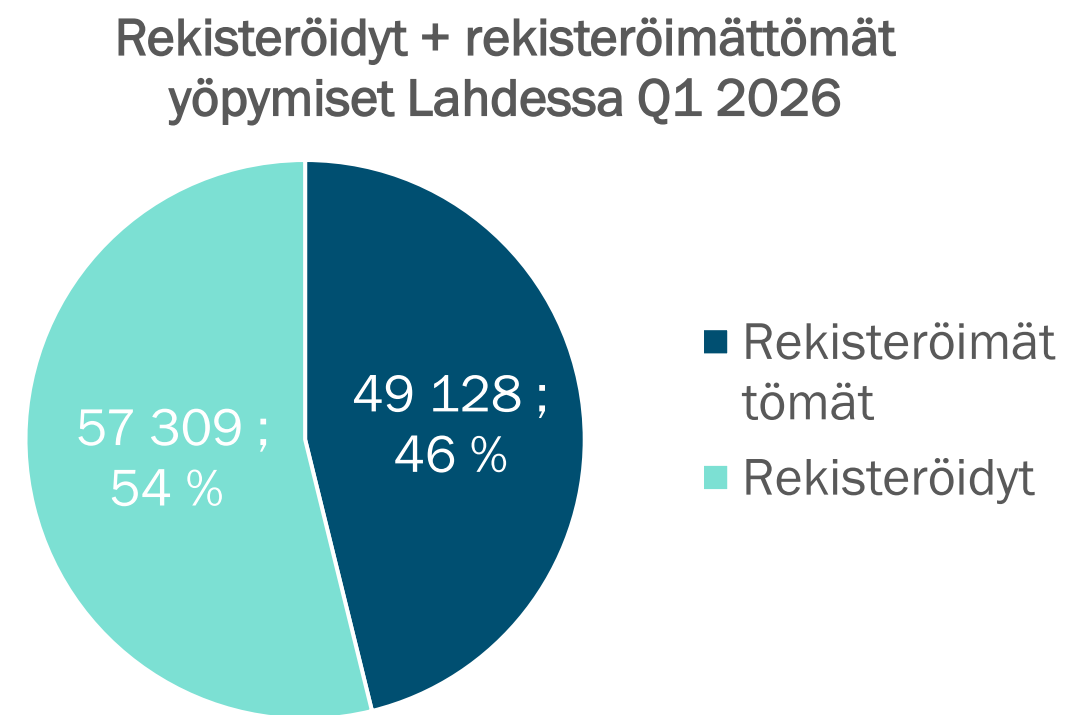
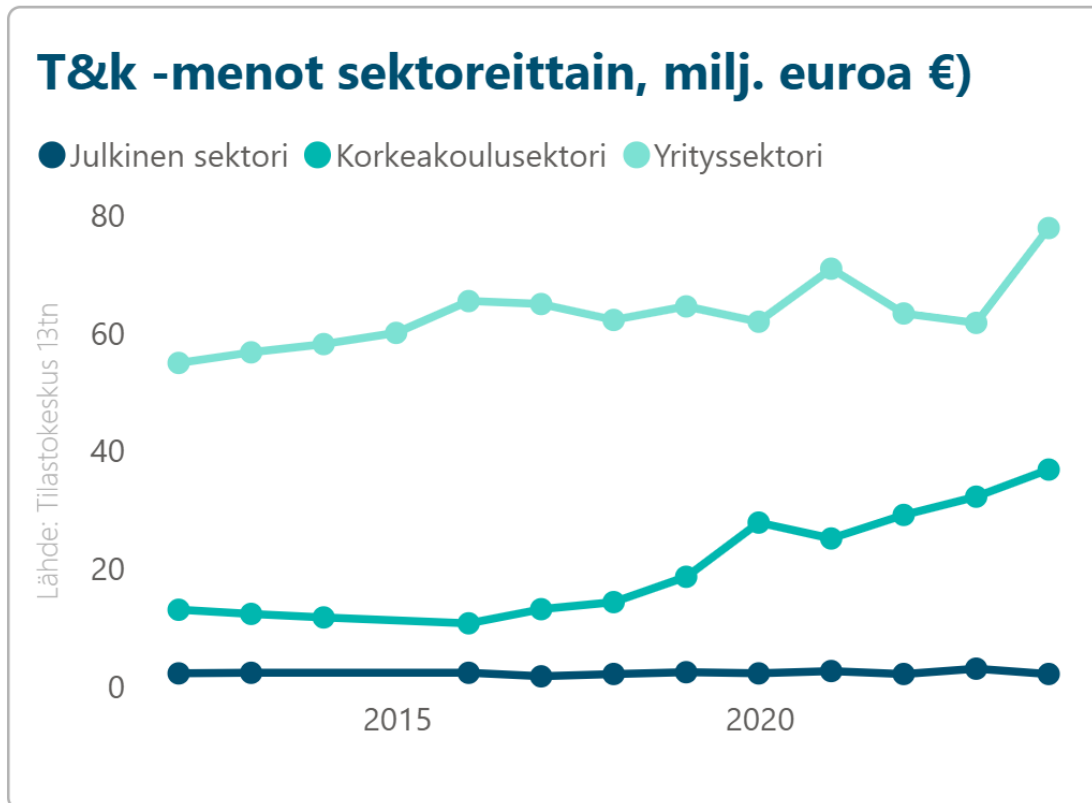
(1-3/2025: -4)

**Lahti on väestönkasvussa kuuden suurimman kaupungin joukossa**

**Väestön kokonaismuutos prosentteina: Lahden sijoitus 3. (0,08 %) = strateginen tavoite toteutuu**  
**STRATEGIAN AVAINLUKU 1-3/26**

# Elinvoima

Kotimaan muuttoliikkeessä Lahti on saanut muuttovoittoa 12 kuukauden aikana lähes 350 henkilöä (2/2025–2/2026). Ulkomailta Lahti on saanut 12 kuukauden aikana muuttovoittoa noin 900 henkilöä. Yrityssektorin T&K-menot nousivat selvästi vuonna 2024 ja olivat ennätyskorkealla. Ei-rekisteröityjen matkailijoiden yöpymisten (AirBnb) määrät ovat kasvaneet viime vuosina ja olivat Q1 2026 ennätyskorkealla.



Lisätietoja: [Elinvoimaseuranta](#)

Lähde: Tilastokeskus, StatFin, Väestötilastopalvelu ja Vero.fi. \*Aloittaneiden yritysten estimaatti

## TKI-PANOSTEN MÄÄRÄ

# 116,6 Meur

(12 kk aikana, 2024)  
2023: 96,9 Meur Päijät-Häme

## TOIMIPAIKAT, LIIKEVAIHTO

# 13,1 Mrd

(2024)  
2023: 13,4 Mrd, Päijät-Häme

## ENNAKONPIDÄTYKSEN ALAISET PALKAT

# 172,0 Meur

(12 kk aikana, 2/2026).  
2/2025: 169,2 Meur

## MATKAILIJOIDEN YÖPYMISET

# 57 309 rek. / 49 128 ei-rek.

(1-3/2026 Lahti; 1-3/2025 rekisteröity: 55 555 / ei-rekisteröity: 26 115)

## ALOITTANEET JA LOPETTANEET YRITYKSET

# 1 110 / 1 664

(Q1-Q4/2025)  
Estimaatti, Päijät-Häme

## NETTOMUUTTO OPISK. JA KOULULAISET

# 15

(12 kk aikana, 1-12/25, kaikki ikäryhmät)

**Matkailijoiden yöpymiset kasvavat**  
**Lahti 106 437 (rekisteröity + ei-rekisteröity) = strateginen tavoite toteutuu**  
(Q1/2025: 81 670)

**STRATEGIAN AVAINLUKU 1-3/2026**

# Työllisyys

- Työmarkkinatilanne on kokonaisuudessaan heikko, ja uusien työpaikkojen määrä on edelleen vähentynyt vuoden takaisesta. Mittasuhteena voidaan vertailla vuoden 2022 uusien avointen työpaikkojen määrää, joka oli noin 80 % suurempi.
- Työttömiä oli Lahdessa 2026 maaliskuussa 9 995 henkilöä, lisäystä edellisvuodesta 1 018 henkilöä. Työttömyysaste on noussut vuoden takaisesta 1,5 %
- Koko maan työttömyysaste oli 12,5 %. Työttömyysaste nousi Lahdessa edellisvuodesta 1,5 prosenttiyksikköä ollen maaliskuussa 17,5 %.
- Pitkäaikaistyöttömiä oli maaliskuussa 2026 Lahdessa 4 511 lisäystä 1 207 vuodessa, Rakennetyöttömien osuus Lahden työttömistä työnhakijoista oli 60,5 % (koko maa 57,6 %). Rakennetyöttömillä tarkoitetaan pitkäaikaistyöttömien, työllistämispalveluilta työttömäksi jääneiden ja palveluista toisiin palveluihin siirtyneiden henkilöiden yhteismäärää.
- Ulkomaalaisten työttömyysaste oli maaliskuussa 2026 Lahdessa 33,8 % (1 290 henkilöä, 1,8 % laskua edellisestä vuodesta). Koko maassa ulkomaalaisten työttömyysaste oli 23,2 %.

[Lähde: Työllisyyskatsaus](#)

## TYÖTTÖMYYSASTE

**17,5 %**

(3/2025: 16,0 %)

## AVOIMET UUDET TYÖPAIKAT

**640**

(3/2025: 782)

## TYÖTTÖMÄT

**9 995**

(3/2025: 8 977)

## PITKÄAIKAISTYÖTTÖMÄT

**4 511**

(3/2025: 3 304)

## NUORISO- TYÖTTÖMYYS

**25,1 %**

(3/2025: 20,5 %)

## ULKOMAALAISTEN TYÖTTÖMYYS

**33,8 %**

(Koko maa: 23,2%)

**Työttömyys laskee nopeammin suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin**

**Lahti +0,8 % -yks. Muut +0,6 % -yks.** = strateginen tavoite ei toteudu

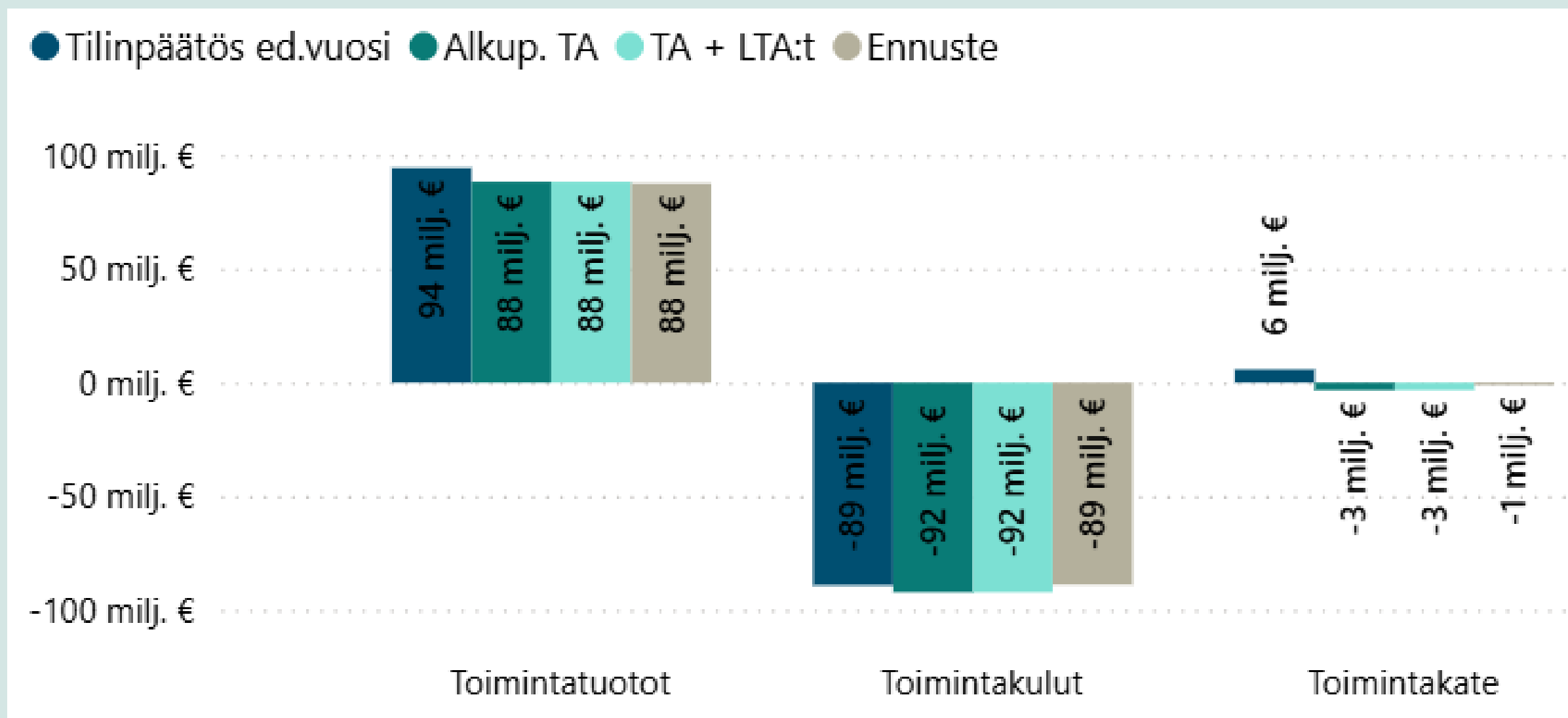
Tammi-maaliskuu 2025: Lahti +1,0 %-yksikköä / 11 kaupunkia ka: +0,7 %-yksikköä

**STRATEGIAN AVAINLUKU 1-3/26**

# Konserni- hallinto



# Konsernihallinnon johtajan katsaus



## Palvelutoiminnan kuvaus

Kaupungin yhteistoimintamenettelyn läpivienti on vaatinut merkittäviä työpanostuksia henkilöstöpalveluissa. Myös viestinnän yksikkö on ollut merkittävänä tukena asian läpiviennissä. Kaupungilta irtisanottiin 34 henkilöä ja kokonaisuudessaan kaupungilta vähenee prosessin seurauksena 78 tehtävää.

