

Lahti

Talousarvio 2027 Taloussuunnitelma 2027–2029

7.10.2026 Kaupunginjohtajan esitys

Talous piristyy, kuntatalous seuraa hitaammin

Hallituksen päätökset
heikentäneet
kuntataloutta

Palkkaratkaisut
kasvattavat edelleen
kuntien
henkilöstökuluja

Ennuste 2027:

BKT 1,8 %

Inflaatio 1,9 %

Työttömyysaste 9,9 %

Pitkäaikaistyöttömyys
ylläpitää korkeita
työttömyysmenoja

Positiivisesta tuloksesta huolimatta kuntakonsernit ovat rahavirralla mitattuna vahvasti alijäämäisiä

- Konserniyhtiöiden miinusmerkkinen rahavirta johtuu **investointimenoista**.
- Etenkin suurissa kaupungeissa isoja investointihankkeita, kuten asuntorakentamista tai liikenneinvestointeja, on toteutettu usein **konserniyhtiöiden kautta**.
- Isot investoinnit ja talouden alavireisyys ovat 2000-luvulla **kasvattaneet voimakkaasti kuntakonsernien lainakantaa**.

Toiminnan ja investointien rahavirta, milj. euroa



Kuntatalous murroksessa

- Väestörakenteen muutos
- Työllisyyden kehittyminen ja rakenteellinen työttömyys
- Kuntarakenteen muutokset ja kuntayhteistyö
- Investointien mahdollistaminen
- Segregaation hallitseminen
- Julkisen talouden sopeutustoimet
- Investointikyky ja velkaantumisen hallitseminen
- Digitalisaation ja tekoälyn hyödyntäminen
- Elinvoimaan panostaminen
- Kuntien rahoituksen muutokset
- Taloudellisen kantokyvyn tasapaino

**Varmistetaan
kyvykkyytemme
vastaanottaa
tulevaisuuden
muutokset**

Lahti

Lahden asukaspaneelin julkilausuma talouden suunnittelusta

Asukaspaneelin suositukset Lahden kaupungin talouden suunnittelun tueksi

18.4.2026

Tiivistelmä julkilausumasta

- Julkilausumassa korostuvat **pitkäjänteisyys**, **ennakoitavuus** ja **sosiaalisten vaikutusten huomioon ottaminen talouden suunnittelussa**.
- **Tulojen kasvattamisen** osalta painotettiin **maltillisia ja oikeudenmukaisia keinoja**, joiden vaikutukset eri väestöryhmiin ja kaupungin vetovoimaan arvioitaisiin huolellisesti.
- Paneeli teki **selkeän eron korotettavissa olevien maksujen** ja niiden maksujen välillä, joiden **kohtuuhintaisuus** nähdään **hyvinvoinnin ja strategisten tavoitteiden kannalta välttämättömänä**.
- **Kustannusten hillinnässä** keskiössä ovat toiminnan **tehostaminen**, **tilojen tehokas käyttö**, **päällekkäisyyksien purkaminen** sekä **hankintojen ja sopimusten suunnitelmallinen hallinta**.
- **Investoinneissa** painopiste on **peruspalveluissa**, erityisesti **kouluissa, päiväkodeissa ja monitoimitaloissa**, joita tarkasteltiin **elinkaariajattelun, hyvinvoinnin ja alueellisen vetovoiman näkökulmista**.



Tiivistelmä julkilausumasta ja jatkokäsittely

- **Talouden säästöt** eivät välttämättä tarkoita asioiden heikentämistä, vaan voivat tarkoittaa myös asioiden **tehostamista, parantamista ja järjeistämistä**.
 - **Asumiseen** vaikuttavissa teemoissa korostuivat **koulutus- ja työpolkujen jatkuvuus, lähipalvelut, työllisyys** sekä asukkaiden **aito osallisuus**.
 - Erityisesti **epävarmuus ja heikko osallistumisen kokemus** nähdään **poismuuttoa lisäävinä tekijöinä**.
-
- Valmisteltu julkilausuma ja suositukset on **viety tiedoksi** vuoden 2027 talousarvion valmisteluun **kaupungin johdolle 12.5. ja kaupunginhallitukselle 26.5. sekä 13.8.** valtuustoryhmien puheenjohtajille.
 - Julkilausuma **julkaistiin asukkaille OmaLahti-sivustolla 1.6.**
 - Panelisteille myös kerrotaan marraskuussa, miten julkilausuma on otettu huomioon Lahdessa.



Lahti

Lahden kaupunki



Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027–2029

Lahden kaupunki vuonna 2026

- Merkittäviä yritysinvestointeja kaupungissa
- Kasvava yliopistotoiminta vakiintuu
- Kaupunkikehittäminen voimakasta
- Asukasluku kasvussa
- Työttömyys rakenteellista
- Useita kansainvälisiä urheilutapahtumia
- Valmistuvat investoinnit: Myllypohjan monitoimitalo, Kaarikadun päiväkot, Sibeliustalon julkisivukorjaukset

Tulovero 8,6 %

Talouden sopeutus

**Strateginen
uudistuminen**



Fazer suklaatehdas

- tontti 34 ha
- tehdas 34 000 k-m²
- työllistää yli 100 htv
- investointi noin 440 milj. €
- käynnistyy 31.12.2027

DayOne datakeskus

- tontti noin 10 ha
- rakennukset noin 70 000 k-m²
- työllistää noin 100 htv
- kustannusarvio noin 1,2 mrd. €
- vaihe I-käynnistyminen 2027



Lahti 2027 – Katse tulevaisuuteen

Kaupunginjohtajan muutokset kehykseen ja LTK-vaiheeseen verrattuna

Muutokset, 1 000 € (tulojen lisäys +, menojen lisäys -)	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Yliopistorahoituksen lisäys, ELVO	-1 350	-1 230	-1 030
Joukkoliikenteen toimintakatteen heikennys, KYMP *	-1 500	-1 500	-1 500
Joukkoliikenteen toimintakatteen parannus, KYMP	500	500	500
Kaupungin avustus kulttuuri-infrastruktuurin ylläpitoon, TIKE	700	700	700
Kaupungin avustus kulttuuri-infrastruktuurin ylläpitoon, KOHA	-700	-700	-700
Rahoitustuottojen kehittyminen	2 000	1 300	1 200
Verorahoitusennusteen kehittyminen	350	930	830
Vaikutus tilikauden yli/-alijäämään	0	0	0

* Lahden seudun joukkoliikennelautakunta 16.9.2026 § 35

Joukkoliikenne	TA 2027	Muutos vs. kehys
- toimintakate, kehys	-9 692	
- toimintakate, lautakunnan esitys	-11 192	-1 500
- toimintakate, kaupunginjohtajan esitys	-10 692	-1 000

Lahden kaupunki vuonna 2027

- Elinvoimanäkymät vahvistuvat
- Väestö kasvaa, lasten osuus pienenee
- Työttömyysaste edelleen korkea
- Asuntorakentaminen maltillista, pientalotonttien kaavoitukseen panostetaan
- Keskustan kehittäminen ja kampusaluevalmistelu etenee
- Yliopistoyhteistyötä vahvistetaan
- Taloussuunnitelmakauden investoinnit: Mukkulan monitoimitalo, Vesiliikuntakeskus, Urheilukeskus, Paavolan päiväkot
- Kv-tapahtumia: Salpausselän kisat, Gravelpyöräilyn EM, Lahti Spartan Weekend



**Tavoitteena
talouden tasapaino**

Korkeakoulukampus keskustaan

Suunnitteluperiaatteet

- 1. Elinvoiman vahvistuminen**
- 2. Kestävyys ja vastuullisuus**
- 3. Saavutettavuus ja kaupunkirakenteellinen integroituminen**
- 4. Kytkeytyminen urheilu-, kulttuuri- ja tapahtumakokonaisuuksiin**
- 5. Kaupunkikuva ja identiteetti**

Kisapuisto

- Alueen asemakaava on tarkoitus päivittää vastaamaan tulevaisuuden kehittämistarpeita.
- Kaavatyön tavoitteena on ratkaista rakentamisen määrään, liikkumiseen, pysäköintiin, suojeluun ja maisemaan liittyviä kysymyksiä.

