

Lahti

# Tilinpäätös 2025



# Lahden kaupunki 2025





***Lahti 120 vuotta***

A woman with long blonde hair, wearing a straw hat and a dark patterned dress, is holding a young girl. The girl is wearing a light green polka-dot shirt, a pink floral hat, and white pants. They are both looking out of a circular porthole on a blue structure, likely part of a boat or a water ride. The woman is smiling and pointing towards the porthole. The girl has her mouth open in surprise. A red safety rope is visible in the foreground. In the background, a body of water and some people can be seen.

***Lahtelaisia 121 890***

Lahti



**Lahti 2035 – *Tehty kestäväksi***



***Kestävä kasvu kunnioittaa  
ympäristöä***

A group of people are on a boat, splashing water. In the foreground, a woman in a yellow jacket and a white cap is smiling and reaching out. Another woman in a blue jacket with 'TUTA23' and a logo on the back is also visible. The boat has 'Lahti' and 'Welding Oy' written on it. The background shows a lake and trees.

***Yritykset ja korkeakoulut,  
yhteistyössä kasvun tekijät***



# Asema tapahtumakaupunkina vahvistuu



# ***Työllisyydenhoidon tehtävät kaupungille***

# LAHDEN KAUPUNKI

## Investoinnit

- Urheilukeskuksen rinnekatsomon perusparannus valmis
- Myllypohjan monitoimitalon rakentaminen alkoi
- Kaarikadun päiväkodin rakentaminen alkoi
- LUT-kampuksen sijaintiselvitys tulossa
- Vesiliikuntakeskuksen hankesuunnittelu valmistelussa
- Pippon yritystonttialueen eteläosan yleis-, katu- ja rakentamissuunnitelmat valmiit





# *Urheilupyhäkön uusi elämä*

# TOIMINNAN TUNNUSLUKUJA 2025

## Varhaiskasvatuspalvelut



6 600 ↓

alle kouluikäistä, joista

3 500 ↓

1 600 →

700 →

Varhaiskasvatuksessa/  
esiopetuksessa

Yksityisessä  
varhaiskasvatuksessa

Kotihoidon tuella

10 150 ↓ oppilasta perusopetuksessa

2 300 → opiskelijaa lukiossa

8 877 ↑ korkeakouluopiskelijaa

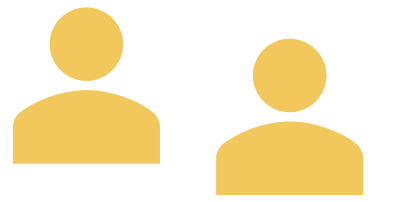


Palvelutori

299 000 ↑ asiakasta

Lahti-Piste

138 000 ↑ palvelutapahtumaa



297 889 ↑

Nuorisopalveluiden osallistuja-  
ja asiakasmäärä



Käsitellyt rakennusluvut

712 kpl ↓



Joukkoliikenteen matkustajamäärä

8 042 967 kpl ↑

## Asiakaskäynnit

990 226 ↑

Kirjasto- ja tietopalvelut

179 718 ↑

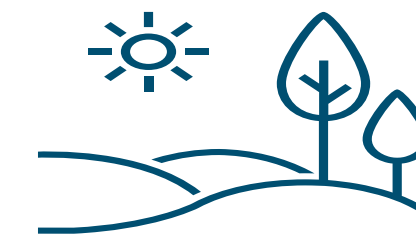
Wellamo-opisto

Hoidetut puistot ja viheralueet

793 ha ↑

Metsiä 5 690 ha →

lisäksi suojeltua 941 ha →



49 895 ↑

Kaupunginteatterin katsojat

83 376 ↑

Sinfonia Lahden kuuntelijat

150 000 ↑

Kaupunginmuseon asiakasta



# LAHDEN KAUPUNKI HENKILÖSTÖ LUKUINA 2025

3 598

henkilöstömäärä

3 344

henkilötyövuotta



75 %

vakituisia



81 %

kokoaikaisia



189,4

henkilöstökulut,  
milj. euroa



4,02

työhyvinvointi (1-5)



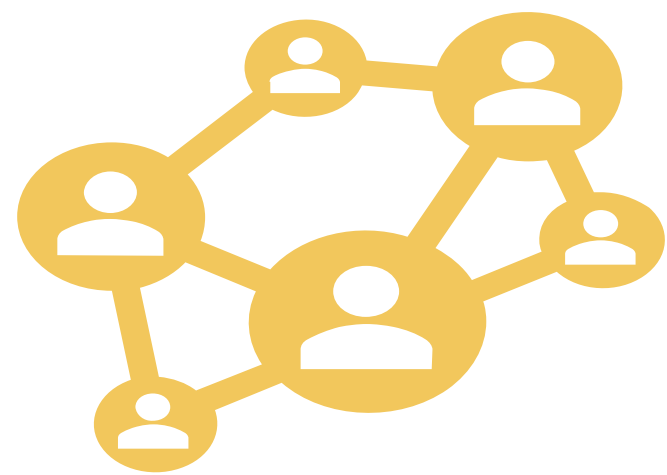
4,6 %

poissaoloprosentti



18,6

terveysperusteiset poissaolot /  
henkilötyövuosi (päivää)