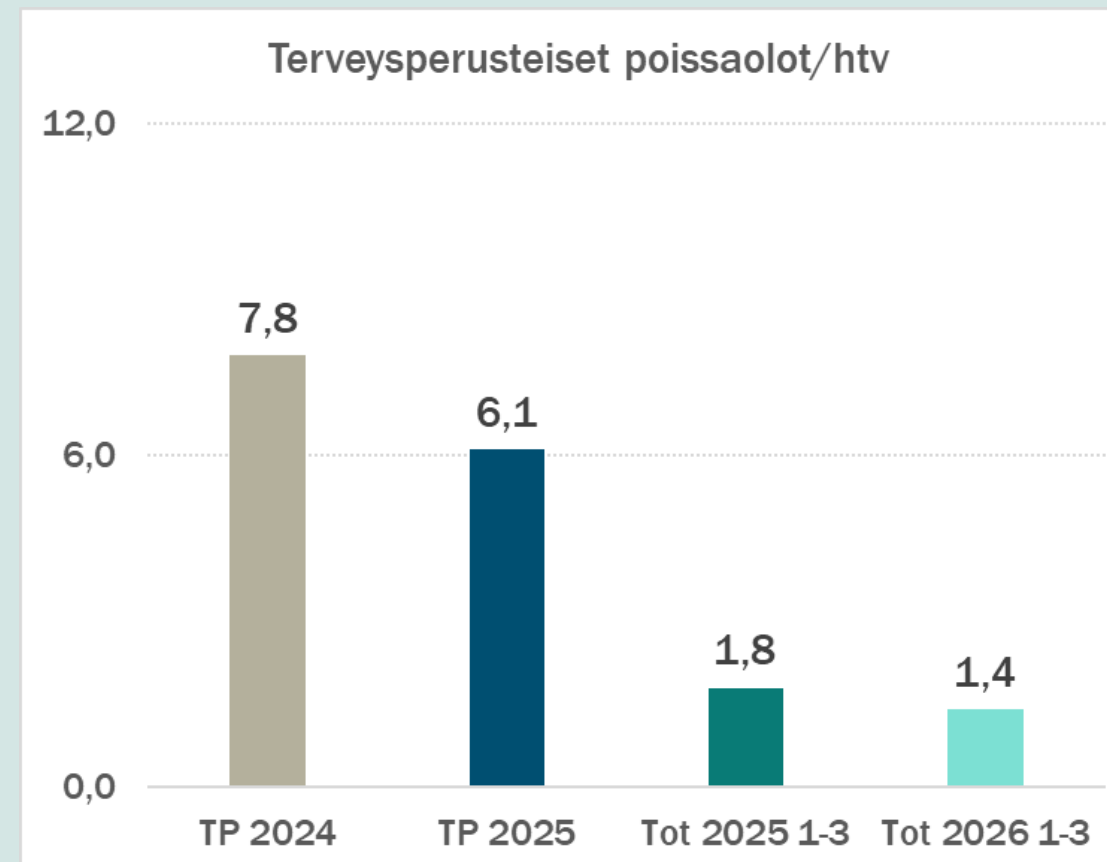
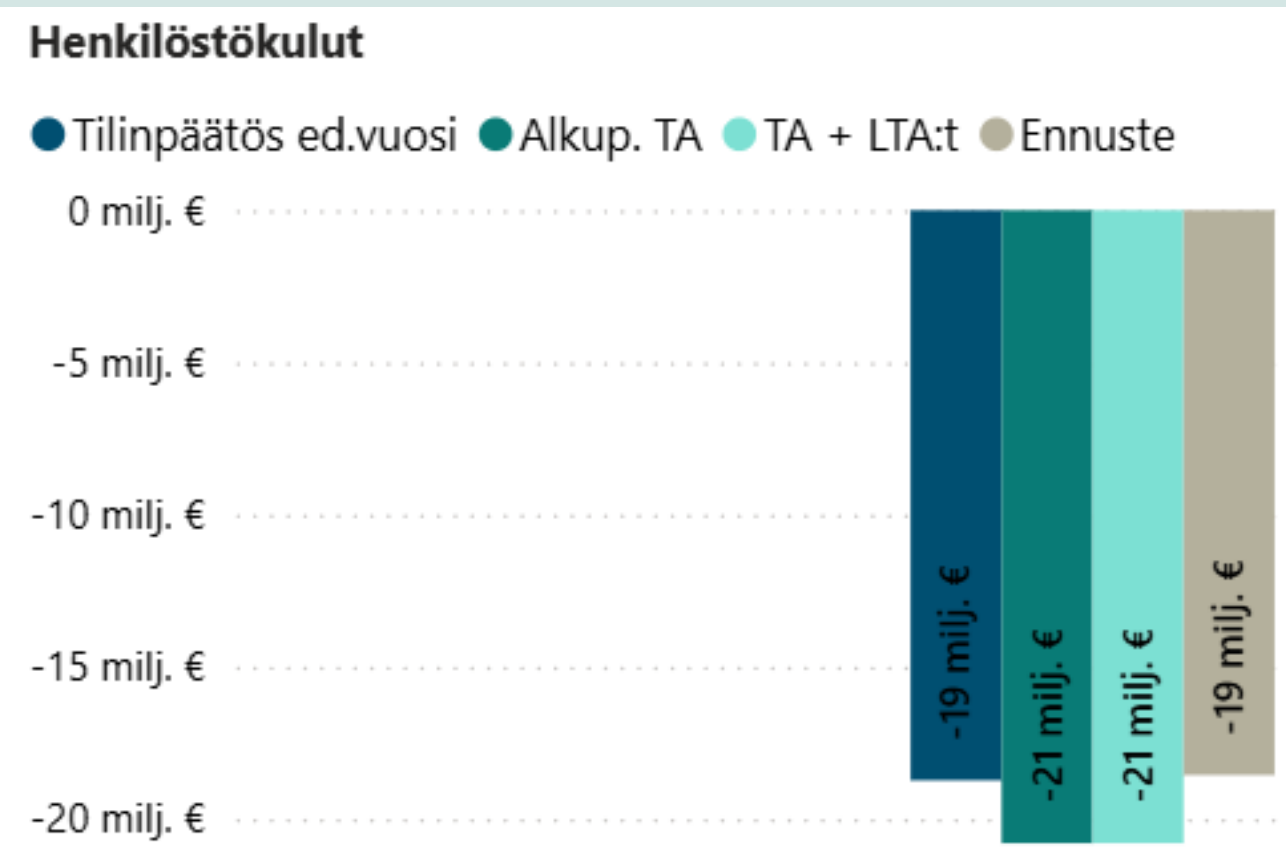
CGI Finland oy on aloittanut perustietotekniikan palvelujen tuottamisen Lahden kaupungille.

## Talouden kuvaus

Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 0,6 milj. euroa talousarviota pienempinä. Alkuvuonna toteutunut toimitilan myynti vaikuttaa vuokrien kertymään loppuvuodelle.

Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan 3,2 milj. euroa talousarviota pienempinä. Konsernihallintoon on varattu kaupunkitasolla järjestelyvaraerät vuodelle 2026.

Ennuste parantaa kaupungin tulosta 2,6 milj. eurolla.



# Toiminnan katsauksen kooste

- Kaupunginhallitus päätti 29.9.2025 käynnistää yhteistoimintamenettelyn. Tammikuussa 2026 elinvoiman ja kaupunkiympäristön lautakunnat ja kaupunginhallitus konsernihallinnon osalta päätti talouden lisäsopeutusten kohdistamisesta henkilöstökuluihin ja täytäntöönpanon johdosta kaupungilta irtisanottiin 34 henkilöä ja kokonaisuudessaan vähenee 78 tehtävää. Koko prosessin läpivienti on vaatinut henkilöstöpalveluilta merkittäviä panostuksia. Kaikki kaupungin rekrytoinnit tapahtuvat nyt täyttölupamenettelyn kautta, jotta varmistetaan irtisanomisajan ja takaisinottovelvollisuuden toteuttaminen. Irtisanotuille on lisäksi kilpailutettu henkilökohtainen muutosturvavalmennus/-koulutus. Henkilöstölle on järjestetty koulutusta ja keskustelutilaisuuksia muutoksessa elämiseen ja asioiden purkamiseen.
- CGI Finland oy on aloittanut perustietotekniikan palveluiden tuottamisen Lahden kaupungille. Palvelut on otettu käyttöön vaiheittain ja palveluiden siirtoprojekti on tarkoitus saada valmiiksi Q2/2026.
- Viestintäpalvelujen asiantuntijat tukivat ja toteuttivat yhteistoimintamenettelyn viestintää yhteistyössä henkilöstöpalvelujen kanssa.
- Lahden kaupunkimarkkinointia tehtiin asumisen ja kulttuurin teemoissa pääasiassa pääkaupunkiseudulle. Kulttuuri ja lisäksi luontoterveysteemainen Terveysterveyskampanja näkyivät myös paikallisesti. Kolmivuotinen Valitse Lahti –asumisen kampanja päättyi hyvin tuloksin.
- Myllypohjan monitoimitalon allianssihankkeen uudisrakennus ja perusparannusosan rakentaminen ovat toteutusvaiheessa. Kaarikadun päiväkodin uudisrakennuksen rakentaminen on toteutusvaiheessa.

# *Elinvoiman palvelualue*



# Elinvoimajohtajan katsaus

## Palvelutoiminnan kuvaus

Kasvupalvelut-vastualueen toiminta etenee pääosin suunnitelmien mukaisesti. Henkilöstövajaus korkeakoulu- ja innovaatiopalveluissa on osaltaan hidastanut Uuden ajan yliopistokaupunki -kärkiohjelman etenemistä.

Työllisyyspalvelut-vastualueen lakisääteistä toimintaa vaikeuttaa Lahden korkea työttömyys. Asiakaspalvelu on hyvin kuormittunut. Työnantaja-asiakkaiden palvelussa panostetaan piilotyöpaikkojen etsimiseen.

Kaupunkikulttuuripalvelut-vastualueen toiminta etenee suunnitelmien mukaisesti.

## Talouden kuvaus

Palvelualueen talouden ennustetaan toteutuvan pääsääntöisesti talousarvion mukaisesti, mutta työllisyyspalvelujen talouteen ennustetaan poikkeamia.

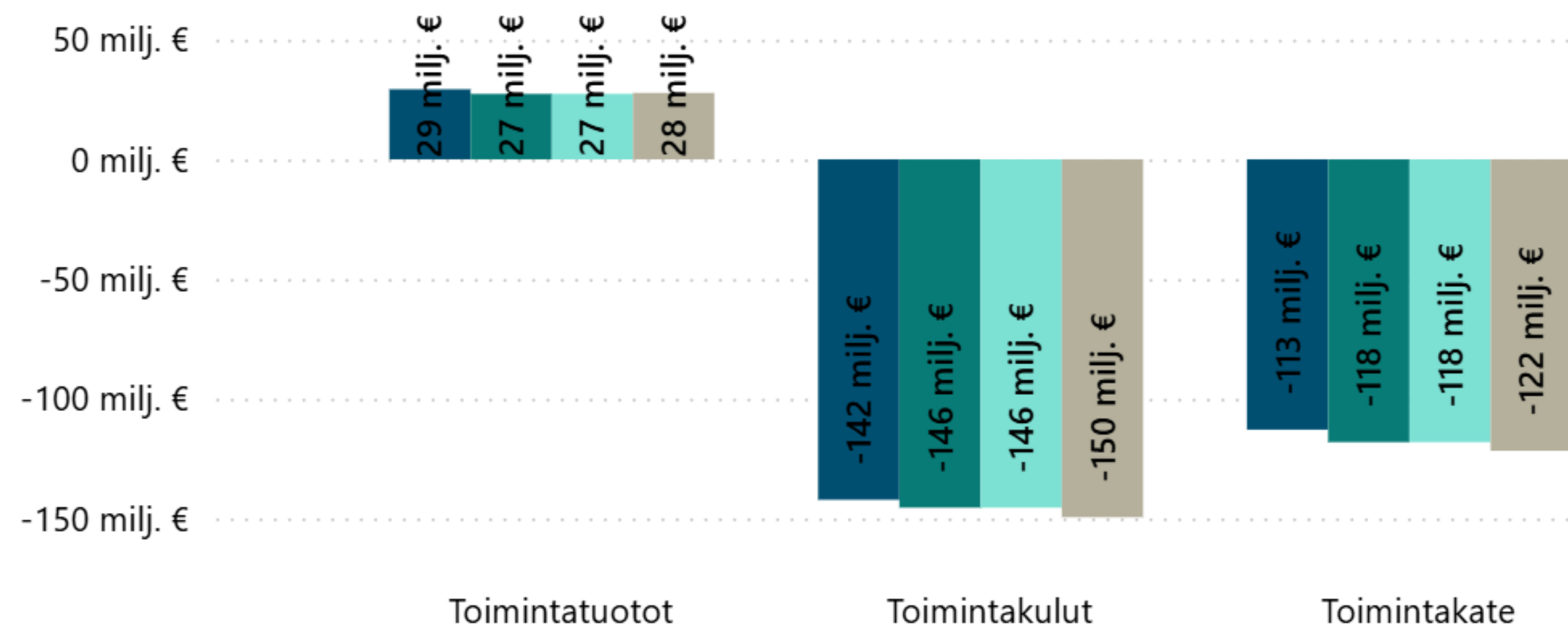
Tulojen ennustetaan toteutuvan +0,4 milj. euron talousarviota paremmin perustuen maahanmuuttotyön laskennallisten korvausten alkuvuoden toteutumiseen arvioitua positiivisemmin.

Hankalan työmarkkinatilanteen vuoksi työttömyysturvan rahoitusvastuun ennustetaan ylittävän talousarvion +5,0 milj. eurolla, mutta ylityksestä -1,0 milj. euroa arvioidaan voitavan kattaa työllisyyspalvelujen muusta toiminnasta. Alkuvuoden organisaatio- ja toiminnan muutosten sekä täyttämättömien tehtävien vuoksi arvioidaan työllisyyspalveluista jäävän toteutumatta toimintakuluja -0,6 milj. euroa. Heikon työmarkkinatilanteen vuoksi työllistämisen edistämisen palvelujen ostoista ennakoidaan jäävän toteutumatta -0,4 milj. euroa. Talouden toteumaa ja työllisyyden rahoitusvastuun kehittymistä seurataan kuukausittain.

Ennuste on tehty tarkastelemalla merkittävimpiä poikkeamia.