Karisto, Näkkimistö II ja Hennala

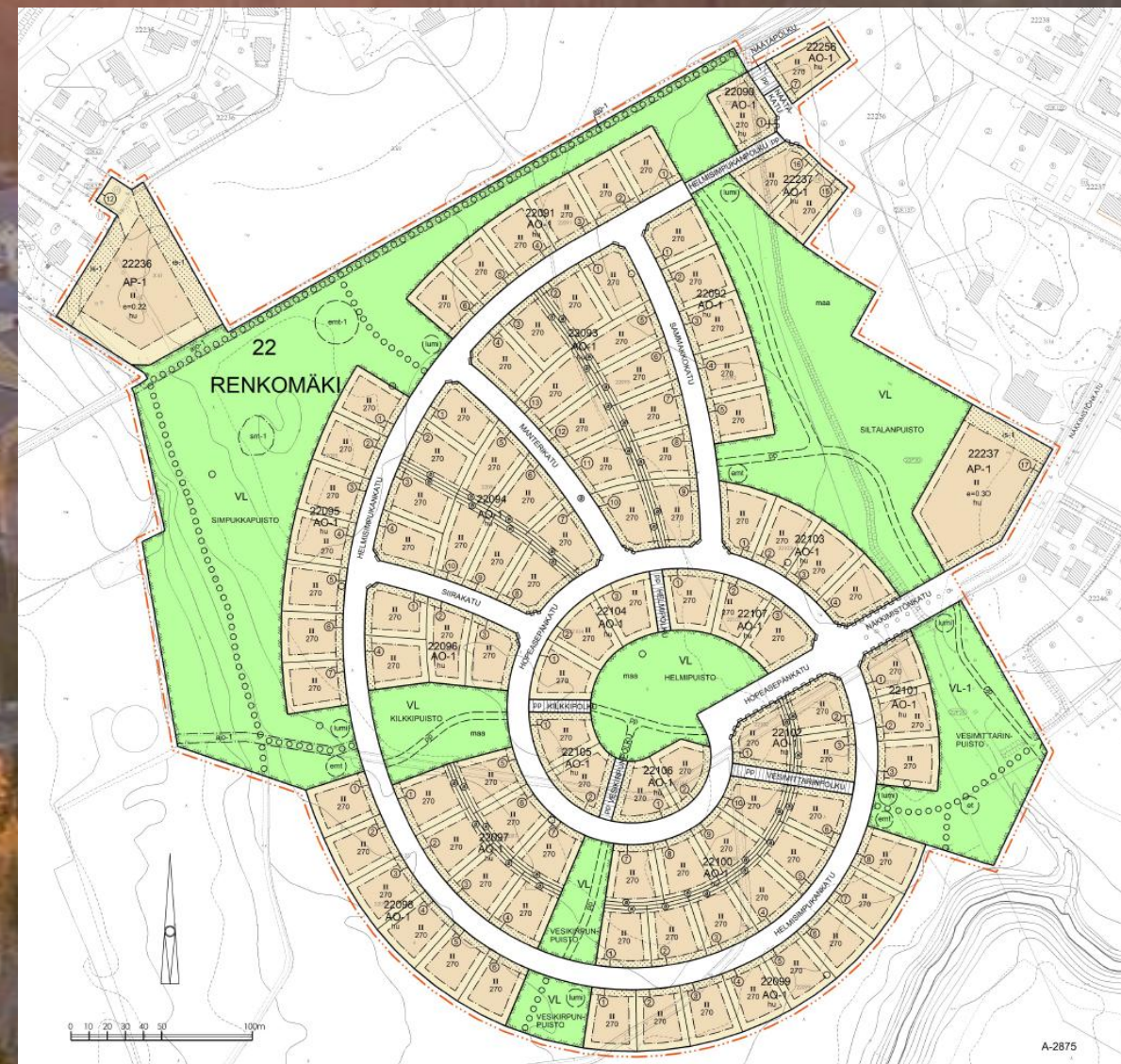
Kariston uudet alueet

Karistonrinteen ja Karistonmäen uusille asemakaavoitetuille alueille rakennettaviksi 100 okt-tonttia ja 11 rivitalo- tai kytkettyjen pientalojen tonttia. Tonttien luovuttaminen alkaa keväällä 2027.



Näkkimistö II

Renkomäen eteläosaan kaavoitetaan 100 omakotitonttia.



Hennala

Niitty-Hennalan alueelle laaditaan ensimmäinen asemakaava.



Lahti



Lahti 2035 – Tehty kestäväksi

Uuden ajan yliopisto- ja ympäristökaupungissa yritykset menestyvät ja elämä on merkityksellistä.



Arvot

Avoimesti | Vastuullisesti | Yhdessä

Elinvoimaista kasvua

Suomen johtavan ympäristökaupungin huippuosaaminen ja korkeakoulujen kasvu tekevät Lahdesta kansainvälisen edelläkävijän.

Tunnettu yliopistomme ja ammattikorkeakoulumme tuottavat merkityksellistä tiedettä ja ratkaisuja. Vahvistamme sivistystä ja osaamista kaikilla koulutusasteilla. Saamme opiskelijat rakentamaan elämänsä Lahteen.

Olemme vetovoimainen investointikohde sekä ihanteellinen kasvualusta kaikenkokoisten yritysten menestystarinoille.

Ratkaisemme työllisyyden haasteet kehittämällä uusia tapoja toimia.

Tuemme lapsiperheitä ja annamme eväät elämänmittaiselle oppimis- ja kasvupolulle aina lapsuudesta vanhuuteen.

Merkityksellistä elämää

Vahvistamme monimuotoista, puhdasta luontoa, joka on hyvinvoinnin perusta.

Edistämme liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa. Mahdollistamme monipuoliset harrastusmahdollisuudet kaikenikäisille.

Emme jätä ketään yksin – jokainen lahtelainen on arvokas.

Puramme segregatiota. Lisäämme kokonaisturvallisuutta ja yhteisöllisyyttä kaikissa elämänvaiheissa yhdessä kumppaneiden kanssa.

Olemme houkutteleva urheilu- ja kulttuurikaupunki, jossa tapahtumat kukoistavat ja matkailijamäärät kasvavat.

Rohkeaa uudistumista

Perustamme tulevaisuuden tasapainoisen talouden ja kestävä kasvun varaan.

Rakennamme inspiroivaa, kestävä ja saavutettavaa kaupunkia. Keskusta sekä asuinalueet ovat eläviä ja viihtyisiä.

Johdamme tiedolla ja parannamme palveluidemme vaikuttavuutta. Hyödynnämme palvelujen ja prosessien kehittämisessä uutta teknologiaa ja tekoälyä eettisesti ja vastuullisesti.

Olemme osallisuuden ja vuorovaikutuksen suunnannäyttävä. Annamme lahtelaisille valtaa ja vastuuta kehittää omaa asuinympäristöään.

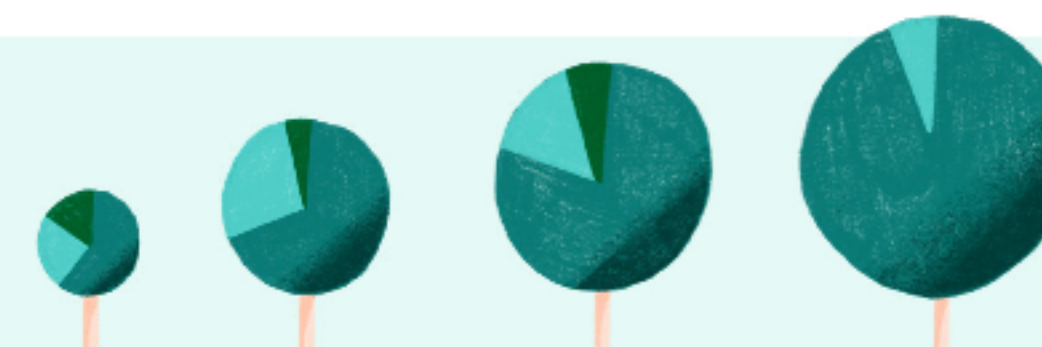
Lahti on houkutteleva työnantaja, jossa henkilöstöön luotetaan. Meillä jokainen saa kokeilla ja kehittää.

Strategian avainluvut

- Lahti on väestönkasvussa kuuden suurimman kaupungin joukossa
- Työttömyys laskee nopeammin suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin
- Yksityisiä investointeja 200 milj. €/ vuosi
- Matkailijoiden yöpymiset kasvavat

- Yritystävällisyys paranee
- Lahtelaiset liikkuvat terveytensä kannalta riittävästi
- Lahtelaiset kokevat elämänsä merkitykselliseksi
- Nuorten päihteidenkäyttö vähenee
- Jokaisella koululaisella on ystävä

- Yksinäisyys vähenee
- Lahtelaisten koulutusaste nousee
- Oppimistulokset paranevat
- Lahden talous on tasapainossa
- Kaupungin henkilöstö voi hyvin



- 20 000 opiskelijaa vuonna 2035
- Luontopositiivinen 2030
- Hiilineutraali ensimmäisenä suurista kaupungeista

Kolme kärkiohjelman

Kestävän kasvun ympäristökaupunki:

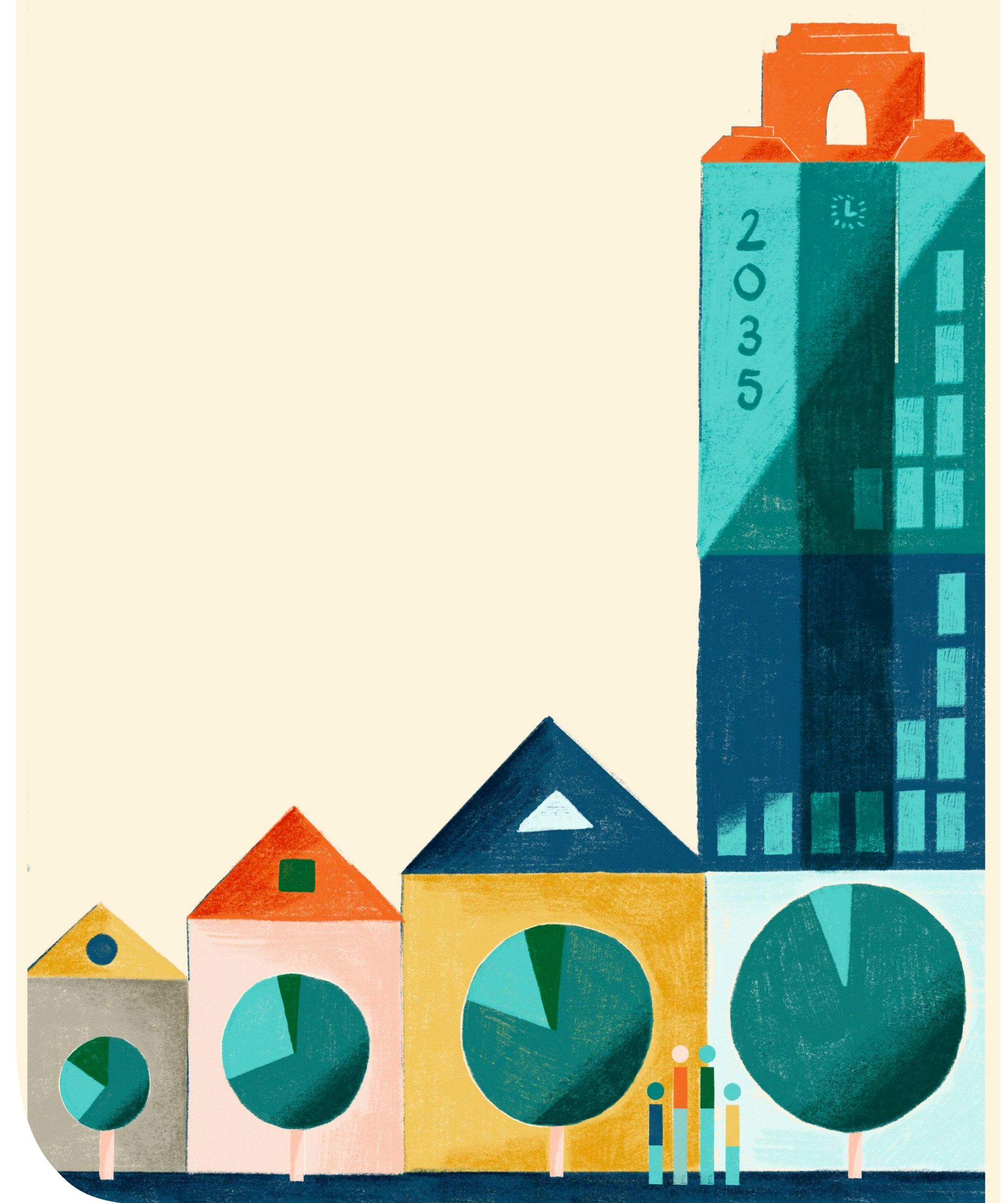
Tavoitteena olla hiilineutraali ensimmäisenä Suomen suurista kaupungeista, luontopositiivinen vuonna 2030 sekä kasvattaa kestävän yritystoiminnan ja investointien määrää.

Uuden ajan yliopistokaupunki:

Tavoitteena on koulutustarjonnan laajentaminen, kampuskehitys, alueellisen TKI-toiminnan vahvistaminen sekä opiskelijakaupungin ja opiskelijakulttuurin vahvistaminen.

Hyvinvoivien lasten ja nuorten kaupunki:

Tavoitteena on laadukas ja oikea-aikainen kasvatuksen ja oppimisen tuki, segregaatien ehkäiseminen sekä turvallinen kasvun, oppimisen ja ohjauksen toimintaympäristö.

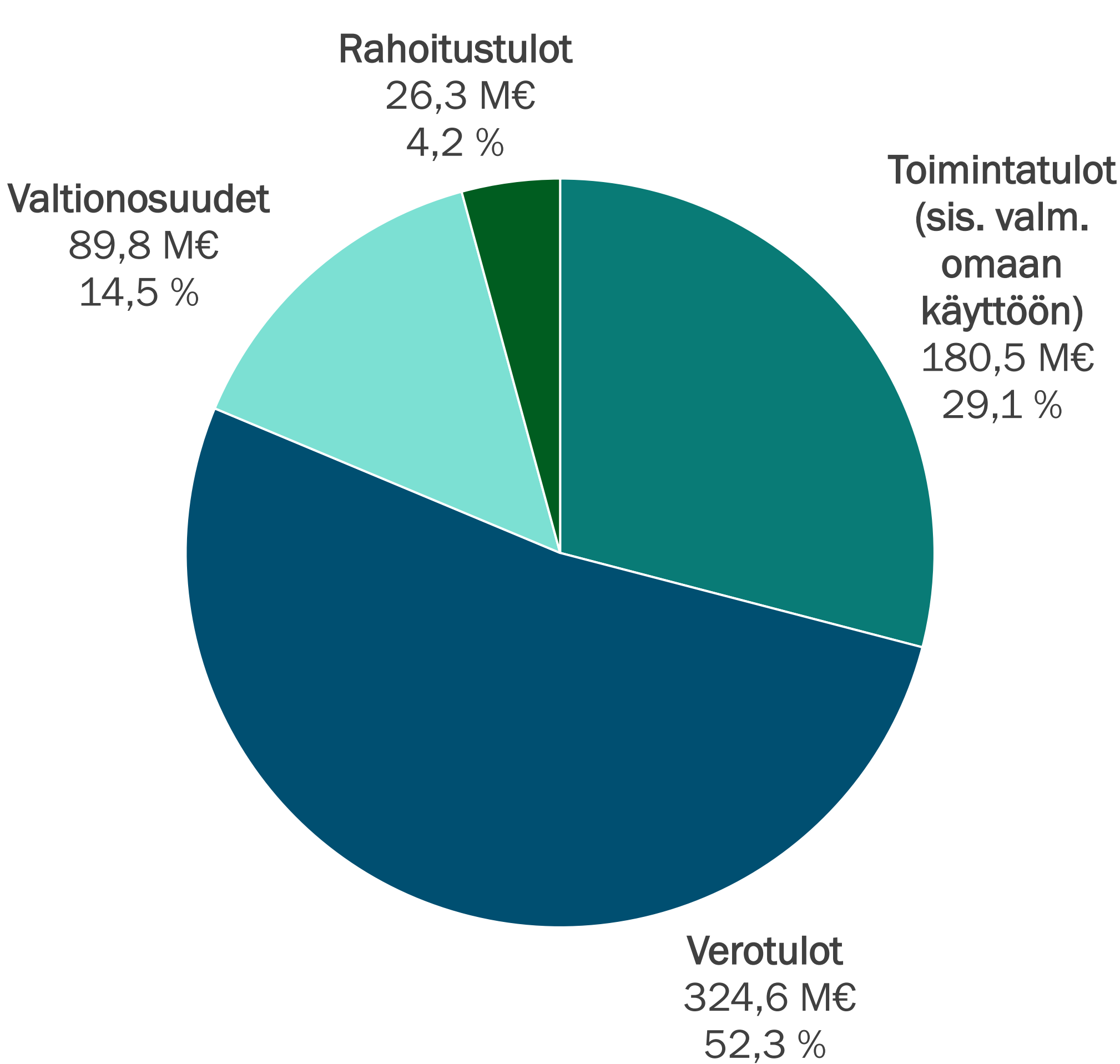


Lahden kaupungin talous tasapainossa tuloslaskelmassa

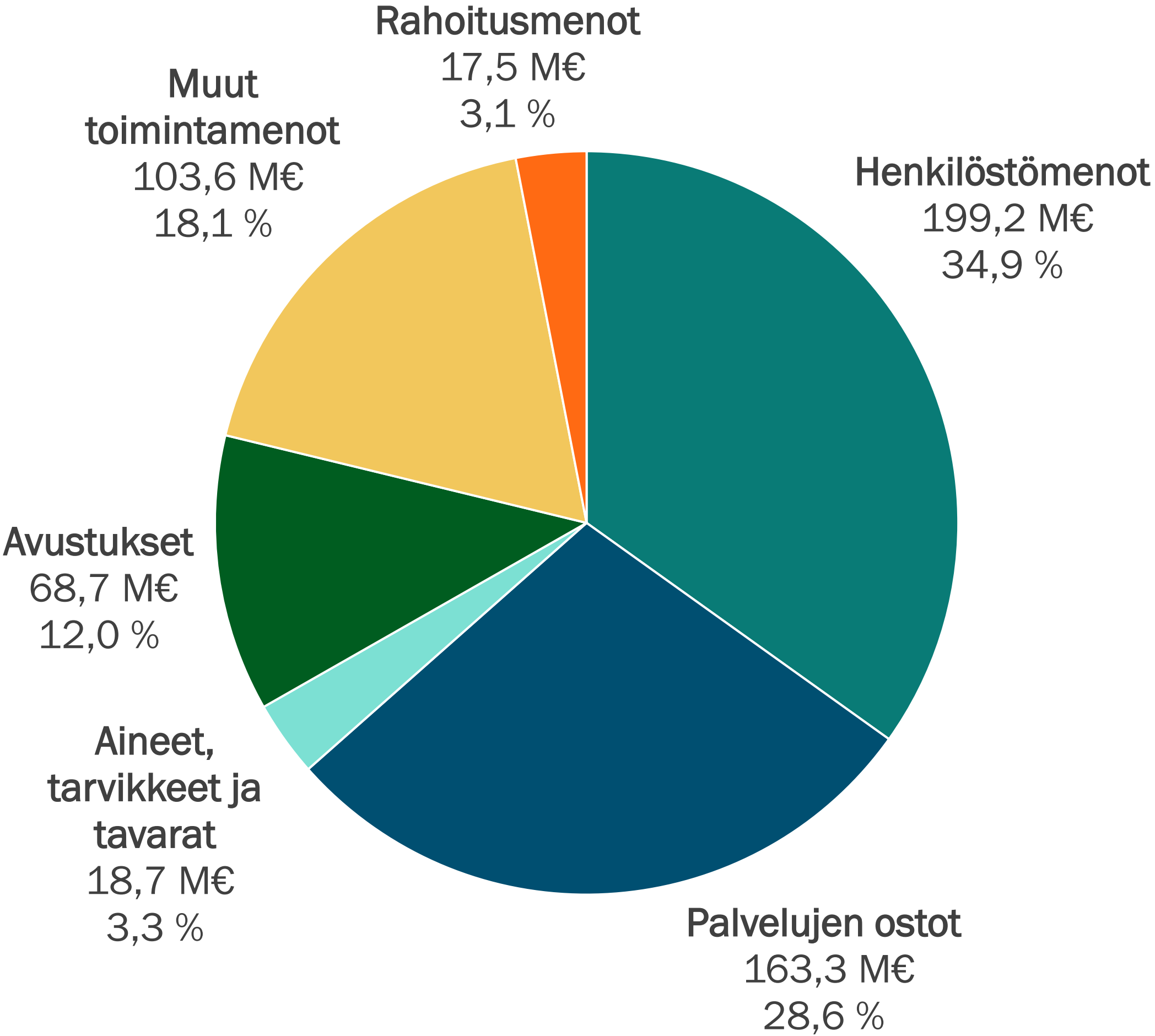
Tuloslaskelma, 1 000 €	KS+LTA:t		TA 2027	TS 2028	TS 2029
	TP 2025	2026			
Toimintatulot	187 043	177 062	179 162	180 893	181 907
Valmistus omaan käyttöön	1 364	1 114	1 334	1 334	1 334
Toimintamenot	-525 711	-549 972	-553 500	-559 151	-564 666
Toimintakate	-337 304	-371 796	-373 004	-376 924	-381 425
Verotulot	286 330	311 412	324 578	334 033	343 899
Valtionosuudet	88 808	89 828	89 793	85 975	81 555
Rahoitustulot ja -menot	4 987	11 028	8 858	9 833	9 879
Vuosikate	42 821	40 471	50 224	52 918	53 908
Poistot ja arvonalentumiset	-54 387	-52 097	-51 260	-53 287	-53 822
Tilikauden tulos	-11 567	-11 625	-1 036	-369	86
Poistoeron lisäys tai vähennys	736	737	1 036	1 036	1 036
Tilikauden yli-/alijäämä	-10 831	-10 889	0	667	1 122