46,9

keski-ikä, vuotta



7,3 %

lähtövaihtuvuus



66

eläkkeelle siirtyi



2,2

koulutuspäivät /  
työntekijä



# LAHDEN KAUPUNKI

## Kohti 30-lukua

- Väestö kasvaa
- Talous tasapainossa
- Vetovoimainen yliopisto-, korkeakoulu- ja opiskelukaupunki
- Kansainvälinen tapahtumakaupunki
- Merkittävä ympäristöosaaja
- Yritysinvestointien mahdollistaja
- Hyvinvoivien asukkaiden kaupunki



Lahti

Lahten kaupunki – Kestävyysraportti 2025

# Lahti Tehty kestäväksi

Ekologinen | Sosiaalinen | Taloudellinen kestävyys

# Lahti – tehty kestäväksi

## Ekologinen kestävyys

Kaiken kestävyiden perusta

Hiilineutraalius

Luonnon monimuotoisuus

Kiertotalous



## Sosiaalinen kestävyys

Hyvä arki ja merkityksellinen elämä

Koulutus

Työllisyys

Osallisuus



## Taloudellinen kestävyys

Tasapainoinen talouskasvu ilman velkaantumista ja ylikuluttamista



# Tiivistelmä



## Nämä mittarit osoittavat oikeaan suuntaan



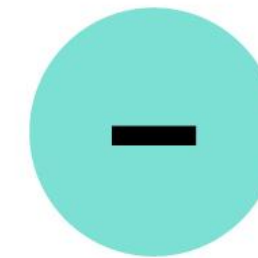
Lahti tavoittelee hiilineutraaliutta ensimmäisenä Suomen suurista kaupungeista. Vuonna 2024\* Lahden päästöt olivat vähentyneet vertailuvuodesta noin 67 prosenttia.



Korkeakouluopiskelijoiden määrä kasvoi edellisvuodesta 7,6 prosenttia. LUT-yliopiston Lahden kampuksen opiskelijoiden määrä on lähes nelinkertaistunut vuodesta 2020.



Kaupungin rahoituslaitoksilta nostettua lainamäärää on saatu pienennettyä neljänä vuotena peräkkäin, millä on voitu vaikuttaa positiivisesti korkojen noususta johtuvien velanhoidokustannusten kasvuun.



## Näissä meillä on parannettavaa



Liikenteen päästöt eivät ole vähentyneet tavoitteen mukaisesti. Päästöjen vähentämisessä on kaksi isoa kokonaisuutta, joista toinen liittyy liikenteen kulkutapamuutokseen ja toinen sähköisen liikenteen siirtymään.



Lahden nuorisotyöttömyysaste on 12. suurimman kaupungin vertailussa huonoin.



Talouden hidas kasvu ja epävarma työllisyystilanne aiheuttavat epävakautta Lahden kaupungin talouteen. Lahden kaupungin toteuttamalla talouden sopeutuskeinoilla, tulojen lisäämisellä ja menojen kasvun hillinnällä, pyritään saavuttamaan kestävä talousura.

# *Tuloksen muodostuminen*



# LAHDEN KAUPUNKI

# TILINPÄÄTÖS 2025

	TP 2025	TP 2024
Asukasluku (31.12.)	121 890	121 337
Tuloveroprosentti	8,10 %	8,10 %
Verotulot (1 000 €)	286 330	288 271
Vuosikate (1 000 €)	42 821	46 435
Vuosikate % poistoista	78,7 %	82,6 %
Investoinnit, netto (1 000 €)	56 060	61 804
Lainakanta, kaupungin tase (1 000 €)	673 816	670 154
Lainakanta, kaupungin tase €/asukas	5 528	5 521
Kaupungin omaan käyttöön otetut lainat (1 000 €)	495 500	420 800
Kaupungin omaan käyttöön otetut lainat €/asukas	4 065	3 467

Vuosikate **42,8** milj. euroa

= tulojen ja menojen erotus, joka jää  
käytettäväksi investointien rahoittamiseen  
ja lainojen lyhentämiseen