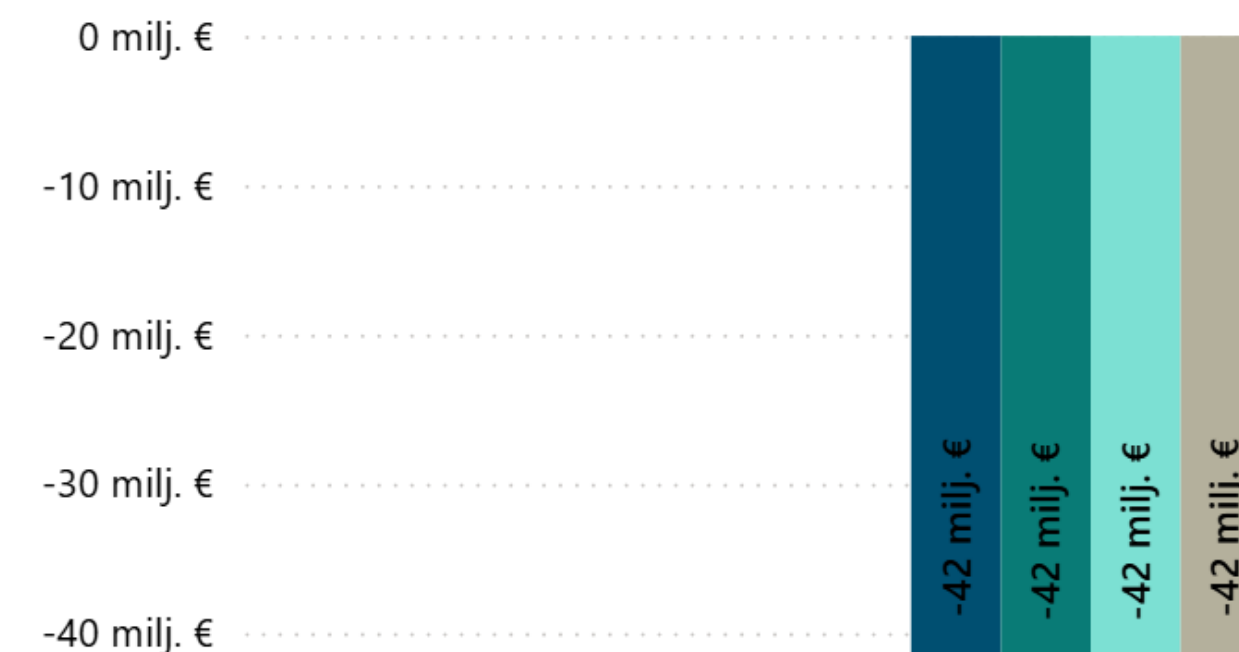
## Toimintatuotot, toimintakulut, toimintakate

● Tilinpäätös ed.vuosi ● Alkup. TA ● TA + LTA:t ● Ennuste

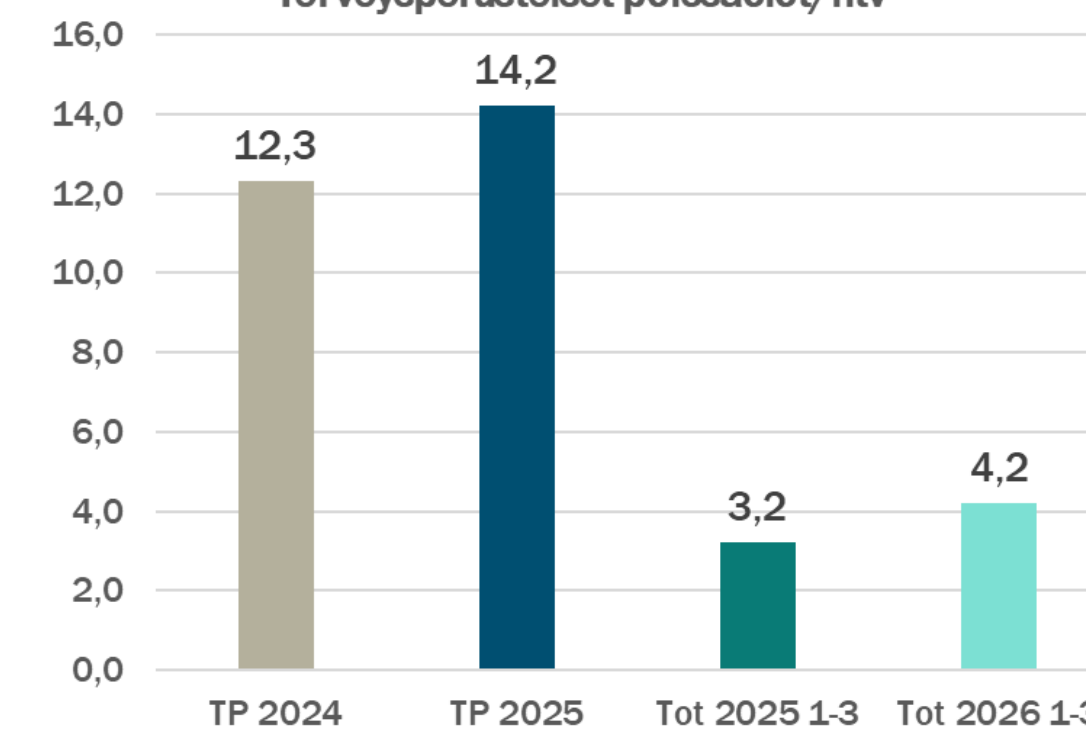


## Henkilöstökulut

● Tilinpäätös ed.vuosi ● Alkup. TA ● TA + LTA:t ● Ennuste



## Terveysperusteiset poissaolot/hvt



# Toiminnan katsauksen kooste 1/2

## Elinvoiman yhteiset ja hankekehitys

- Edistettiin keskitettyä hankepalvelutoimintaa ja vahvistettiin strategista hanketyöskentelyosaamista palvelualueella.
- Hankekehitykselle tuloutui kaupungin YT-menettelyn seurauksena suunniteltua vähemmän ulkoista henkilöstömenoihin perustuvaa rahoitusta (hankkeissa jäi täyttämättä syksystä 2025 asti vapaana olleita työtehtäviä rekrytointikiellon vuoksi). Tämä kertautui myös etenkin isoissa työllisyshankkeissa merkittävästi ns. flat rate -rahoituksen vähenemisenä, joka tuloutuu rahoittajalta sidottuna henkilöstömenoihin. Hakeutumista edistetty lähinnä vain 100 % ulkoisesti rahoitettuihin hankkeisiin.
- Edunvalvonnassa edistettiin erityisesti Fazer-veron kaatumista, Lentorata-hanketta, vos-uudistuksen vaikuttamista sekä käynnistettiin edunvalvontatyön tiiviimpi yhteistyö maakuntaliiton kanssa.
- Toteutettiin elinvoiman palvelualueen avustusuudistus.

## Työllisyyspalvelut

- Joulukuussa 2025 Lahden työttömyys ylitti 10 000 työttömän määrän. Tammikuun 2026 työttömien määrä oli 10 017 ja maaliskuussa 2026 työttömien määrä oli 9 995. Työttömien määrä laski alkuvuoden aikana 22 henkilöllä.
- Lahden työttömyysaste on ollut 12. suurimman kaupungin välisessä vertailussa korkein koko vuoden 2025 ja alkuvuoden 2026. Lahden nuorisotyöttömyys oli korkeinta 12 suurimman kaupungin vertailussa toukokuusta 2025 helmikuuhun 2026.
- 100 päivää työttömyysetuutta saaneiden työnhakijoiden työllistymisen edistämiseksi hankittiin vaikuttavuusperusteisia palveluita (S-Pankki Social Finance I Ky vaikuttavuusrahaston muodostama konsortio ja Arffman Finland Oy). Nämä palvelut (Työmatka) käynnistyvät huhtikuun aikana.
- Mehiläinen Oy:lta hankittiin pilottina työttömien työkyvyn ja siihen liittyviä tutkimustoimenpiteitä. Asiakasohjaus palveluun käynnistyi tammikuussa. Pilotin kautta on tarkoitus selvittää pitkään työttömänä olleiden työkykyä ja ohjata heidät oikean etuuden piiriin.

# Toiminnan katsauksen kooste 2/2

## Kasvupalvelut

- Kaupungin kärkiohjelmien Uuden ajan yliopistokaupunki ja Kestävän kasvun ympäristökaupunki toimeenpano käynnistynyt.
- Edunvalvontaa vahvistettu yhteistyössä C3-kaupunkien ja Päijät-Hämeen liiton kanssa.
- Vuoden 2026 yrityspalvelusetelit haussa.
- Softa-alan osaamiskeskittymä käynnistetty.
- Teollisuuspuistokonseptin valmisteluun osallistuttu.
- Kansallista ja EU-rahoitusta hyödynnetään ja hyödynnetty mm. sähköisen liikenteen, kestävän kaupunkilogistiikan, elintarvikeinnovaatioiden, liikunnallisen luontomatkailun ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen edistämiseen.
- Ilmasto-ohjelman päivitys ja luontoposiitivisuuden tiekartta hyväksytty. Toimeenpano käynnissä.
- Luontoposiitivisuus- ja luontoterveystoimet etenevät: mm. koulutusta, työpajoja, oppaita, palvelumallin kehittämistä.
- Luontofoorumin valmistelu ja siihen liittyvä laaja yhteistyö käynnistynyt.
- Viherkeitaan valmistelu Lanunaukiolle loppusuoralla, aukeaa toukokuussa.
- Korkeakouluyhteistyö tiivistynyt (LUT, HY), yritysyritys yhteistyön vahvistaminen käynnissä. Yritysklusterianalyysi käynnissä tukemaan TKI-vetoista kasvua
- Kampusprojekti ja StatHUB-toiminta etenevät.
- Lukiokoulutuksen vetovoima säilynyt. Lukuvuoden opetussuunnitelmataavoitteet saavutetaan, kv-toiminta vilkasta ja monipuolista.

## Kaupunkikulttuuripalvelut

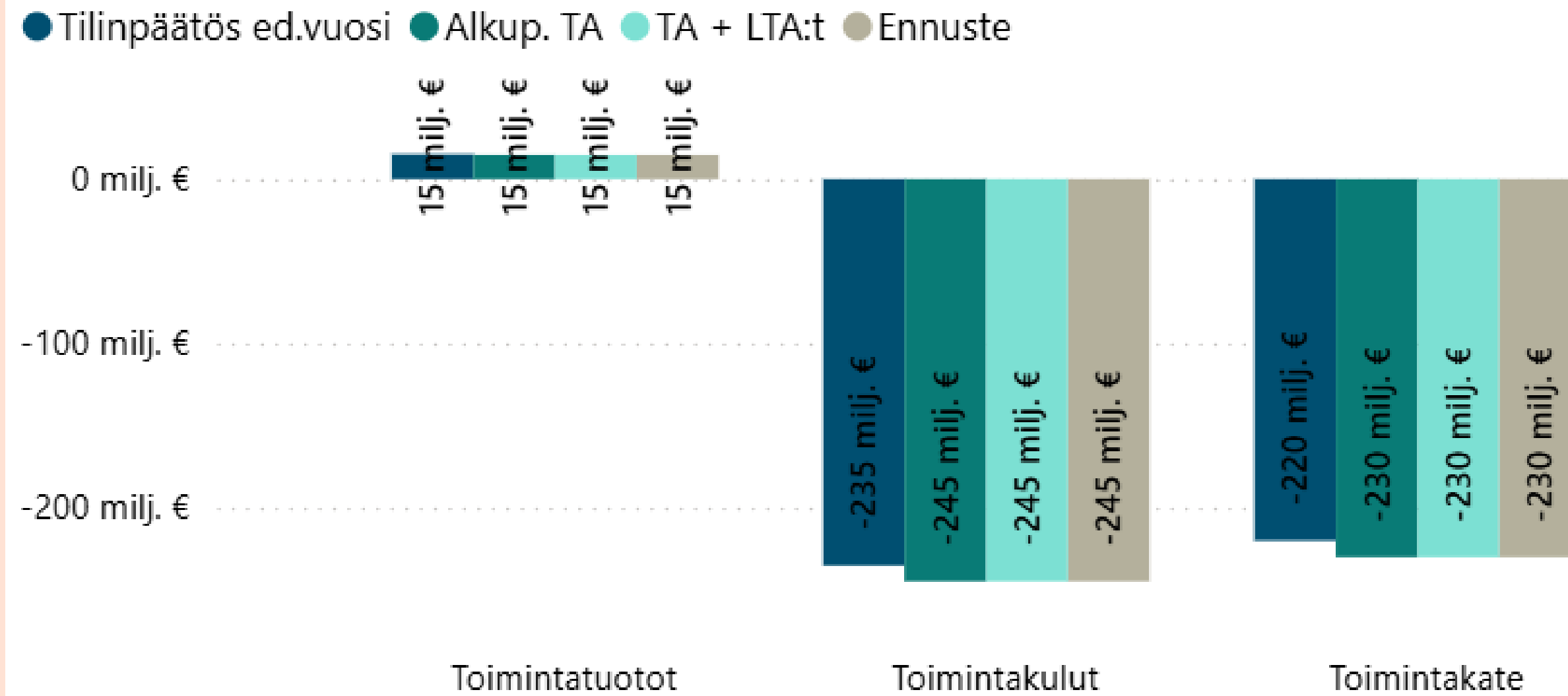
- Toteutettiin monipuolisesti erilaisia toimia ja uudelleenorganisoitumista, jotta yhteistoimintaneuvotteluiden ja säästöjen vaikutukset jäisivät mahdollisimman vähäisiksi.
- Käynnistettiin koko vastuualueen Rakkaudella Lahti -viestintäkampanja paikallisessa lehdessä ja radiossa. Lisäksi toteutettiin kulttuurifestari-kampanjaa erityisesti pääkaupunkiseudulla.
- Malva on ehdolla Euroopan Vuoden Museoksi 2026.
- Sinfoniaorkesterin yhteistyö Apulanta-yhtyeen kanssa palkittiin Lahti-teko-palkinnolla ja se oli myös ehdolla Etelä-Suomen sanomien Aukusti-palkinnon saajaksi.
- Toteutettiin monitoimiareenaselvitys, jonka tavoitteena on antaa suuntaviivoja tapahtumatoiminnan kasvun johtamiselle.
- Valmisteltiin tulevia tapahtumia, mm. Intercultur-kuorofestivaali
- Käynnistettiin valmisteluita kaupunkikulttuurin palveluiden konseptoinnista opiskelijoille.
- Toteutettiin 43. Lasten Talvikarnevaalit.
- Toteutettiin teatteriselvitys ja käynnistettiin Tilakeskuksen ja muiden kaupungin toimijoiden kanssa teatterin remontin hankesuunnitelmatyö.
- Valmisteltiin hankintaa torin elinvoiman kehittämiseksi kesälle 2027.
- Laadittiin kaupungin hyvinvointisuunnitelma 2026-2029.
- Valmisteltiin yhdistetyn ja mäkihypyn kasvusopimus yhteistyössä Lahden kaupungin, Lahden hiihtoseuran ja Suomen Hiihtoliiton kanssa
- Vietiin eteenpäin vesiliikuntakeskus-hanketta.
- Vietiin eteenpäin MM2029-kisojen valmisteluita.
- Käynnistettiin vuosivastustushaut.