Lahden kaupungin tulot ja menot lajeittain 2027

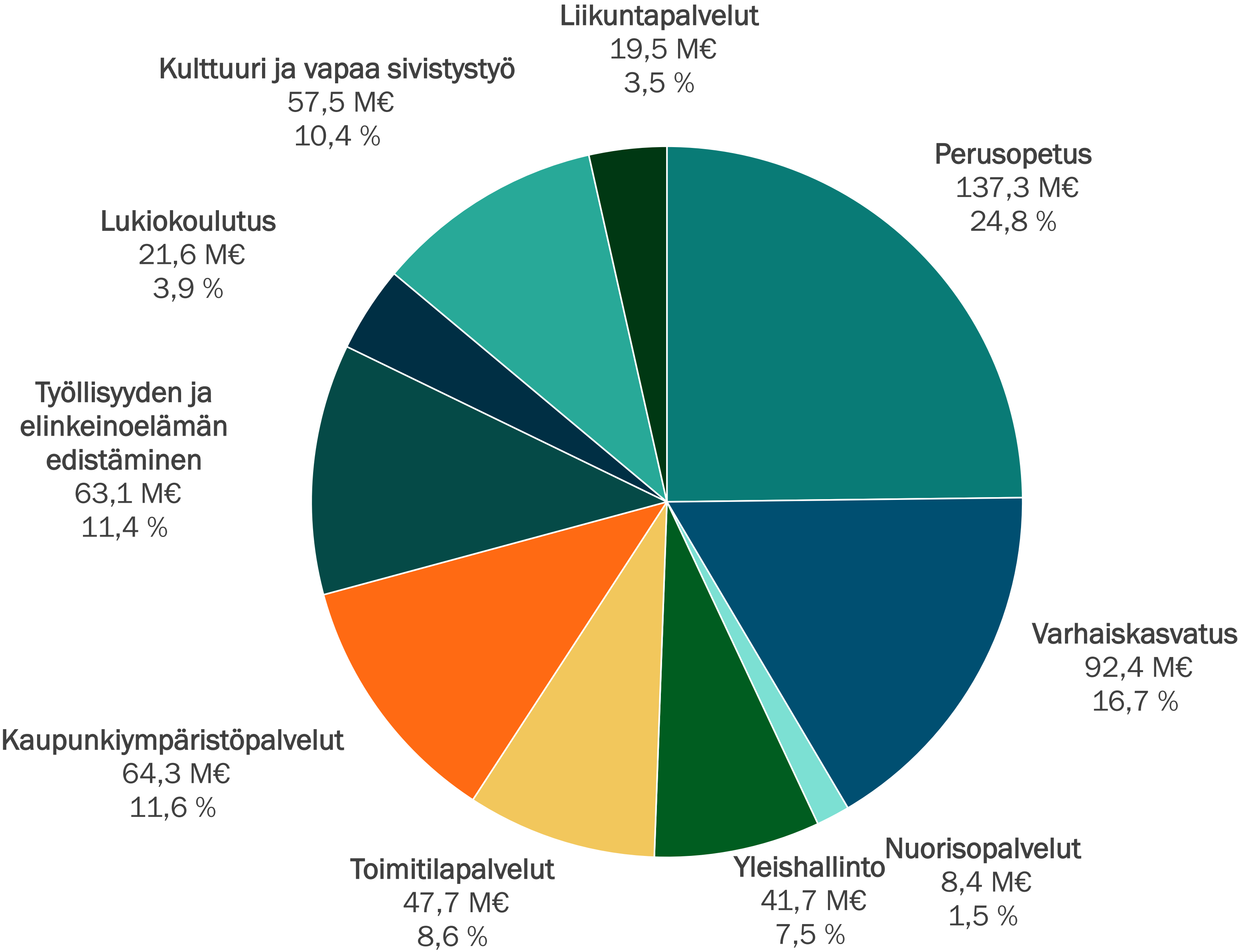
Tulot



Menot



Lahden kaupungin toimintamenot palveluittain 2027



Verotulot

Verotulot, 1 000 €	KS+LTA:t		TA 2027	TS 2028	TS 2029
	TP 2025	2026			
Kunnan tulovero	213 070	240 409	246 955	253 742	262 666
Kiinteistövero	48 050	44 903	49 273	50 173	50 173
Osuus yhteisöveron tuotosta	25 211	26 100	28 350	30 118	31 060
Yhteensä	286 330	311 412	324 578	334 033	343 899

Verotulot kasvavat 4,2 %

Talouden merkittävät epävarmuudet heijastuvat verotuloarvioihin

- Yksityinen kulutus on kääntynyt kasvuun, mutta työmarkkinoiden tilanne on edelleen heikko.
- Korkeimman hallinto-oikeuden ennakkopäätöksillä voi olla laajempia vaikutuksia kiinteistöverotukseen.
- Yhteisöveron hyvä kehitysarvio perustuu talouden selvään piristymiseen, mutta kehitykseen liittyy paljon epävarmuutta.

Kunnallisveroprosentti 8,6 % (2026: 8,6 %)

Veroprosentit	Lahti 2026	Lahti 2027	Raja-arvot 2027
Kunnan tuloveroprosentti	8,6	8,6	
Kiinteistöveroprosentit			
Yleinen kiinteistöveroprosentti	1,45	1,45	0,93–2,00
Maapohja	1,38	1,38	1,30–2,00
Vakituinen asuinrakennus	0,62	0,62	0,41–1,00
Muu kuin vakituinen asuminen	1,95	1,95	0,93–2,00
Rakentamaton rakennuspaikka	6,00	6,00	2,00–6,00
Yleishyödyllinen yhteisö	0,60	0,60	0,00–2,00
Voimalaitos	3,10	3,10	0,93–3,10

Valtionosuudet

Valtionosuudet, 1 000 €	TP 2025	KS+LTA:t 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Kunnan peruspalvelujen vos ilman verotuloihin perustuvaa tasausta	52 510	52 588	47 328	44 250	40 250
Verotuloihin perustuva vos:ien tasaus	24 962	26 647	30 293	29 973	29 973
Opetus- ja kulttuuritoimen muut vos:t	490	202	-359	-779	-1 199
Verotulojen menetysten korvaus	10 845	10 390	12 531	12 531	12 531
Yhteensä	88 808	89 828	89 793	85 975	81 555

Valtionosuudet pysyvät samana kuin vuonna 2026.