# *Sivistyksen palvelualue*

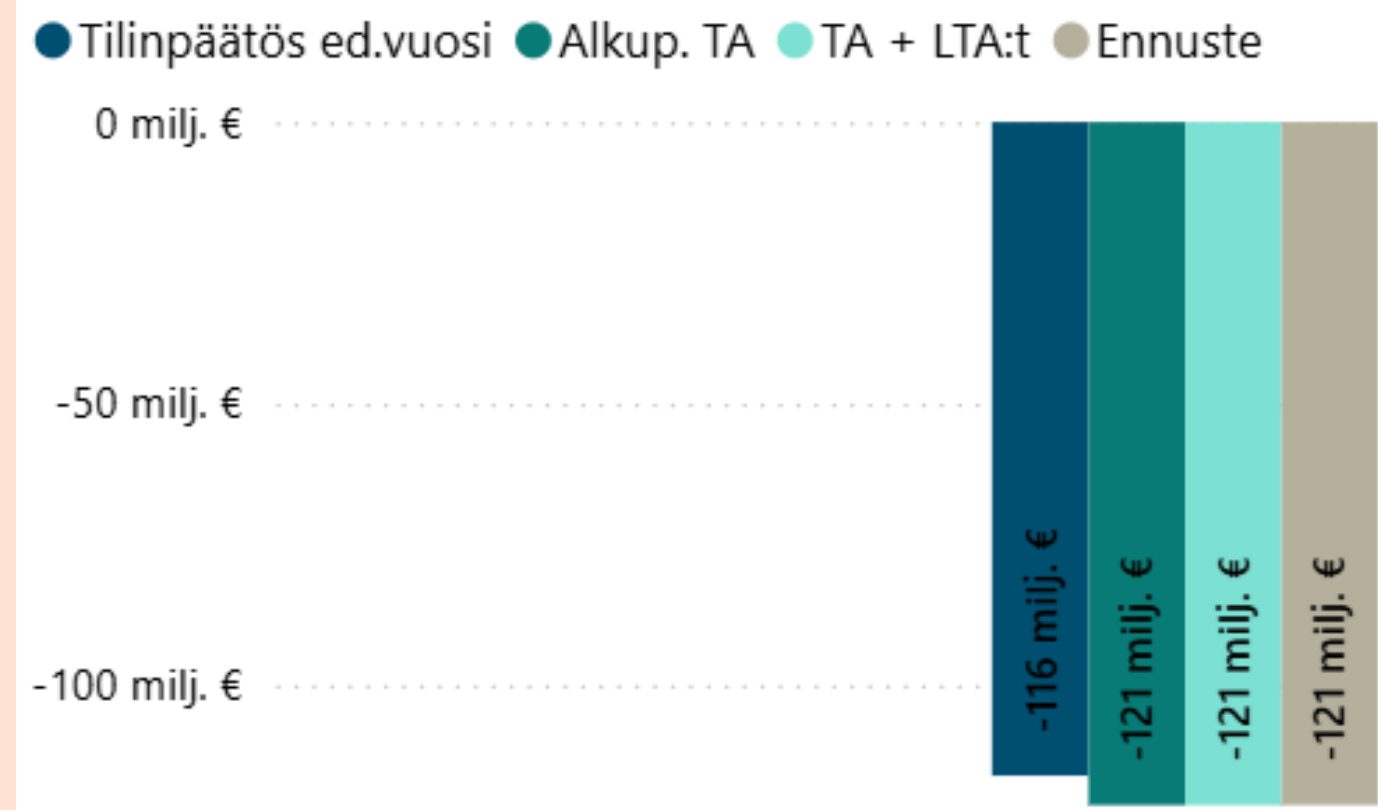


# Palvelualuejohtajan katsaus

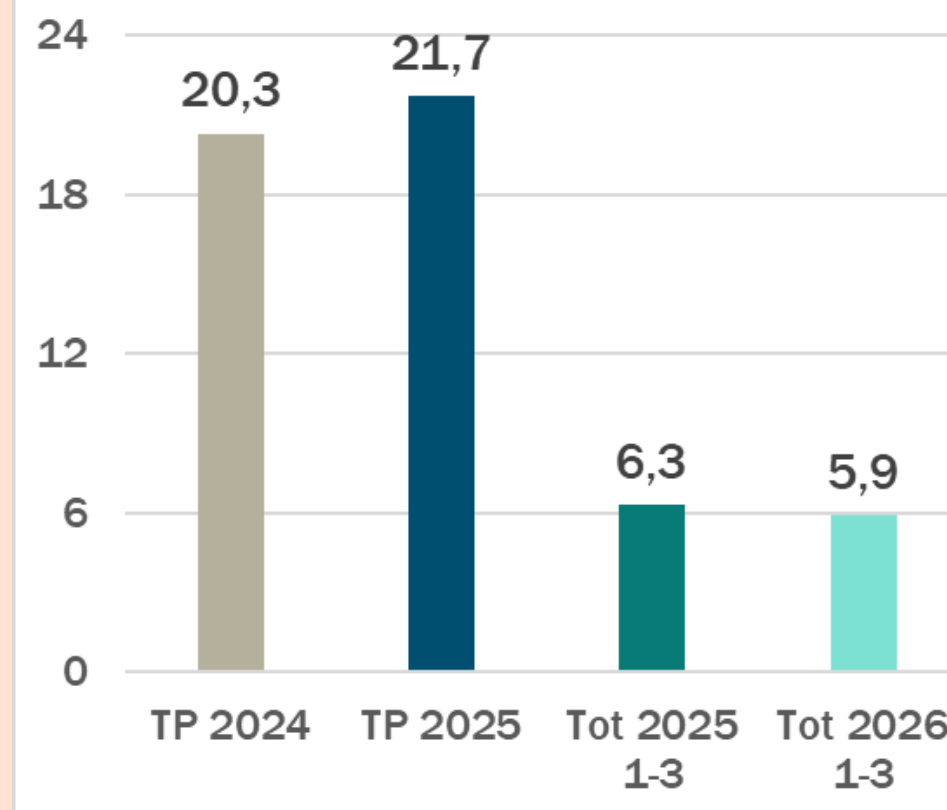
## Toimintatuotot, toimintakulut, toimintakate



## Henkilöstökulut



## Terveysperusteiset poissaolot/htv



## Palvelutoiminnan kuvaus

Sivistyksen palvelualue vastaa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen, perusopetuksen, nuorisopalveluiden ja kirjastopalveluiden järjestämisestä sekä maakunnallisesta Wellamo-opistosta. Vuosi 2026 on ensimmäinen kokonainen uuden 1.6.2025 käyttöön otetun organisaatorakenteen mukainen toimintavuosi. Palvelutoiminnan osalta alkuvuonna 2026 ei ole ollut merkittäviä poikkeamia.

## Talouden kuvaus

Sivistyksen palvelualueen vuoden 2026 talouden ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisena. Toimintatuottojen ja toimintakulujen toteutumiseen sisältyy epävarmuutta johtuen pääosin kotikuntakorvauksista sekä vuoden 2025 tasopalkkajärjestelmästä ja kunta-alan työ- ja virkaehtosopimusten paikallisen järjestelyvaraerän palkkaratkaisuista, jotka eivät sisälly palvelualueen vuoden 2026 talousarvioon. Talousarviossa palkkaratkaisuihin on varauduttu kaupunkitasoisesti konsernihallinnossa. Talouden toteutumista seurataan kuukausittain.

# Toiminnan katsaus yksiköittäin

## Sivistyspalveluiden seudullinen kehittäminen

- Sivistyspalveluiden eri sektoreiden seudullista kehittämistä toteutetaan Päijät-Hämeen kuntaverkostossa kuntien yhteistoimintasopimukseen pohjautuen. Kuntien yhteistä kehittämistoimintaa koordinoidaan sivistyksen palvelualueella toimivan seudullisen kehittämisen yksikössä. Kuntien sivistyspalveluista vastaavat viranhaltijat ovat kokoontuneet kuukausittain säännöllisesti yhteisten asioiden äärelle.
- Ulkopuolista rahoitusta saaneita kuntien yhteisiä kehittämisprojekteja ovat olleet varhaiskasvatuksessa Seikkaillen Päijät-Hämeessä -osallisuutta ja digitaitoja pelillisesti (OPH) ja Turvallinen koulupäivä Päijät-Hämeessä (OPH) sekä Nuorisotyön seudullisen koordinaation kehittäminen Päijät-Hämeessä (AVI). Perusopetuksen seudullinen arviointikysely henkilöstölle, huoltajille ja oppilaille toteutettiin tammi-helmikuun vaihteessa 2026.

## Nuorisopalvelut

- Nuorisopalveluiden toiminta on käynnistynyt suunnitellusti ja vaikuttavuusluvut ovat tavoitteiden mukaisia.
- Nuorisopalveluiden osallistuja- ja asiakasmäärä on ollut ajanjaksolla 81 106.
- Nuorten työ- ja valmennuspalveluiden asiakkaana on ollut 95 nuorta.
- Suunnitelmallisesti tuettuja nuoria etsivässä nuorisotyössä, starttivalmennuksessa, oppivelvollisuuden tuessa sekä tukipalvelut Dominossa on ollut 503.

## Kirjasto- ja tietopalvelut

- Kirjastopalveluiden käyttö (asiakas- ja lainausmäärät) ovat pysyneet suunnilleen samalla tasolla v. 2025 verrattuna. Kirjastoissa on järjestetty alkuvuoden aikana yhteensä 111 tapahtumaa.
- Launeen kirjaston toiminta päättyi 31.12.2025. Asiakkaat ovat siirtyneet pääsääntöisesti Liipolan, Renkomäen, Kärpäsen tai pääkirjaston käyttäjiksi.
- Kirjastoauto toiminta on yhä korvattu pakettiautolla. Kirjastoauto pyritään saamaan takaisin käyttöön lähikuukausina.

## Perusopetuspalvelut

- Perusopetuksen toiminta ja siihen kohdistuneet opetussuunnitelmalliset sekä toiminnalliset muutokset ovat toteutuneet koulujen vuosisuunnitelmien ja opetussuunnitelman mukaisesti.
- Oppimisen tuen uudistus on tullut voimaan 1.8.2025. Tuen järjestämisen toimintakulttuurin ja -käytänteiden laaja uudistaminen on käynnistetty. Rehtoreita ja opettajia on koulutettu ja kouluille on annettu ohjausta ja tukea uusien toimintamallien käyttöönottamiseen. Tavoitteena on siirtää tuen painopistettä varhaiseen ja ennaltaehkäisevään tukeen sekä parantaa tuen saatavuutta, edistää inklusiivista toimintakulttuuria ja lisätä yhteisopettajuutta sekä vähentää hallinnollista työtä.
- Perusopetuksen oppilassijoittelu lukuvuodelle 2026-27 on toteutettu 1.1.2026 voimaan tulleiden oppilaaksioton periaatteiden mukaisesti ja määriteltyjen oppilasryhmien maksimikokoja noudattaen.

## Varhaiskasvatuspalvelut

- Varhaiskasvatusta ja esiopetusta on järjestetty käyttösuunnitelman mukaisesti. Palvelusetelissäntökirja on saatettu palvelusetelilainsäädännön mukaiseksi.

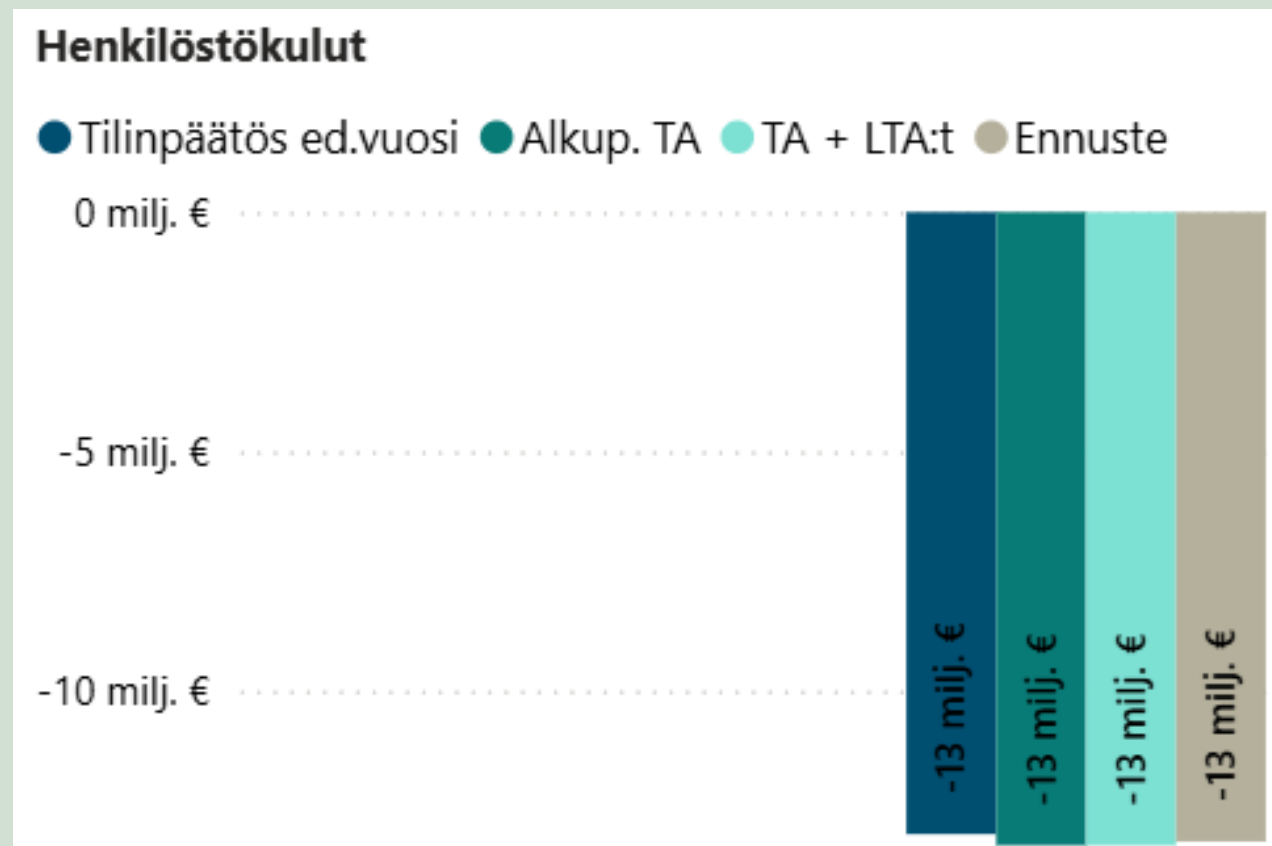
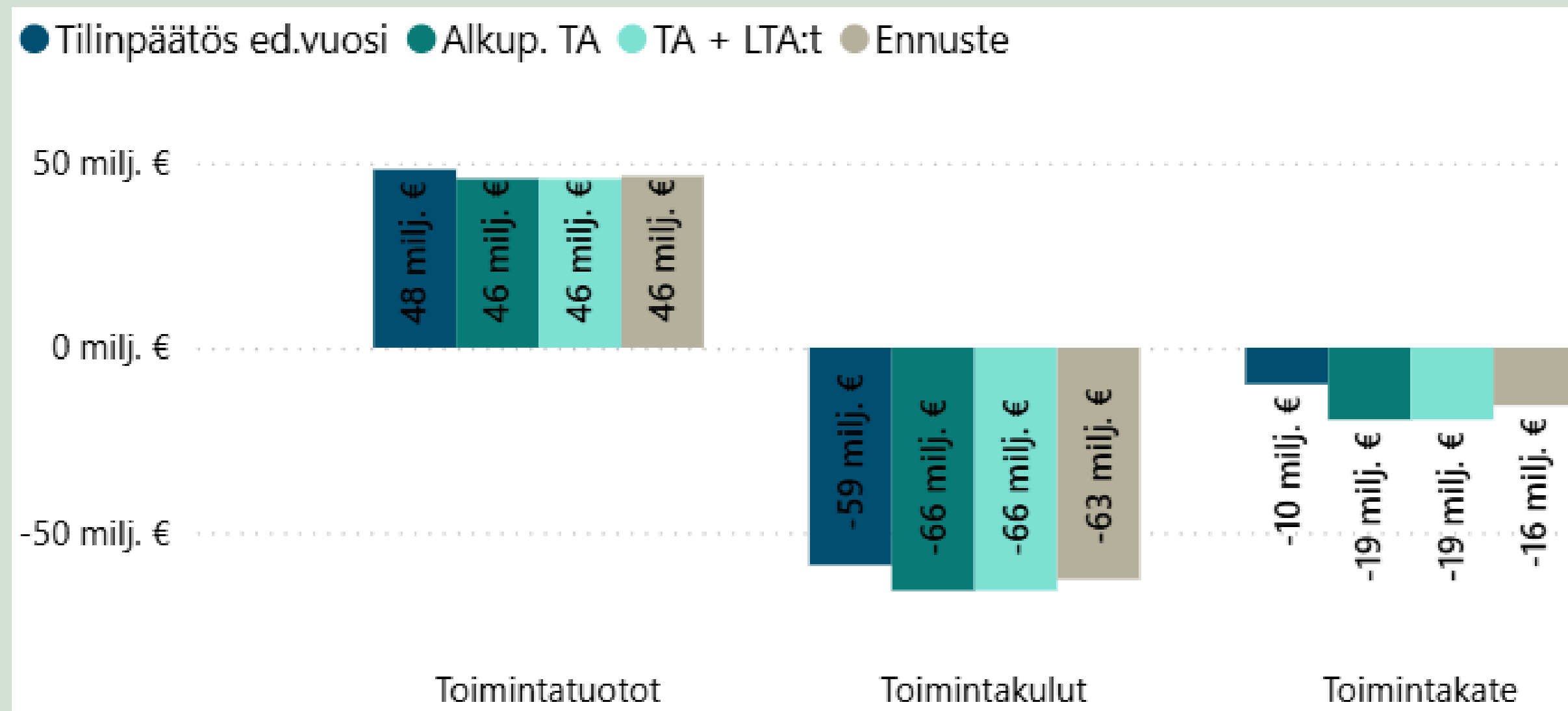
## Wellamo-opisto

- Toteutettu vapaan sivistystyön mukaista opetusta toimialueella seitsemässä kunnassa eri aineissa eri ikäryhmille. Lisäksi toteutettu taiteen perusopetusta, aktivoivaa toimintaa, koulujen kerhotoimintaa ja maksutonta digineuvontaa.
- Hankerahoituksella toteutettu Olohuone -toimintaa Kumppanuustalossa ja Kotikulmilla toimintaa taloyhtiöissä.
- Aloitettu lukuvuoden 2026-2027 opetusohjelman valmistelu.
- Valmisteltu päätöksentekoon litin kansalaisopiston liittymistä Wellamo-opistoon 1.1.2027 alkaen.

# ***Kaupunki- ympäristön palvelualue***



# Palvelualuejohtajan katsaus



## INVESTOINTIMENOT

TOTEUMA-ASTE 31.3.

KIINTEÄ OMAISUUS

1,3 %

JULKINEN

KÄYTTÖOMAISUUS

3,4 %

## Palvelutoiminnan kuvaus

Fazer Oy teki investointipäätöksen 440 milj. euron suklaatehtaan rakentamisesta Lahteen heinäkuussa 2025. Kauppa tontista tehtiin välittömästi tämän jälkeen. Työt tontilla alkoivat heti. Tehtaan on tavoite olla valmis 2027-2028 taitteessa. Tehtaan runko pääosin pystyssä.

Day One noin 1.2 mrd. euron datakeskushanke Kiveriöön varmistui. Hanke sai alueen vanhoille rakennuksille purkuluvan töiden ollessa käynnissä. Rakennuslupa hankkeen ensimmäiselle vaiheelle myönnetty. Kohteen pääurakoitsijaksi valittiin SRV. Maanrakennustyöt täydessä käynnissä.

Joukkoliikenteen järjestämistapaselvitys lähetetään lausuntakierrokselle huhtikuussa, ja vastauksia odotetaan kesäkuun loppuun. Lopullinen selvityksestä päättäminen siirtyy syksyyn. Joukkoliikenteen hankinnat etenevät suunnitellussa aikataulussa. Resurssipulan vuoksi koulukuljetusten kilpailutus on tehty konsulttityönä.

Pippon eteläosan kunnallisteknistä rakentamista on valmisteltu kaavan tultua lainvoimaiseksi tammikuun lopulla. Alueelle on haettu ympäristölupaa louhintaa varten ja tehty katujen rakennussuunnitelmaa sekä valmisteltu kaupunkitekniikan kanssa rakennusurakan kilpailutusta. Alueen puuston hakkuut on käynnistetty.

Eläinlääkintähuoltolain muutoksen myötä myös eläinlääkinnän järjestäminen on muuttunut. Uusi päivystysmalli on käytössä ja vastaava eläinlääkäri on aloittanut tehtävässään. Talouden osalta suunniteltua tasoa ei ole vielä saavutettu.

Jätehuollon työmäärä on ja tulee edelleen kasvamaan erittäin merkittävästi. Käsittelyajat ovat kasvamassa pitkiksi. Tämä kuormittaa voimakkaasti henkilöstöä ja lisäresursseja tulisi saada käyttöön.

## Talouden kuvaus

Kaupunkiympäristön palvelualueen vuoden 2026 talousennuste on positiivinen.

Toimintatuotot ovat ennusteen mukaan ylittymässä noin 0,7 milj. euroa. Vuokratuottoja, metsien myyntituottoja, sekä pysäköintivirhemaksuja ennustetaan kertyvän arvioitua enemmän.

Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan noin -3,1 milj. euroa talousarviota pienempänä. Palvelujen ostojen ennustetaan alittavan talousarvion.

Kunnossapidon alueurakoiden kuluvan hoitovuoden talousennuste on ylijäämäinen, n. 1,8 milj. euroa.

# Toiminnan kuvaus

PIENTALONTTIEN  
LUOVUTUS

**7 kpl**

(Tavoite: 50)

EHDOTUSVAIHEEN  
ASEMAKAAVAT

**2 kpl**

RAKENTAMISLAIN  
MUKAISET LUVAT

**136**

(Vuositavoite: 900)

JOUKKOLIIKENTEN  
MATKAT

**2 364 671 kpl**

(Vuosiarvio 8,5 milj.)

- Marraskuussa 2025 ratkenneen Europan 18 -kilpailun pohjalta laadittu Urheilukeskuksen ideasuunnitelma keskustavision jatkoksi valmistui helmikuussa ja esiteltiin päättäjille, kaupungin johdolle ja asukkaille. Vesiliikuntakeskuksen asemakaavan muutos on vireillä tilakeskuksen hankesuunnitelman mukaisesti.
- Keskuspysäkkikokeilun ja Aleksanterinkadun asfaltointi (Rauhankatu-Vesijärvenkatu välillä) suunnittelu käynnistetty alkuvuodesta ja pidetty useita yhteistyötapaamisia alueen toimijoiden, pelastuslaitoksen, poliisin sekä vanhus- ja vammaisneuvoston kanssa. Suunnittelutyössä olleet mukana kaikki oleelliset toimijat kaupungin osalta ja työ edennyt hyvää vauhtia. Määritelty Aleksanterinkadun päällystekokeilun alue ja siinä käytettävät materiaalit. Tilapäiset liikennejärjestelyt kiertoreitteineen suunnittelussa.
- Kaupunkipyörien esiselvitys käynnistetty yhdessä Kuopion kaupungin kanssa. Uuden hankinnan pohjaksi tarvitaan kattava esiselvitys, jossa pureudutaan kummankin kaupungin osalta nykyisen järjestelmän toimivuuteen ja laajuuteen sekä mahdollisen uuden hankinnan potentiaaliin mahdollisuuksiin myös seudullisesta näkökulmasta. Esiselvitys laaditaan poliittisen päätöksenteon ja mahdollisen uuden kilpailutuksen tueksi. Konsulttina Sweco Finland Oy ja työ valmistuu loka-marraskuun taitteessa 2026.
- Ulkovalaistuksen tarveselvityksen esiversion toteutus syksyllä 2026
- Niemen sataman 2-4 telakointialueiden saneeraus, sekä Teivaan vierasvenelaiturin uusiminen toteutuu kesällä.
- Tammi-maaliskuussa kaupunkiympäristölautakunnan käsittelyssä on ollut 10 asemakaavaa. Vuoden 2026 seurattavat ja uudet asemakaavatyöt on käynnistetty 13.1.2026 Kaupunkiympäristön yhteisessä aloitustilaisuudessa, jossa tunnistettiin selvitystarpeita ja joiden perusteella selvityksiä on käynnistetty. Pippon eteläosan ja Karistonmäen asemakaavat sekä kaksi pienempää asemakaavan muutosta saivat lainvoiman ilman valituksia.
- Kilpiäistenpohjan luonnonsuojelualueella on toteutettu ennallistamishanketta.

# *Lahti- konserni*

Osavuosisikatsaus  
tammi–maaliskuu 2026



# Konserni – ajankohtaiset nostot

TAVOITTEIDEN  
TOTEUMATILANNE

**70 %**

etenee  
suunnitellusti

YHTIÖIDEN  
OSINKOTAVOITE

**10,7**

milj. euroa  
(toteuma 2025: 5,2  
milj. euroa)

## Konsernitavoitteiden toteutumisen tilanne

- Taloudellisissa tavoitteissa on jonkin verran poikkeamia tavoitetasoon.
- Toiminnalliset tavoitteet etenevät pääasiassa suunnitellusti. Kaikista tavoitteista ei ole vielä käytettävissä raportoitavia tuloksia, sillä esimerkiksi asiakastytyväisyyskysely toteutetaan myöhemmin.

## Konsernirakenteen muutokset

- Lahden kaupunki edistää yhdessä muiden osakkaiden kanssa Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n ja Lahti Region Oy:n yhdistämistä liiketoimintakaupalla. Kahden elinkeinoyhtiön toiminnan yhdistämisellä tavoitellaan aiempaa suurempaa vaikuttavuutta Lahden seudun elinvoiman, vetovoiman ja kasvun kehittämiseksi.