Valtionosuutta lisäävät muun muassa

- oppimisen tuen uudistus
- kotoutumisrahoituksen siirto valtionosuuksiin

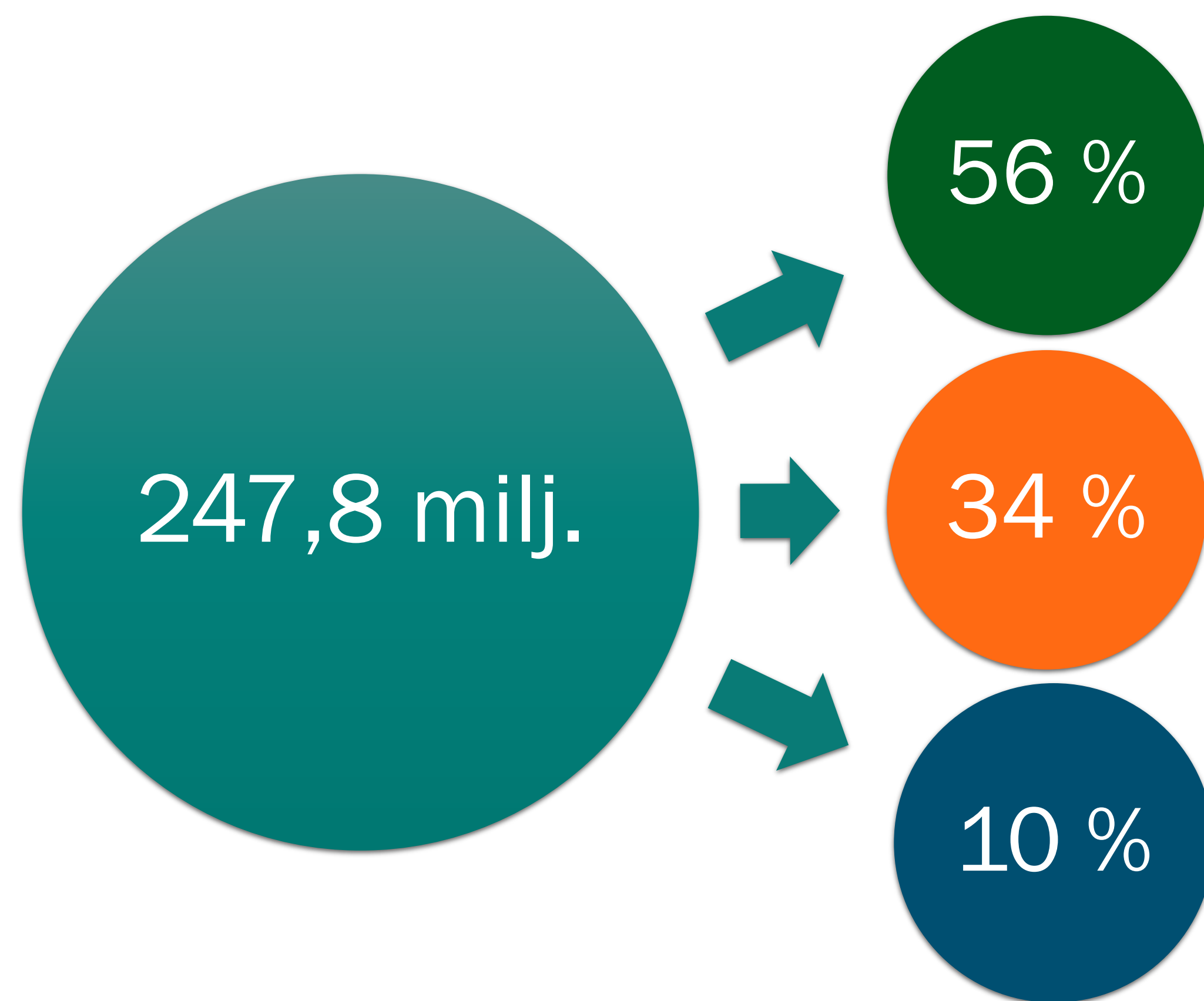
Valtionosuutta vähentävät

- kuntien työllistämisvelvoitteen kumoaminen
- indeksikorotukseen tehtävä 2,8 prosenttiyksikön vähennys (indeksijarru)
- kuntien tehtävien ja normien vähentämiseen liittyvä valtionosuuden vähennys

Verotulojen menetysten korvauksessa on huomioitu maan hallituksen veroperustemuutokset.

Investoinnit vahvistavat elinvoimaa

Lahden kaupungin bruttoinvestoinnit vuosina 2027–2029



Talonrakennus 138,6 milj.

- Vesiliikuntakeskus 43,4 milj.
- Mukkulan monitoimitalo 26,9 milj.
- Pääkirjaston peruskorjaus/-parannus 14,1 milj.

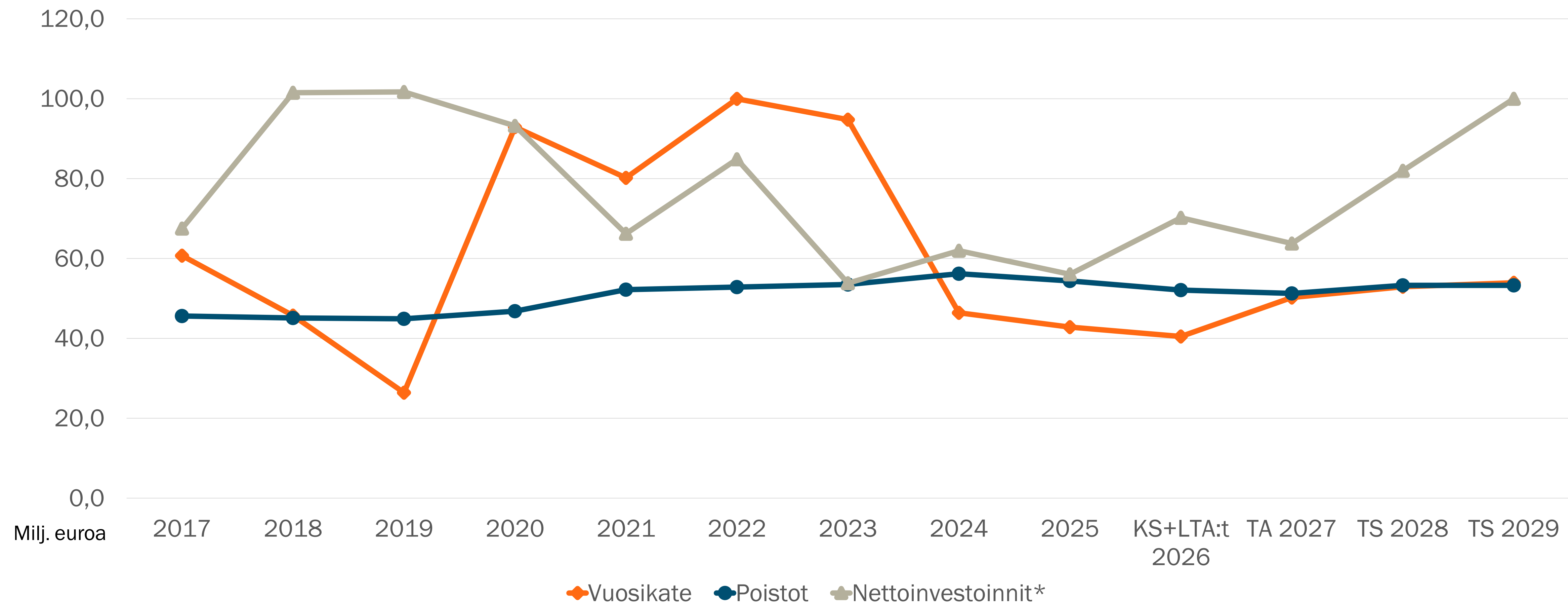
Julkinen käyttöomaisuus 84,8 milj.

- Kadunrakennus 34,8 milj.
- Elinvoimahankkeet 28,5 milj.
- Viheralueiden rakentaminen 7,3 milj.

Muut investoinnit 24,4 milj.

- Irtain omaisuus 12,4 milj.
- Kiinteä omaisuus 7,5 milj.
- Arvopaperit ja osuudet 4,5 milj.