# Tuloslaskelma

TULOS

**17,9**

milj. euroa  
(2025: 15,9)

VUOSIKATE

**44,8**

milj. euroa  
(2025: 43,6)

1000 euroa	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Myyntituotot	116 611	102 017	354 606
Maksutuotot	2 884	2 591	12 051
Tuet ja avustukset	4 044	7 824	11 127
Muut toimintatuotot	3 576	20 484	45 398
<b>Toimintatuotot</b>	<b>127 114</b>	<b>132 916</b>	<b>423 182</b>
<b>Valmisteverastojen muutos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>0</b>	<b>253</b>	<b>2 437</b>
Palkat ja palkkiot	-56 449	-55 556	-228 172
Eläkekulut	-11 354	-11 006	-44 748
Muut henkilösivukulut	-2 784	-1 919	-7 856
Henkilöstökulut	<b>-70 588</b>	<b>-68 481</b>	<b>-280 776</b>
Palvelujen ostot	-42 627	-41 312	-188 151
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-42 927	-31 613	-94 598
Avustukset	-9 880	-11 258	-45 309
Muut toimintakulut	-17 287	-35 908	-72 573
<b>Toimintakulut</b>	<b>-183 309</b>	<b>-188 572</b>	<b>-681 408</b>
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappio	0	-48	1 420
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-56 195</b>	<b>-55 450</b>	<b>-254 368</b>
Verotulot	72 539	72 268	282 941
Valtionosuudet	31 879	31 869	127 840
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 432	-5 062	-4 072
<b>VUOSIKATE</b>	<b>44 791</b>	<b>43 624</b>	<b>152 339</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-26 910	-27 687	-114 814
Satunnaiset erät	0	-2	0
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>17 882</b>	<b>15 934</b>	<b>37 525</b>
Tilinpäätössiirrot	0	0	-14
Tilikauden verot	-4 500	-3 488	-4 233
Laskennalliset verot	-206	-658	-3 028
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	-103	-130	-1 213
<b>TILIKAUDEN YLJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>13 073</b>	<b>11 658</b>	<b>29 037</b>

# Rahoituslaskelma

## INVESTOINTI- MENOT

**-17,8**

milj. euroa  
(2025: -19,8)

## LAINAKANNAN MUUTOKSET

**-3,7**

milj. euroa  
(2025: 6,3)

## TOIMINNAN JA INVEST. RAHAVIRTA

**23,9**

milj. euroa  
(2025: 21,5)

## RAHAVAROJEN MUUTOS

**23,9**

milj. euroa  
(2025: 21,3)

1000 euroa	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
<u>Toiminnan rahavirta</u>	39 027	40 300	118 170
Vuosikate	44 791	43 624	152 339
Satunnaiset erät	0	-2	0
Tilikauden verot	-4 500	-3 488	-4 233
Tulorahoituksen korjauserät	-1 265	166	-29 936
<u>Investointien rahavirta</u>	-15 117	-18 842	-88 706
Investointimenot	-17 805	-19 787	-119 405
Rahoitusosuudet investointeihin	0	-2	499
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 688	947	30 200
<b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>23 910</b>	<b>21 457</b>	<b>29 464</b>
<u>Rahoituksen rahavirta</u>			
<u>Antolainauksen muutokset</u>	356	0	398
Antolainasaamisten lisäykset	356	0	-96
Antolainasaamisten vähennykset	0	0	494
<u>Lainakannan muutokset</u>	-3 707	6 248	56 585
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 176	11 000	189 966
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	-224	-127 074
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-4 883	-4 528	-6 307
Oman pääoman muutokset	-63	-1 861	-297
<u>Muut maksuvalmiuden muutokset</u>	3 378	-4 742	13 242
Toimeksiantojen varojen ja pääomien mu	-39	-58	-162
Vaihto-omaisuuden muutos	3 382	1 550	1 319
Saamisten muutos	6 938	4 769	12 494
Korottomien velkojen muutos	-6 903	-11 002	-410
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-36</b>	<b>-355</b>	<b>69 927</b>
Rahavarojen muutos	23 874	21 315	99 391
Rahavarat 31.12.	372 730	270 780	348 856
Rahavarat 1.1.	348 856	249 465	249 465

EDELLISTEN  
TILIKAUSIEN  
YLIJÄÄMÄ

**499,3**

milj. euroa

(2025: 475,9)

OMAVARAISUUS-  
ASTE

**41,7 %**

(2025: 41,9%)

VIERAS PÄÄOMA  
PITKÄAIKAINEN

**1 155,6**

milj. euroa

(2025: 1 092,7)

VIERAS PÄÄOMA  
LYHYTAIKAINEN

**151,7**

milj. euroa

(2025: 160,7)

1000 euroa

1.1.-31.3.2026

1.1.-31.3.2025

1.1.-31.12.2025

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

66 605

70 341

66 453

Aineelliset hyödykkeet

1 632 543

1 649 437

1 643 230

Sijoitukset

134 126

133 574

134 620

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

691

853

877

VAIHTUVAT VASTAAVAT

0

Vaihto-omaisuus

4 619

7 768

8 001

Saamiset

60 532

66 577

67 785

Rahoitusarvopaperit

261 539

195 229

255 756

Rahat ja pankkisaamiset

111 191

75 551

93 100

**VASTAAVAA YHTEENSÄ**

**2 271 846**

**2 199 329**

**2 269 822**

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Peruspääoma

405 062

405 062

405 062

Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma

13

13

13

Arvonkorotusrahasto

199

199

199

Muut omat rahastot

12 226

12 398

12 226

Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)

499 283

475 877

470 288

Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

13 073

11 658

29 037

VÄHEMMISTÖOSUUDET

16 766

15 204

16 713

PAKOLLISET VARAUKSET

14 330

21 624

14 466

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

3 583

3 886

3 808

VIERAS PÄÄOMA

0

Pitkäaikainen

1 155 599

1 092 730

1 154 218

Lyhytaikainen

151 712

160 677

163 791

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ**

**2 271 846**

**2 199 329**

**2 269 822**

**Konsernin luvut**

1000	1-3/2026	1-3/2025
Liikevaihto	75 545 ↑	61 787
Oma pääoma	188 575 ↑	169 321
Tilikauden tulos	13 675 ↑	10 629

**TAVOITE**

- Asiakastyytyväisyyden seuranta ja pitäminen hyvällä tasolla.
- Kannattavan kasvun hakeminen kestävän kehityksen investointikohteista
- Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään seitsemän prosenttia.

**TILA**

Suunnitellusti  
  
Suunnitellusti  
  
Poikkeamia

- Alkuvuoden liikevoitto oli edellisvuotta ja budjetoitua parempi korkeiden sähkön markkinahintojen ansiosta. Kylmä sää lisäsi maakaasun käyttöä ja siten heikensi lämmöntuotannon kannattavuutta, mutta kokonaisuudessaan vaikutus oli maltillinen.
- Loppuvuoden näkymät ovat epävarmat erityisesti sähkön markkinahintojen sekä geopolittisen tilanteen (ml. Hormuzin-salmi) takia. Liikevoiton ennustetaan jäävän edellisvuoden tasosta.
- Investoinnit, kuten Kymijärven lämpövarasto, Teivaanmäen sähkökattila ja sähköverkon vahvistusinvestoinnit, ovat edenneet alkuvuodesta suunnitellusti.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

- Lahti Energia sähköverkko Oy: kaupunki 0 % / konserni 100 %

**Konsernin luvut**

<b>1000</b>	<b>1-3/2026</b>	<b>1-3/2025</b>
Liikevaihto	12 718 ↑	12 377
Oma pääoma	80 944 ↑	68 737
Tilikauden tulos	3 260 ↑	2 322

**TAVOITE**

- Asiakastyytyvyyden seuranta ja pitäminen hyvällä tasolla.
- Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään kahdeksan prosenttia.
- Kaupungille kuuluvan vastuun kantaminen hulevesien hallinnasta asemakaava-alueella kaupungin puolesta, erikseen sovittavalla tavalla
- Edellytysten luominen veteen ja vesiosaamiseen sekä ympäristökuormituksen vähentämiseen perustuvien tuote- ja palvelukonseptien muodostumiselle.

**TILA**

Ei tiedossa

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

- Konsernin riskitasoissa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia.
- Kylmä alkutalvi lisäsi putkirikkojen määrää, ei merkittäviä asiakasvaikutuksia.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

- Aqua Palvelu Oy: kaupunki 100 % / konserni 100 %
- Aqua Verkko Oy: kaupunki 100 % / konserni 100 %

# LAHDENTALOT

## Konsernin luvut

1000	1-3/2026	1-3/2025
Liikevaihto	14 978 ↑	14 214
Oma pääoma	130 219 ↑	128 224
Tilikauden tulos	-772 ↑	-1 246

## TAVOITE

- Yhtiön tulee valmistella omaan toimintaansa liittyen segregaaation ja asunnottomuuden ehkäisemiseen liittyvä toimenpidesuunnitelma.
- Opiskelija-asuntojen kysynnän tarpeen selvittäminen. Vuonna 2026 panostettu aktiivisesti opiskelija asumisen kehittämiseen ja viestintään. Palvelu on tehty suomeksi ja englanniksi.
- Lahden kaupungin maa- ja asuntopoliittisen ohjelman noudattaminen.
- Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään kaksi prosenttia.
- Vuokra-asuminen on turvallista ja kohtuuhintaista. Energiatehokkuutta parannetaan.

## TILA

Ei tiedossa

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

- Lahden Talojen päämittarit, käyttöaste ja suositteluindeksi NPS, ovat nousseet merkittävästi ensimmäisen vuosineljänneksen aikana verrattuna vuoden takaiseen.
- Konsernin tuloksen arvioidaan kehittyvän suunnitellun mukaisesti.
- Vuosittainen asukastoimikuntien koulutuspäivä pidettiin 21.3.2026 Lahden Sibeliustalolla

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

- (Lahden Asunnot Oy, Lahden Palveluasunnot Oy)

# EVENTUM LAHTI

## Yhtiön luvut

1000	1-3/2026	1-3/2025
Liikevaihto	1 442 ↓	1 473
Oma pääoma	3 409 ↓	3 565
Tilikauden tulos	-94 ↓	7

## TAVOITE

- Sibeliustalon virailijoiden ja tapahtumine kasvaa viisi prosenttia edellisestä vuodesta.
- Sibeliustalon lipputulot kasvavat 10 prosenttia edellisestä vuodesta.
- Tapahtumailloissa vuonna 2025 vierailijoita yli 250 000
- Lahden aseman vahvistaminen kasvavana ja elinvoimaisena tapahtumakaupunkina.
- Luodaan yhteistyömalli kaupungin kanssa, jolla lastentapahtumayleisöä kasvatetaan 10 prosentilla.
- Lahti-konsernin tapahtumatoimijoiden keskinäisen yhteistyön koordinointi ja kehittäminen tapahtumaohjelman tavoitteiden toteutumiseksi.
- Sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 positiivinen.

## TILA

Ei tiedossa  
Suunnitellusti  
Suunnitellusti  
Suunnitellusti  
Ei tiedossa  
Ei tiedossa  
Poikkeamia

- Liikevaihto jäi 2 % verrattuna viime vuoteen, tulos jäi tappiolle -33 000 €.
- Ennusteen mukaan näyttäisi, että yhtiö pysyy budjetissa.
- Maaliskuussa yhtiön uutena toimitilana aloitti Fellmannia.
- Yhtiön teknistä kalustoa uusitaan kevään aikana.
- Yhtiön uusi strategia valmistuu huhtikuussa.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

### Konsernin luvut

1000	1-3/2026	1-3/2025
Liikevaihto	2 350 ↑	2 101
Oma pääoma	20 277 ↓	34 970
Tilikauden tulos	290 ↑	-67

### TAVOITE

- Tytäryhtiö Paavolakiinteistöt Oy:n kehittäminen niin, että yhtiöstä tai kiinteistöstä luopuminen voisi tapahtua vuoden 2027 loppuun mennessä.
- Yhteistyönä Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n Invest In -toimintojen kanssa luoda edellytyksiä tuoda Lahteen uusia sijoittuvia yrityksiä ja työpaikkoja.
- Tilojen vuokrausaste vähintään 95 prosenttia.
- Emoyhtiön sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 vähintään kaksi prosenttia.

### TILA

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Poikkeamia




Poikkeamia

- Jäähallin osalta valmisteltu puukaarien vahvistamista ”teräsmanttelilla”. Edellyttää vuodelle 2027 2 M€:n kaupungin toiminta-avustusta.
- Aloitettu uuden hankkeen valmistelut ns. pitovoimahanke jossa varmennetaan yrityksen toimintaedellytykset Lahdessa jatkossakin. Hankekoko n. 1700 m2 ja kustannus n. 3 Meuroa.
- Käynnistetty Tikkula kohteen ullakkotilan selvitys muuttamiseksi toimistotiloiksi. Kaavoituksen ja rakennusvalvonnan mukaan mahdollinen, selvitetään rakenteita ja kustannuksia rakentamiselle.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

- Lahden Jäähalli kaupunki 0 %/konserni 97,85 %
- KT Oy Lahden Tiedepuisto kaupunki 0% / konserni 54,60%

### Konsernin luvut

1000	1-3/2026	1-3/2025
Liikevaihto	5 394 	5 384
Oma pääoma	1 939 	1 732
Tilikauden tulos	265 	377

### TAVOITE

- Lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukeminen; tavoitteena kasvattaa kouluruokailuun osallistuvien määrää.
- Tilikauden tulos positiivinen.
- Käyttäjä- ja tilaaja-asiakkaiden korkea tyytyväisyys.

### TILA

Ei tiedossa  
 Suunnitellusti  
 Ei tiedossa

- Liiketulos oli budjetin mukainen.
- Euroopan tuomioistuimen tammikuussa 2026 antaman ennakkoratkaisun mukaisesti, myös sidosyksikön tytäryhtiön eli Ateriasisko Oy:n liikevaihto luetaan mukaan sidosyksikön ulosmyyntiin. Tästä syystä konsernin ulosmyynnin liikevaihto nousee yli sallitun rajan.
- Ateriasiskon toiminta viedään pöytälaatikkoon kevään 2026 aikana.
- Viime vuonna Päijät-Hämeen keskussairaalan aterioiden valinnanvapaus -pilotoinnissa mukana olleilla osastoilla aterioiden valinnanvapaus on jäänyt pysyväksi toimintamalliksi ja maaliskuussa aterioiden valinnanvapautta on pilotoitu myös Kukkasen koulussa.

Omistusosuudet: kaupunki 64,36 % / konserni 64,36 %



PÄIJÄT-HÄMEEN  
LAITOSHUOLTO  
PALVELUT

## Yhtiön luvut

1000

1-3/2026 1-3/2025

Liikevaihto	6 327 ↑	6 058
Oma pääoma	2 376 ↑	1 680
Tilikauden tulos	206 ↑	171

## TAVOITE

- Työllistämisaikutusten kasvattaminen ja monimuotoisten työpolkujen mahdollistaminen.
- Tilikauden tulos positiivinen.
- Käyttäjä- ja tilaaja-asiakkaiden korkea tyytyväisyys

## TILA

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

- Tulos on ennakoitua parempi. Tulos kehittyi suunnitellusti kohti tilikauden positiivista tulosta.
- Loppuvuodelle ei ole suunniteltu investointeja eikä merkittäviä uusia sopimuksia.
- Yhtiön päivitetty strategia vahvistettiin vuosille 2026 – 2028
- Organisaation kehittämishankkeeseen kuuluvat kokeilut laajenevat yhtiössä.

Omistusosuudet: kaupunki 56,34 % / konserni 56,65 %

### Konsernin luvut

1000	1-3/2026	1-3/2025
Liikevaihto	4 579 ↓	4 666
Oma pääoma	8 738 ↑	7 544
Tilikauden tulos	-21 ↓	49

### TAVOITE

- Asiakastytyväisyyden seuranta ja pitäminen hyvällä tasolla.
- Konsernin sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen 2026 vähintään viisi prosenttia.
- Korkea yhdyskuntajätteen kierrätysaste. Tavoitteena edellisvuotta korkeampi kierrätysaste ja kierrätysaste 65 prosenttia vuonna 2035.

### TILA

Ei tiedossa

Suunnitellusti

Ei tiedossa

- Salpamaa Oy:n liikevaihto ja tulos budjettia heikompi sekä tulos negatiivinen, joka vaikutti negatiivisesti myös konsernin tulokseen.
- Salpamaan alkuvuoden pienempi liikevaihto johtuu alkuvuoden 2026 vähälumisuuudesta. Lunta vastaanotettiin vastaanottopaikoille huomattavasti vähemmän kuin oli budjetoitu, noin 40% budjetoiduista määrästä.
- Rakennusalan taantumana vuoksi Salpamaan liiketoimintakenttä on edelleen haastava. Vaikka piristymisen merkkejä on havaittavissa, tuloksen ennustetaan jäävän negatiiviseksi koko vuonna 2026.
- Yhtiö on myös tehnyt investointipäätöksen pilaantuneiden maiden ja hiekoitushiekkojen käsittelylaitoksesta.

Omistusosuudet: kaupunki 60,15 % / konserni 60,15 %

- Salpamaa Oy: kaupunki 60,15 % / konserni 60,15 %

**Yhtiön luvut**

**1000**

	1-3/2026	1-3/2025
Liikevaihto	1 029 ↓	1 067
Oma pääoma	1 551 ↑	1 547
Tilikauden tulos	-8 ↓	5

**TAVOITE**

- Vuonna 2026 LADEC lisää aktiivisesti palvelujaan vieraskielisille lahtelaisille, jotka toimivat yrittäjinä tai tavoittelevat uuden yrityksen perustamista.
- Vuonna 2026 LADEC ja Lahden työllisyyspalvelut ottavat käyttöön työvoimaa tarvitseville yritysasiakkaille yhtenäisen palveluprosessin. Työvoimatarpeita välitetään työllisyysalueelle vähintään 20 yritykseltä.
- Hankehakujen yhteinen koordinaatio toimijoiden kesken, jossa tavoitteena suuremmat yhteiset hankkeet alueella.
- Neuvonta- ja kehittämispalveluissa 100 yritystä saadaan ohjattua kasvu- ja uudistumispoluille.
- Yritysneuvonnan ja -kehittämisen englanninkielisten palvelujen asiakasmäärä kasvaa 30 prosenttia.




**TILA**

Suunnitellusti  
  
Suunnitellusti  
  
Suunnitellusti  
  
Suunnitellusti  
  
Ei tiedossa

- Tuettiin Fazerin ja DayOnen investointihankkeiden toteuttamista ja paikallista yhteistyötä.
- Työvoiman saatavuuspalvelua kehitettiin aktiivisesti yhteistyössä työllisyysalueiden kanssa.
- Yhtiön rahoitusta leikattiin alkuvuonna 2026. Tehtyjen sopeutustoimien ansiosta tulos on odotetulla tasolla, mutta liikevaihdon ennustetaan jäävän jonkin verran budjetoitua alemmas.

Omistusosuudet: kaupunki 87,5 % / konserni 87,5 %

### Yhtiön luvut

1000	1-3/2026	1-3/2025
Liikevaihto	1 101 	558
Oma pääoma	367 	370
Tilikauden tulos	-1 	2

### TAVOITE

- Sijoitus Suomen suosituimpien kongressialueiden joukossa paranee. Vuonna 2026 Lahteen vahvistetaan vähintään 20 uutta tiede- tai kongressitapahtumaa Lahti Convention Bureauun avustamana (voivat tapahtua vuosien 2026–2028 aikana).
- Osallistuminen yhteistyössä elinkeinoyhtiöiden kanssa toimialan investointien houkutteluun seudulle osana matkailun kasvustrategiaa
- Lahti Region kehittää aktiivisesti matkailun tuotteistamista (ml. luonto-, liikunta-, tapahtuma- ja kulttuurimatkailu) ja palvelujen markkinointia kotimaassa (erityisesti pääkaupunkiseutu) ja kansainvälisesti.
- Kansainvälisten majoitusvuorokausien kasvu yli 3 prosenttia, kesäajan kasvu 20 prosenttia.

### TILA

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Poikkeamia

- Epävarmuus voi heijastua kotimaan matkailun kysynnän kasvuna kesää kohti mentäessä.
- Elinkeino-yhtiöiden yhdistymisen edistäminen siten, että uusi kasvuyhtiö käynnistyy 1.7.2026
- Kansallisten ja kansainvälisten tapahtumien sekä festareiden maksimaalinen hyödyntäminen.
- Aktiivinen kokous- ja kongressimatkailun myynninedistäminen.

Omistusosuudet: kaupunki 52,90 % / konserni 52,90 %

**Yhtiön luvut**

<b>1000</b>	<b>1-3/2026</b>	<b>1-3/2025</b>
Liikevaihto	15 644 ↓	15 911
Oma pääoma	104 489 ↑	101 899
Tilikauden tulos	-565 ↓	-488

- Salpaus kiinnosti yhteishaussa ennätysmäärää hakijoita.
- Salpauksen ja Attendon yhteistyö on tuonut Lahden alueen hoivakotien arkeen uutta osaamista ja iloisia kohtaamisia.
- Salpaus sai tammikuussa kolmelle koulutusalueelle Hyväksytysti työelämäauditointi -tunnustuksen. Työelämäauditointi vahvistaa Salpauksen ja yritysten välistä yhteistyötä ja tukee koulutuksen kehittämistä vastaamaan alueen yritysten osaamistarpeita.
- Salpauksessa on käynnistetty uusi strategiakausi ja toiminnanohjauksen kokeilu sekä tehty rakenteellisia uudistuksia vastaamaan muuttuvaan toimintaympäristöön. Keskiössä ovat alueen osaamistarpeet, sujuvat siirtymät työelämään ja koulutuksen vetovoiman vahvistaminen.

Omistusosuudet: kaupunki 64,07 % / konserni 64,07 %

- Kuntayhtymän 100 % luvut



## Yhtiön luvut

1000

1-3/2026 1-3/2025

Liikevaihto	609 ↓	623
Oma pääoma	992 ↓	1 483
Tilikauden tulos	-159 ↓	-52

- Aluekehitys ja alueiden käytön suunnittelu kuuluvat Päijät-Hämeen liiton päätehtäviin.
- Maakunnan kuntien, asukkaiden ja elinkeinoelämän etujen edunvalvoja.
- Alueen rahoitus sekä kehittämishankkeiden käynnistäminen, selvitykset ja suunnitelmat alueen kehittämiseksi.
- Voimassa olevan maakuntastrategian kaksi pääteemaa ovat vetovoima ja uudistuminen.

Omistusosuudet: kaupunki 58,08 % / konserni 58,08 %

- (Päijät-Hämeen pelastuslaitos)
- Kuntayhtymän 100 % luvut

### Yhtiön luvut

1000

Liikevaihto

Oma pääoma

Tilikauden tulos

1-3/2026

803 ↓

9 155 ↓

-109 ↓

1-3/2025

839

9 389

83

### TAVOITE

- Aktiivinen osallistuminen kaupunkitasoiseen pysäköintiratkaisujen suunnitteluun.
- Liikkumisen ratkaisuja koskevan datan kerääminen päätöksenteon käyttöön.
- Latausinfraan kehittäminen ja latauspisteiden lisääminen kysyntäpohjaisesti vuosittain.
- Sijoitetun pääoman tuotto kasvava, ollen vuonna 2026 positiivinen.

### TILA

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

Suunnitellusti

- Yrityksen uudella hallituksella on strategiapäivä pidetty, päivitettiin myös riskikartta.
- P-Torin pysäköinninhallintajärjestelmän uusiminen onnistui hyvin ja on saanut asiakkailta positiivisen vastaanoton. Käteismaksuvaihtoehdon perään ei ole kukaan kysellyt.
- Asiakkaat ovat löytäneet uuden verkkokaupan yllättävän hyvin, mutta arvostavat edelleen mahdollisuutta asioida toimistolla.
- P-Kartanon kävijämäärät ovat kasvaneet tasaisesti.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

**Yhtiön luvut**

1000	1-3/2026	1-3/2025
Liikevaihto	0 →	0
Oma pääoma	-2 972 ↓	-2 946
Tilikauden tulos	-5 ↑	-9

**Yhtiön luvut**

1000	1-3/2026	1-3/2025
Liikevaihto	0 →	0
Oma pääoma	-6 817 ↑	-6 605
Tilikauden tulos	-3 ↑	-4

- Yhtiössä ei ole ollut liiketoimintaa vuoden 2025 aikana.
- Yhtiön selvitystoimet on tehty
- Selvitystila jatkuu omistajan ja velkojien päätöksellä toistaiseksi,.

- Yhtiökokous asetti Lahti Events Oy:n selvitystilaan 27.2.2023
- Selvitystila jatkuu toistaiseksi
- Selvitystila on vaiheessa, jossa odotetaan ratkaisua liittyen yhtiölle annettuun akordiin.

Omistusosuudet: kaupunki 100 % / konserni 100 %

Omistusosuudet: kaupunki 0 % / konserni 100 %

# ***Liitteet***

- Lahti-kaupungin liitteet
- Sanastositteet

# Kaupungin tuloslaskelma (ulkoinen, ei sisäisiä eriä)

KAUPUNGIN TULOSLASKELMA (1 000€)	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Myyntituotot	6 485	7 197	33 802
Maksutuotot	3 007	2 725	13 130
Tuet ja avustukset	3 885	4 029	9 204
Muut toimintatuotot	4 352	3 908	43 750
<b>Toimintatuotot</b>	<b>17 729</b>	<b>17 859</b>	<b>99 886</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 364</b>
Palkat ja palkkiot	-36 625	-36 126	-151 961
Eläkekulut	-7 978	-7 837	-32 178
Muut henkilösivukulut	-1 981	-1 155	-5 230
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-46 584</b>	<b>-45 117</b>	<b>-189 369</b>
Palvelujen ostot	-32 348	-31 512	-147 913
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-5 171	-4 432	-17 670
Avustukset	-10 629	-8 775	-47 969
Muut toimintakulut	-8 395	-8 232	-35 633
<b>Toimintakulut</b>	<b>-103 127</b>	<b>-98 068</b>	<b>-438 554</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-85 399</b>	<b>-80 209</b>	<b>-337 304</b>
Verotulot	72 896	72 406	286 330
Valtionosuudet	22 362	22 152	88 808
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>195</b>	<b>216</b>	<b>4 987</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>10 054</b>	<b>14 565</b>	<b>42 821</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-12 852	-13 803	-54 387
Satunnaiset erät	0	0	0
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-2 798</b>	<b>761</b>	<b>-11 567</b>
Tilinpäätössiirrot	0	0	736
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2 798</b>	<b>761</b>	<b>-10 831</b>

# Kaupungin rahoituslaskelma (ulkoinen, ei sisäisiä eriä)

KAUPUNGIN RAHOITUSLASKELMA (1 000€)	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
<b>Toiminnan rahavirta</b>	8 925	14 579	29 624
Vuosikate	12 599	14 564	42 821
Satunnaiset erät	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-3 674	15	-13 196
<b>Investointien rahavirta</b>	-2 193	-4 052	-34 593
Investointimenot	-3 382	-4 182	-56 559
Rahoitusosuudet investointeihin	0	-2	499
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden	1 190	132	21 467
<b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>6 733</b>	<b>10 527</b>	<b>-4 968</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
<b>Antolainauksen muutokset</b>	750	819	59 883
Antolainasaamisten lisäykset	-6	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	755	819	59 883
<b>Lainakannan muutokset</b>	28 075	12 115	3 662
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0	-30 020
Lyhytaikaisten lainojen muutos	28 075	12 115	33 682
<b>Oman pääoman muutokset</b>	0	-1 610	0
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	-9 907	-114	39 996
Toimeksiantojen varojen ja pääomien	-36	-64	-177
Vaihto-omaisuuden muutos	0	-23	-8
Saamisten muutos	4 939	13 793	35 717
Korottomien velkojen muutos	-14 810	-13 820	4 464
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>18 918</b>	<b>11 210</b>	<b>103 541</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	25 650	21 950	98 667
Rahavarat 31.12.	344 297	241 930	318 647
Rahavarat 1.1.	318 647	219 980	219 980

# Kaupungin tase (ulkoinen, ei sisäisiä eriä)

KAUPUNGIN TASE (1 000€)	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	55 392	59 808	56 420
Aineelliset hyödykkeet	665 839	672 184	674 351
Sijoitukset	348 061	411 220	348 811
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	311	410	454
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	100	116	100
Saamiset	19 030	47 338	23 969
Rahoitusarvopaperit	257 652	177 479	252 510
Rahat ja pankkisaamiset	86 645	64 536	66 129
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 433 030</b>	<b>1 433 092</b>	<b>1 422 743</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Peruspääoma	405 062	405 062	405 062
Arvonkorotusrahasto	80	80	80
Muut omat rahastot	11 185	11 185	11 185
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijää)	234 951	245 782	245 782
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 798	761	-10 831
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>	28 815	29 551	28 815
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	3 407	11 190	3 407
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	2 775	3 024	2 955
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen	560 000	580 000	560 000
Lyhytaikainen	189 554	146 457	176 288
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 433 030</b>	<b>1 433 092</b>	<b>1 422 743</b>

# Talouden toteuman seuranta (1 000 euroa)

Koko kaupunki

Tiliryhmä	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Toteuma ed. vuosi	Toteuman muutos%	Tilinpäätös ed.vuosi	TA/TP muutos%
▲							
⊕ Toimintatuotot	176 122 t. €	38 979 t. €	22,1%	39 123 t. €	-0,4%	187 043 t. €	-5,8%
⊕ Valmistus omaan käyttöön	1 114 t. €					1 364 t. €	-18,3%
⊕ Toimintakulut	-548 382 t. €	-124 378 t. €	22,7%	-119 332 t. €	4,2%	-525 711 t. €	4,3%
⊕ Toimintakate	-371 146 t. €	-85 399 t. €	23,0%	-80 210 t. €	6,5%	-337 304 t. €	10,0%
⊕ Verotulot	317 450 t. €	72 896 t. €	23,0%	72 406 t. €	0,7%	286 330 t. €	10,9%
⊕ Valtionosuudet	87 806 t. €	22 362 t. €	25,5%	22 152 t. €	0,9%	88 808 t. €	-1,1%
⊕ Rahoitustuotot ja -kulut	6 362 t. €	195 t. €	3,1%	216 t. €	-9,8%	4 987 t. €	27,6%
⊕ Vuosikate	40 471 t. €	10 054 t. €	24,8%	14 564 t. €	-31,0%	42 821 t. €	-5,5%
⊕ Poistot ja arvonalentumiset	-52 097 t. €	-12 852 t. €	24,7%	-13 803 t. €	-6,9%	-54 387 t. €	-4,2%
⊕ Tilikauden tulos	-11 625 t. €	-2 798 t. €	24,1%	761 t. €	-467,8%	-11 567 t. €	0,5%
⊕ Poistoeron lisäys	737 t. €					736 t. €	0,1%
⊕ Tilikauden yli-/alijäämä	-10 889 t. €	-2 798 t. €	25,7%	761 t. €	-467,8%	-10 831 t. €	0,5%