Vuosikate kattaa poistot vuosina 2028–2029

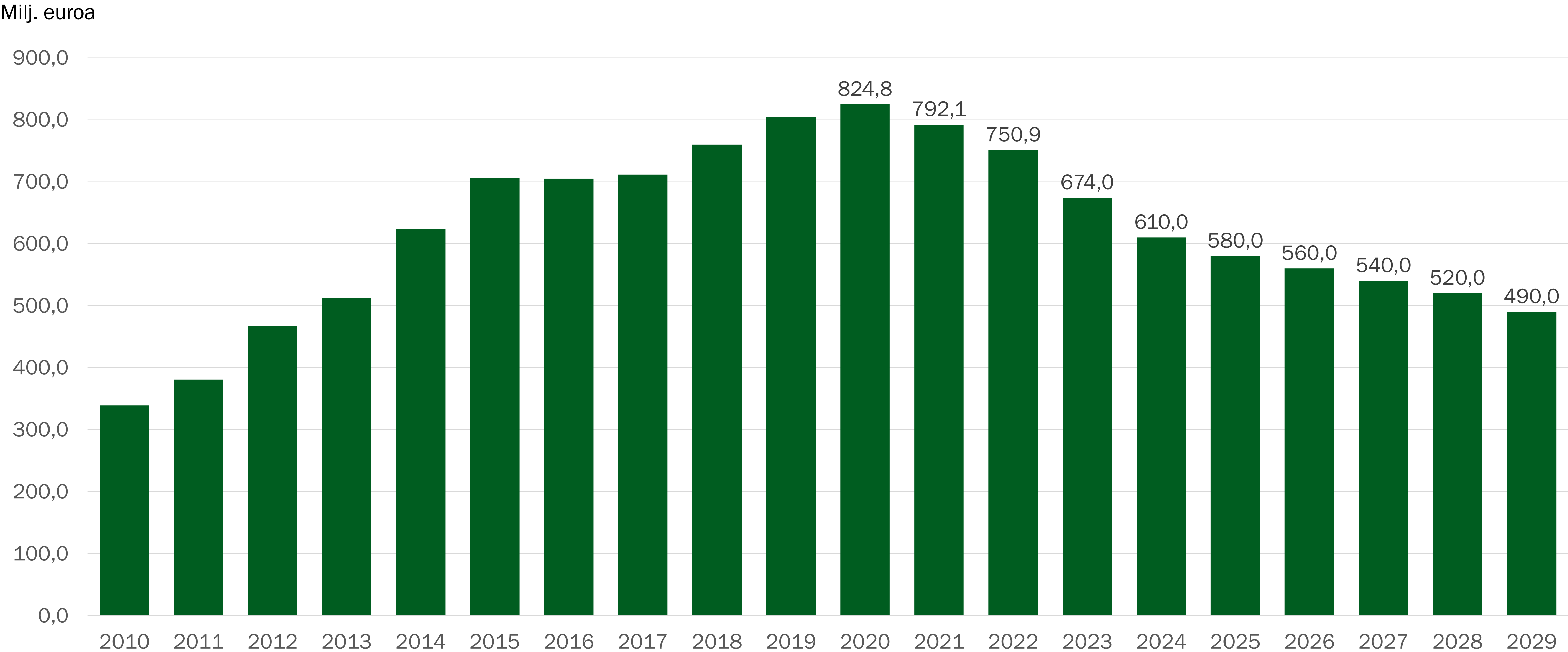


*Nettoinvestoinnit = investointimenot – rahoitusosuudet investointimenoihin

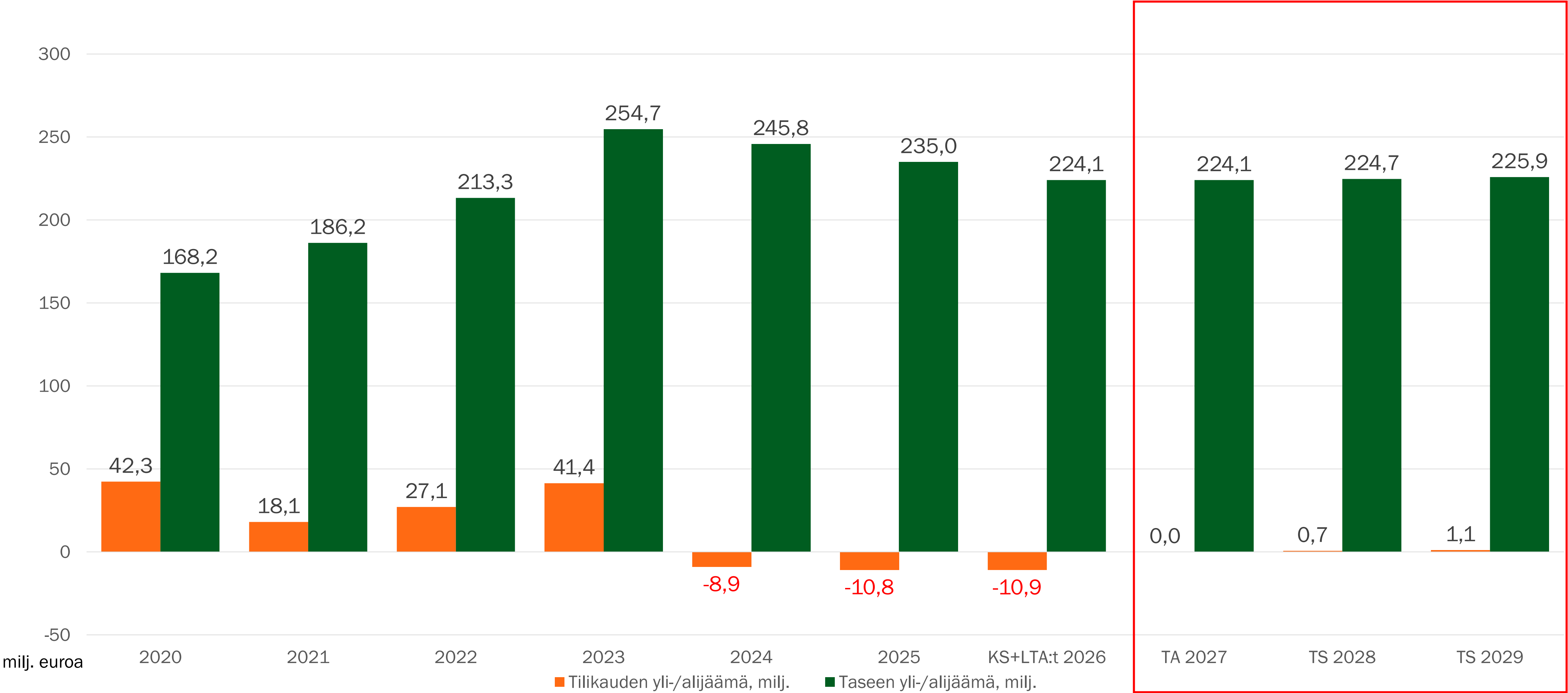
Toiminnan ja investointien rahavirta -10,0 milj. euroa 2027

Rahoituslaskelma, 1 000 €	TP 2025	KS+LTA:t 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta	29 624	35 571	44 923	47 600	48 567
Vuosikate	42 821	40 471	50 224	52 918	53 908
Tulorahoituksen korjauserät	-13 196	-4 900	-5 302	-5 318	-5 340
Investointien rahavirta	-34 593	-61 791	-54 956	-73 153	-91 146
Investointimenot	-56 559	-70 691	-64 808	-82 471	-100 486
Rahoitusosuudet investointimenoihin	499	500	1 050	500	500
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	21 467	8 400	8 802	8 818	8 840
Toiminnan ja investointien rahavirta	-4 968	-26 220	-10 034	-25 553	-42 578
Antolainauksen muutokset	59 883	38 345	7 494	7 270	4 282
Antolainasaamisten lisäykset	0	-1 000	-10 000	-10 000	-10 000
Antolainasaamisten vähennykset	59 883	39 345	17 494	17 270	14 282
Lainakannan muutokset	3 662	-20 000	-20 000	-20 000	-30 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0	40 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-30 020	-20 000	-20 000	-20 000	-70 000
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	33 682	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	39 996	0	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	103 541	18 345	-12 506	-12 730	-25 718
Vaikutus maksuvalmiuteen	98 573	-7 875	-22 540	-38 283	-68 296

Lahden kaupungin rahoituslaitoslainat 2010–2029



Taseen ylijäämä 225,9 milj. euroa 2029, puskuri tulevaisuuteen



Asukasluku

122 476

Asukasluvun kasvu
282 henkilöä (0,25%)

Toiminnan ja
investointien rahavirta

-10,0 M€

Ilmastobudjetoinnin
tulot, kaupunki

18,9 M€

Ilmastobudjetoinnin
menot, kaupunki

36,6 M€

Ilmastobudjetoinnin
menot, konserniyhtiöt

11,1 M€

Tilikauden yli-/alijäämä

0,0 M€

Kertynyt yli-/alijäämä

+224,1 M€

Verotulot

324,6 M€

Valtionosuudet

89,8 M€

Lainamäärä
per asukas

4 899 €

Lainamäärä
yhteensä

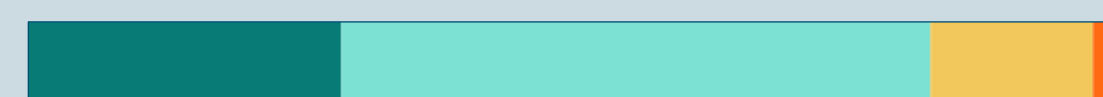
600,0 M€

Tuloveroprosentti 8,6 %

Kiinteistöveroprosentit

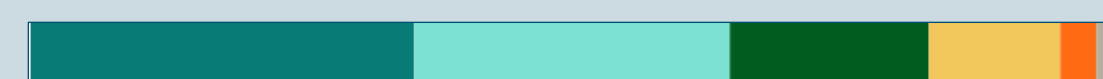
1,45 %	Yleinen kiinteistöveroprosentti
1,38 %	Maapohja
0,62 %	Vakituinen asuinrakennus
1,95 %	Muu kuin vakituinen asuminen
6,00 %	Rakentamaton rakennuspaikka
0,60 %	Yleishyödyllinen yhteisö
3,10 %	Voimalaitos

Tulot lajeittain



Verotulot	324,6 M€	52,2 %
Toimintatulot	180,5 M€	29,1 %
Valtionosuudet	89,8 M€	14,5 %
Rahoitustulot	26,3 M€	4,2 %

Menot lajeittain



Henkilöstömenot	199,2 M€	34,9 %
Palvelujen ostot	163,6 M€	28,6 %
Muut toimintamenot	103,6 M€	18,1 %
Avustukset	68,7 M€	12,0 %
Aineet ja tarvikkeet	18,7 M€	3,3 %
Rahoitusmenot	17,5 M€	3,1 %

TOP 4 investoinnit

1. Kadunrakennus
2. Elinvoimahankkeet
3. Paavolan päiväkoti
4. Urheilukeskuksen perusparannukset

Bruttoinvestoinnit ryhmittäin

48 %	Julkinen käyttöomaisuus	30,9 M€
39 %	Talonrakennus	25,5 M€
7 %	Irtain omaisuus	4,4 M€
4 %	Kiinteä omaisuus	2,5 M€
2 %	Arvopaperit ja osuudet	1,5 M€