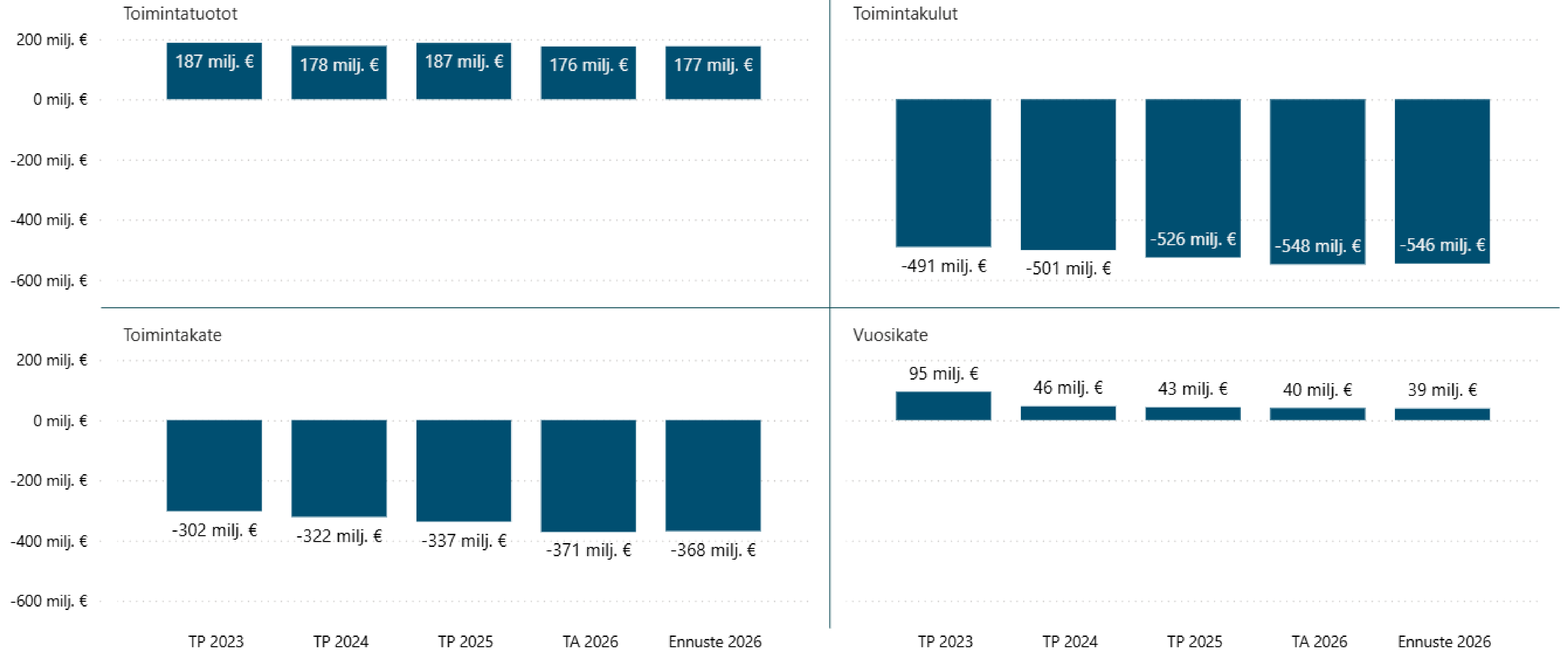
# Investointien toteuman seuranta (1 000 euroa)

Koko kaupunki

Investointiryhmä	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Tilinpäätös ed.vuosi
☐ <b>Investointimenot</b>	<b>-70 691 t. €</b>		<b>-70 691 t. €</b>	<b>-3 382 t. €</b>	<b>4,8%</b>	<b>-56 559 t. €</b>
☐ 10 Kiinteä omaisuus	-2 500 t. €		-2 500 t. €	-33 t. €	1,3%	-2 925 t. €
☐ 11 Talonrakennus	-24 918 t. €		-24 918 t. €	-2 011 t. €	8,1%	-21 388 t. €
☐ 20 Julkinen käyttöomaisuus	-30 573 t. €		-30 573 t. €	-1 050 t. €	3,4%	-20 829 t. €
☐ 22 Irtain omaisuus	-4 700 t. €		-4 700 t. €	-287 t. €	6,1%	-1 839 t. €
☐ 30 Arvopaperit ja osuudet	-8 000 t. €		-8 000 t. €			-9 578 t. €
☐ <b>Investointitulot</b>	<b>4 000 t. €</b>		<b>4 000 t. €</b>	<b>70 t. €</b>	<b>1,7%</b>	<b>12 782 t. €</b>
☐ 10 Kiinteä omaisuus	3 000 t. €		3 000 t. €	70 t. €	2,3%	1 403 t. €
☐ 11 Talonrakennus	1 000 t. €		1 000 t. €			1 657 t. €
☐ 22 Irtain omaisuus						0 t. €
☐ 30 Arvopaperit ja osuudet						9 722 t. €
☐ <b>Rahoitusosuudet</b>	<b>500 t. €</b>		<b>500 t. €</b>			<b>499 t. €</b>
☐ 11 Talonrakennus						5 t. €
☐ 20 Julkinen käyttöomaisuus	500 t. €		500 t. €			488 t. €
☐ 22 Irtain omaisuus						6 t. €
<b>Netto</b>	<b>-66 191 t. €</b>		<b>-66 191 t. €</b>	<b>-3 313 t. €</b>	<b>5,0%</b>	<b>-43 278 t. €</b>

# Talouden toteuman seuranta, vuosivertailut

## Vuosivertailu



# Rahoitus, lainannostosuunnitelman toteutuminen

## Myöntämisvaltuus, 1 000 euroa

	Valtuus	Käytetty	Käyttämättä
Lyhytaikainen luotto (ottolainat)	250 000	0	250 000
Määräysvallassa oleville yhteisöille ja säätiöille (antolainat)*	70 000	0	70 000
Suojautumistoimenpiteet korko- ja valuuttariskeiltä (johdannaisopimukset)	200 000	0	200 000

## Määräraha, 1 000 euroa

### Ottolainat

Pitkäaikainen, lisäykset	0	0	0
Pitkäaikainen, vähennykset	-20 000	0	-20 000
Lyhytaikainen, nettomuutos	0	0	0
Netto	-20 000	0	-20 000

### Antolainat, pysyvät vastaavat (pitkäaikainen)

Lisäykset	1 000	0	1 000
Vähennykset	-39 345	-755	-38 589
Netto	-38 345	-755	-37 589

Luvuissa ei ole otettu huomioon konsernitilien saldoja.

Lyhytaikaisen lainan nettomuutos ilmaisee arvioidun tilanteen talousarviovuoden lopussa ja käytetty määrä voi vaihdella vuoden aikana.

Lyhytaikaisen lainan nostolle on valtuutus maksuvalmiuden turvaamiseksi ja rahoitustarpeen kattamiseksi 250 milj. euroon asti.

\*Valtuuden enimmäismäärään ei sisällytetä konvertoinneista johtuvaa luoton myöntämistä (lainan ennenaikainen takaisin maksu ja lainan nosto uusilla ehdoilla).

# Rahoitus, vahinkorahasto

		Sijoitettu pääoma euroa	Markkina-arvo euroa	Toteutunut tuotto %
Ålandsbanken	Asuntorahasto	3 600 000	3 292 359	Ålandsbankenin salkku, sijoituksen alusta (12/2013) 54,80 %, 12 kk -2,96 % (tiedot 31.3.2026)
Ålandsbanken	Tonttirahasto	2 000 000	2 746 756	
OP	OP-Metsänomistaja	2 080 000	3 613 804	Rahasto OP, sijoituksen alusta (12/2016) 109,65 %, 12 kk 11,35 % (tiedot 31.3.2026)
Hämeen Osuuspankki (tilivarat)		3 541 928	3 541 928	0 %

## Ålandsbanken Asuntorahasto Erikoissijoitusrahasto, C-sarja:

Uudet, pienemmät vuokra-asunnot kasvukeskuksissa, pääasiassa pääkaupunkiseudulla, omistusaika enintään 10 vuotta.

## Ålandsbanken Tonttirahasto Erikoissijoitusrahasto, B-sarja:

Kasvualueilla rakennusyriyksille ja asunto-osakeyhtiöille vuokralle tarjottavat asuintalotontit. Vuokra-ajat yleensä 25 vuotta.

## OP-Metsänomistaja Erikoissijoitusrahasto, B-osuus

Suomessa sijaitsevat maantieteellisesti ja kokoluokittaisesti hajautetut metsäkiinteistöt.

Peruspääoma

10,0

milj. euroa

Sijoitettu pääoma

11,2

milj. euroa

Markkina-arvo

13,2

milj. euroa

# Rahoitus, täyden valtakirjan varainhoidon sijoitukset

Varainhoitaja	Alkuperäinen pääoma (euroa)	Markkina-arvo (euroa)	Sijoitusten tuotto alusta 1.9.2025 (Suhteessa varainhoitajan vertailuindeksiin)
Evli Oyj	10 000 000	10 280 569	2,82 % (-1,11 %)
eQ Varainhoito Oy	10 000 000	10 151 763	1,52 % (-1,59 %)
OP Varainhoito Oy	10 000 000	10 225 882	2,26 % (-0,31 %)
<b>Yhteensä</b>	<b>30 000 000</b>	<b>30 658 213</b>	

Alkuperäinen pääoma

**30,0**  
milj. euroa

Sijoitettu pääoma

**30,3**  
milj. euroa (tase-arvo)

Markkina-arvo

**30,7**  
milj. euroa

Kokonaistuotto-%

**2,19 %**

Osakesijoitusten  
markkina-arvo

**13,8**  
milj. euroa

Korkosijoitusten  
markkina-arvo

**16,9**  
milj. euroa

Toteutuneet tuotot ja  
menot, netto

**141 839**  
euroa

# Sanastositteet

## Kuvioissa ja strategiataulukoissa käytetyt lyhenteet

- **KS** = alkuperäinen toimielimen vahvistama käyttösuunnitelma
- **KS+LTA:t** = voimassa oleva käyttösuunnitelma
- **ENN** = koko vuoden ennuste toteumasta
- **Poikkeama** = ennusteen poikkeama voimassa olevaan käyttösuunnitelmaan
- **KOHA** = konsernihallinto
- **ELVO** = elinvoiman palvelualue
- **SIVI** = sivistyksen palvelualue
- **KYMP** = kaupunkiympäristön palvelualue
- **OSBU** = osallistuva budjetointi, asukkaat mukana suunnittelemassa ja päättämässä taloutta koskevista asioista

## Talous

- **Toimintatuotot** = toiminnasta saadut myynti-, maksu-, vuokra- ja muut tuotot sekä saadut tuet ja avustukset
- **Toimintakulut** = toiminnasta aiheutuneet henkilöstökulut, palvelujen ostot, aineet ja tarvikkeet, vuokratulot sekä muut toimintakulut
- **Valmistus omaan käyttöön** tuloslaskelmakaavassa = tuloslaskelman oikaisu, jolla omaan käyttöön valmistuksen vaikutus tulokseen eliminoidaan, kun valmistuksen menoja sisältyy tuloslaskelman menoihin
- **Toimintakate** = toimintatuottojen ja -kulujen erotus, toimintakatteeseen lasketaan mukaan valmistus omaan käyttöön -tuloutuserä
- **Vuosikate** = toimintakatteeseen lisätään verorahoitus sekä rahoituserät, tunnusluku kuvaa poistojen kattamiseen käytettävissä olevaa määrärahaa
- **Tilikauden tulos** = kuvaa tilikauden aikaista taloudellista tulosta
- **Ylijäämää taseessa** = aikaisempien vuosien ylijäämä + ennustettu yli-/alijäämä
- **Sitovuustaso** = kaupunginvaltuustoon nähden sitova organisaatiotaso tai muu osakokonaisuus

## Väestö

- **Luonnollinen väestönlisäys** = syntyneiden enemmisyys eli elävänä syntyneiden ja kuolleiden erotus
- **Kuntien välinen nettomuutto** = kuntien välisen tulo- ja lähtömuuton erotus
- **Nettomaahanmuutto** = nettosiirtolaisuus eli maahan- ja maastamuuton erotus
- **Väkiluvun korjaus** = väkiluvun rekisterikorjaukset, jotka aiheutuvat pääsääntöisesti muuttotietoihin jälkikäteen tehdyistä korjauksista
- **Kokonaisuutos** = väestönlisäys + väkiluvun korjaukset
- **Väestönlisäys** = syntyneiden enemmyyden ja kokonaisnettomuuton summa

## Työllisyys

- **Työttömyysaste** = työttömien prosenttiosuus työvoimasta
- **Nuorisotyöttömyys** = 15-24-vuotiaiden työttömien prosenttiosuus suhteessa saman ikäiseen väestöön
- **Työhaun kesto** = työhaun kesto vuorokausina
- **Aktivointiaste** = aktiivisten työvoimapolitiittisten palvelujen piirissä olevien prosenttiosuus suhteessa työttömiin työnhakijoihin ja palvelujen piirissä oleviin
- **Työmarkkinatuen kuntaosuus** = kunnan maksuosuus työttömyyden perusteella maksetusta työmarkkinatuesta, jonka osuus on sitä suurempi, mitä kauemmin henkilö on ollut työttömänä

## Henkilöstö

- **Henkilötyövuosi (HTV)** = palkallinen henkilöstöresurssi, jossa on vähennetty palkattomat poissaolot ja osa-aikaisuudet
- **Henkilöstömäärä** = palvelussuhteessa olevien yksittäisten henkilöiden määrä kuukauden viimeisenä päivänä
- **Terveysperusteiset poissaolot / HTV** = terveysperusteisten poissaolopäivien määrä henkilötyövuotta kohden