Lahti

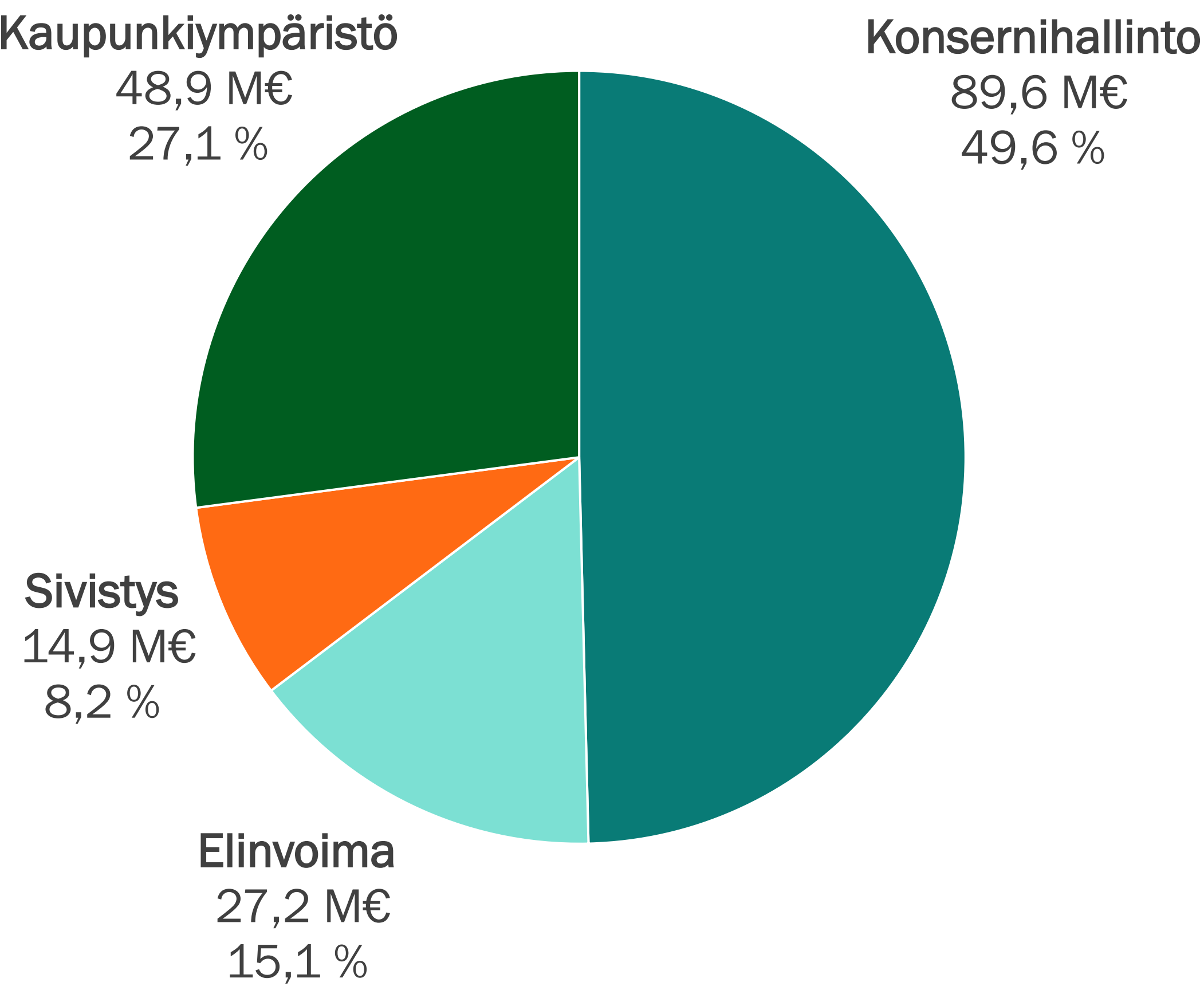
Palvelualueet



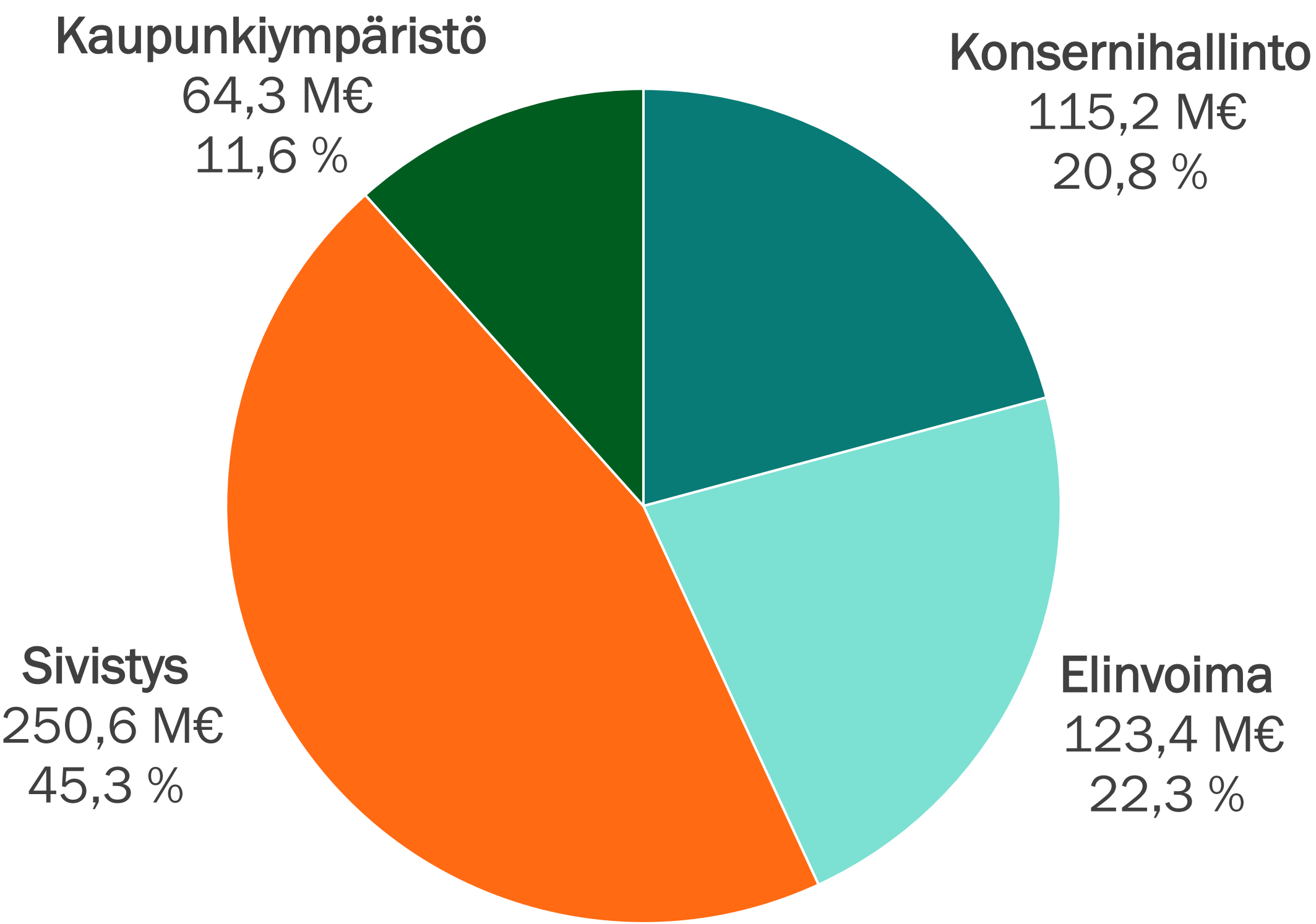
2027 talousarvio ja 2027–2029 taloussuunnitelma

Lahden kaupungin toimintatulot ja -menot palvelualueittain 2027

Toimintatulot



Toimintamenot



Konsernihallinto 2027

Keskitetyt hallinto- ja tukipalvelut

- Strategiatyö
- Laatu- ja kehittämistyön tuki
- Tietohallintopalvelujen hallinta, ohjaus ja tuki
- Henkilöstöprosessien hallinta, ohjaus ja tuki
- Talous- ja rahoitusprosessien hallinta, ohjaus ja tuki
- Kaupunkikonsernin maksuvalmiudesta huolehtiminen
- Hankintaprosessien ohjaus ja tuki
- Kaupungin tilakannan ylläpito ja rakennuttaminen
- Omistajaohjaus
- Kaupunkimarkkinointi ja viestintäpalvelut
- Päätösvalmistelun tuki
- Asiakirjahallinta
- Lakiasioiden tuki
- Sisäinen valvonta



33

konserniyhteisöä

Palvelutori

250 000 asiakasta

Lahti-Piste

68 000
asiakaspalvelutilannetta



Kaupungin hallinnoimat tilat,

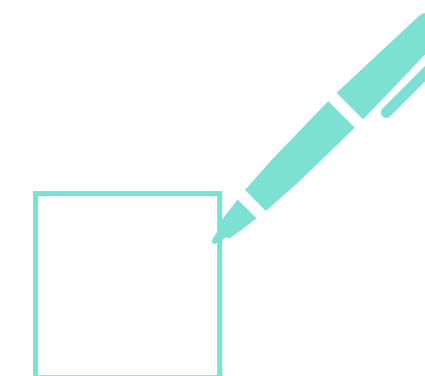
460 300 m²

josta kaupunkiorganisaation omassa
käytössä oleva tilakanta

326 000 m²

josta markkinoilta vuokrattua toimitilaa

93 000 m²



230

Tietojärjestelmää

14 000

Tietokonetta

4 000

Puhelinta

Tuloslaskelma, konsernihallinto

Tuloslaskelma, 1 000 €	KS+LTA:t		TA 2027	TS 2028	TS 2029
	TP 2025	2026			
Toimintatulot	94 367	87 512	88 953	89 394	89 837
Valmistus omaan käyttöön	529	600	600	600	600
Toimintamenot	-89 275	-92 098	-115 185	-116 370	-117 567
Toimintakate	5 621	-3 986	-25 633	-26 376	-27 130
Rahoitustulot ja -menot	-2 829	-2 733	-2 750	-2 699	-2 491
Vuosikate	2 792	-6 719	-28 383	-29 076	-29 621
Poistot ja arvonalentumiset	-20 647	-20 641	-21 203	-22 043	-22 263
Tilikauden tulos	-17 855	-27 360	-49 586	-51 118	-51 884
Poistoeron lisäys tai vähennys	69	70	70	70	70
Tilikauden yli-/alijäämä	-17 785	-27 290	-49 516	-51 049	-51 815
Rah. osuus työttömyystuista *			-27 000	-27 000	-27 000
Tilikauden yli-/alijäämä	-17 785	-27 290	-22 516	-24 049	-24 815

* Vuodet 2027–2029 sisältävät kunnan rahoitusosuuden työttömyystuista, joka siirretään konsernihallintoon 1.1.2027 elinvoiman palvelualueelta.

Elinvoiman palvelualue 2027 (vertailuluku TP 2025)

KASVUPALVELUT

72 %
(67 %)

Kasvihuonepäästöt vähentyneet vuodesta 1990





10 %

TK-menojen kasvu
(Päijät-Häme 570 euroa/asukas 2024)

9 600
(8 816)

Korkeakouluopiskelijoiden määrä

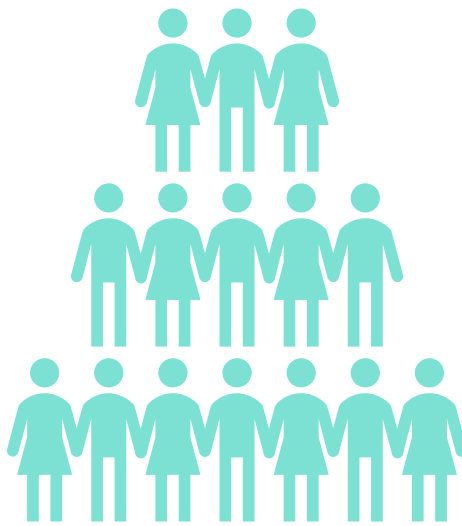
TYÖLLISYYSPALVELUT

223 000
(210 611)

Asiakaspalvelutapahtumaa

65 %
(61 %)

Työttömyysjaksoista päättyy ensimmäisen 6 kk aikana



27,0 milj. euroa
(TP 2025: 24,9)

Työttömyysturvan rahoitusvastuu

220
(217)

Myönteistä starttirahapäätöstä

KAUPUNKIKULTTUURI

1 600
(1 600)

Kaupunkikulttuurin vastuualueella toteutetut tapahtumat

56 000
(49 895)

Kaupunginteatterin katsojat

60 000
(68 768)

Sinfonia Lahden kuuntelijat

140 000
(127 000)

Kaupunginmuseon asiakasta



Tuloslaskelma, elinvoiman palvelualue

Tuloslaskelma, 1 000 €	KS+LTA:t		TA 2027	TS 2028	TS 2029
	TP 2025	2026			
Toimintatulot	29 280	27 984	27 195	27 470	27 689
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-142 221	-148 347	-123 421	-124 747	-125 799
Toimintakate	-112 941	-120 363	-96 226	-97 277	-98 110
Rahoitustulot ja -menot	-11	-10	-8	-8	-8
Vuosikate	-112 952	-120 373	-96 234	-97 285	-98 118
Poistot ja arvonalentumiset	-3 601	-3 005	-2 839	-2 948	-2 980
Tilikauden tulos	-116 553	-123 377	-99 073	-100 233	-101 098
Poistoeron lisäys tai vähennys	0	0	0	0	0
Tilikauden yli-/alijäämä	-116 553	-123 377	-99 073	-100 233	-101 098
Rah. osuus työttömyystuista *	-24 920	-27 350			
Tilikauden yli-/alijäämä	-91 633	-96 027	-99 073	-100 233	-101 098

* Vuodet 2025–2026 sisältävät kunnan rahoitusosuuden työttömyystuista, joka siirretään konsernihallintoon 1.1.2027 elinvoiman palvelualueelta.

Sivistyksen palvelualue 2027 (Vertailuluku TP 2025)

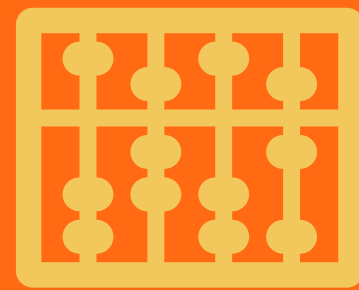
Perusopetuspalvelut

9 900
(10 150)



Oppilasmäärä
perusopetuksessa

17 800
(18 400)



Vuosiviikkotunnit
(kpl)

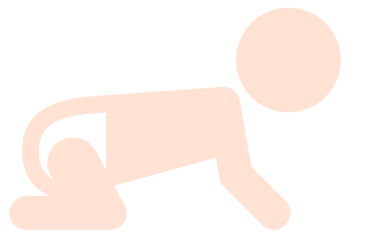
1,80
(1,82)



Vuosiviikkotunnit/
oppilas (kpl)

Varhaiskasvatuspalvelut

6 300 (6 600)



Alle kouluikäistä, joista

3 200 (3 500)

Varhaiskasvatuksessa/
esiopetuksessa

1 500 (1 600)

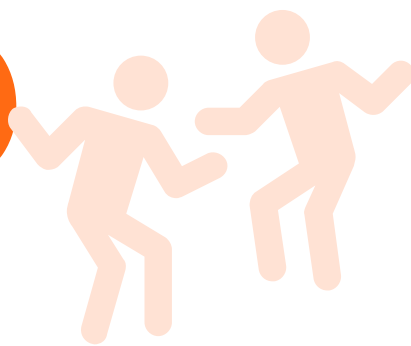
Yksityisessä
varhaiskasvatuksessa

700 (700)

Kotihoidon
tuella

Nuorisopalvelut

270 000
(297 889)



Osallistuja- ja asiakasmäärä

720 (835)

Eryistuetuttujen
nuorten lukumäärä

3 500

Harrastamisen Lahden
malli osallistujamäärä

Kirjasto- ja tietopalvelut

1 000 000
(990 226)



Asiakaskäynnit

16 (16,24)

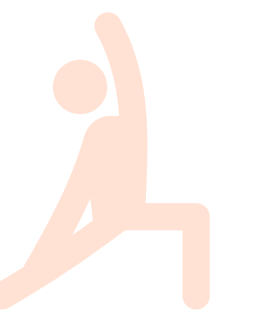
Lainaukset/asukas (kpl)

17 500 (17 018)

Toimintaan osallistuvat

Wellamo-opisto

176 000
(179 718)



Asiakaskäynnit

47 000 (46 231)

Tuntimäärä

Tuloslaskelma, sivistyksen palvelualue

Tuloslaskelma, 1 000 €	KS+LTA:t		TA 2027	TS 2028	TS 2029
	TP 2025	2026			
Toimintatulot	15 223	14 859	14 859	15 633	15 742
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-235 402	-244 942	-250 637	-253 143	-255 770
Toimintakate	-220 180	-230 084	-235 778	-237 510	-240 028
Rahoitustulot ja -menot	-3	0	0	0	0
Vuosikate	-220 183	-230 084	-235 778	-237 510	-240 028
Poistot ja arvonalentumiset	-1 904	-1 242	-975	-1 014	-1 024
Tilikauden tulos	-222 086	-231 326	-236 753	-238 524	-241 052
Poistoeron lisäys tai vähennys	0	0	0	0	0
Tilikauden yli-/alijäämä	-222 086	-231 326	-236 753	-238 524	-241 052

Kaupunkilympäristön palvelualue 2027

Kaupungin asemakaavoitettu alue

9 930 ha 

111 ha enemmän
kuin tilinpäätöksessä
2025

Asemakaavoitettu
asumisen k-ala, k-m²/v
35 000

Käsitellyt rakennusluvat



650 kpl

13 kpl enemmän
kuin tilinpäätöksessä 2025

Tonttien luovutus
45 kpl

18 enemmän
kuin tilinpäätöksessä
2025

Investoinnit

33,6 milj. euroa

9,7 milj. enemmän
kuin tilinpäätöksessä 2025

Hoidetut puistot ja viheralueet

801 ha 

Metsiä **7 000 ha**

joista suojeltu **1 124 ha**

Joukkoliikenteen matkustajamäärä

8 200 000 kpl

1,9 % enemmän
kuin tilinpäätöksessä 2025

Mankelien käyttöaste
4,2

Kävely- ja pyörätiet

170 km



Tuloslaskelma, kaupunkiympäristön palvelualue

Tuloslaskelma, 1 000 €	KS+LTA:t		TA 2027	TS 2028	TS 2029
	TP 2025	2026			
Toimintatulot	48 173	46 707	48 155	48 396	48 639
Valmistus omaan käyttöön	834	514	734	734	734
Toimintamenot	-58 813	-64 585	-64 257	-64 891	-65 530
Toimintakate	-9 805	-17 363	-15 368	-15 760	-16 158
Rahoitustulot ja -menot	-3	0	0	0	0
Vuosikate	-9 808	-17 363	-15 368	-15 760	-16 158
Poistot ja arvonalentumiset	-28 235	-27 209	-26 243	-27 282	-27 555
Tilikauden tulos	-38 043	-44 572	-41 611	-43 042	-43 712
Poistoeron lisäys tai vähennys	667	667	967	967	967
Tilikauden yli-/alijäämä	-37 377	-43 905	-40 644	-42 076	-42 746

Kiitos

Kaupunginjohtaja Niko Kyynäräinen