Vuosikate **78,7** % poistoista

Nettoinvestoinnit **56,1** milj. euroa

# TILINPÄÄTÖS 2025 VS TILINPÄÄTÖS 2024

1 000 €	TP 2025	TP 2024	Muutos-%
Toimintatuotot	99 886	93 804	6,5 %
Valmistus omaan käyttöön	1 364	1 331	2,5 %
Toimintakulut	-438 554	-416 519	5,3 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-337 304</b>	<b>-321 384</b>	<b>5,0 %</b>
Verotulot	286 330	288 271	-0,7 %
Valtionosuudet	88 808	77 171	15,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut	4 987	2 377	109,8 %
<b>Vuosikate</b>	<b>42 821</b>	<b>46 435</b>	<b>-7,8 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-54 387	-56 186	-3,2 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-11 567</b>	<b>-9 751</b>	<b>18,6 %</b>
Tilinpäätössiirrot	736	820	-10,2 %
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-10 831</b>	<b>-8 931</b>	<b>21,3 %</b>

## Muutokset milj. euroa

- Toimintatuotot **+6,1**
- Toimintakulut **+22,0**
- Toimintakate **-15,9**
- Verotulot **-1,9**
- Valtionosuudet **+11,6**
- Rahoitustuotot ja -kulut **+2,6**
- Vuosikate **-3,6**
- Poistot ja arvonalentumiset **-1,8**
- Tilikauden tulos **-1,8**

# TILINPÄÄTÖS VS MUUTETTU TALOUSARVIO

SIS. TASEYKSIKÖT, SISÄISET ERÄT JA SISÄISTEN KATTEIDEN ELIMINOINNIT

1 000 €	Muutettu		Muutos-%
	TP 2025	TA 2025	
Toimintatuotot	187 043	183 892	1,7 %
Valmistus omaan käyttöön	1 364	1 114	22,4 %
Toimintakulut	-525 711	-552 172	-4,8 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-337 304</b>	<b>-367 165</b>	<b>-8,1 %</b>
Verotulot	286 330	288 615	-0,8 %
Valtionosuudet	88 808	88 798	0,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut	4 987	3 860	29,2 %
<b>Vuosikate</b>	<b>42 821</b>	<b>14 108</b>	<b>203,5 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-54 387	-52 940	2,7 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-11 567</b>	<b>-38 833</b>	<b>-70,2 %</b>
Tilinpäätössiirrot	736	70	951,6 %
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-10 831</b>	<b>-38 763</b>	<b>-72,1 %</b>

## Muutokset milj. euroa

- Toimintatuotot **+3,2**
- Toimintakulut **-26,5**
- Toimintakate **+29,9**
- Verotulot **-2,3**
- Valtionosuudet **0,0**
- Rahoitustuotot ja -kulut **+1,1**
- Vuosikate **+28,7**
- Poistot ja arvonalentumiset **+1,4**
- Tilikauden tulos **+27,3**

## KOKONAISTULOT JA -MENOT

TULOT, 1000 €	TP 2025	TP 2025%	TP 2024	TP 2024%
<b>Toiminta</b>				
Toimintatuotot	99 886	16,3 %	93 804	16,7 %
Verotulot	286 330	46,8 %	288 271	51,2 %
Valtionosuudet	88 808	14,5 %	77 171	13,7 %
Korkotuotot	12 284	2,0 %	18 669	3,3 %
Muut rahoitustuotot	8 437	1,4 %	4 952	0,9 %
<b>Investoinnit</b>				
Rahoitusosuudet investointimenoihin	499	0,1 %	1 503	0,3 %
Pysyvien vastaavien hyödyk. luovutustulot	21 467	3,5 %	5 906	1,0 %
<b>Rahoitustoiminta</b>				
Antolainasaamisten vähennykset	59 883	9,8 %	73 008	13,0 %
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	33 682	5,5 %	0	0,0 %
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>611 276</b>	<b>100,0 %</b>	<b>563 284</b>	<b>100,0 %</b>
<b>MENOT, 1 000 €</b>	<b>TP 2025</b>	<b>TP 2025%</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TP 2024%</b>
<b>Toiminta</b>				
Toimintakulut	438 554	79,3 %	416 519	71,9 %
- Valmistus omaan käyttöön	-1 364	-0,2 %	-1 331	-0,2 %
Korkokulut	15 558	2,8 %	20 973	3,6 %
Muut rahoituskulut	176	0,0 %	272	0,0 %
Tulorahoituksen korjaukset	13 196	2,4 %	5 199	0,9 %
<b>Investoinnit</b>				
Investointimenot	56 559	10,2 %	63 307	10,9 %
<b>Rahoitustoiminta</b>				
Antolainasaamisten lisäykset	0	0,0 %	132	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	30 020	5,4 %	64 000	11,1 %
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0,0 %	10 090	1,7 %
<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>552 699</b>	<b>100,0 %</b>	<b>579 161</b>	<b>100,0 %</b>

Kokonaistulot ja -menot laskelma kuvaa rahanlähteitä ja -käyttöä

Kokonaistulot **611 276**  
Kokonaismenot **552 699**  
 Erotus **58 577**

Suurin tuloerä – verotulot **46,8 %**  
 Suurin menoerä – toimintakulut **79,3 %**

## RAHOITUSLASKELMA

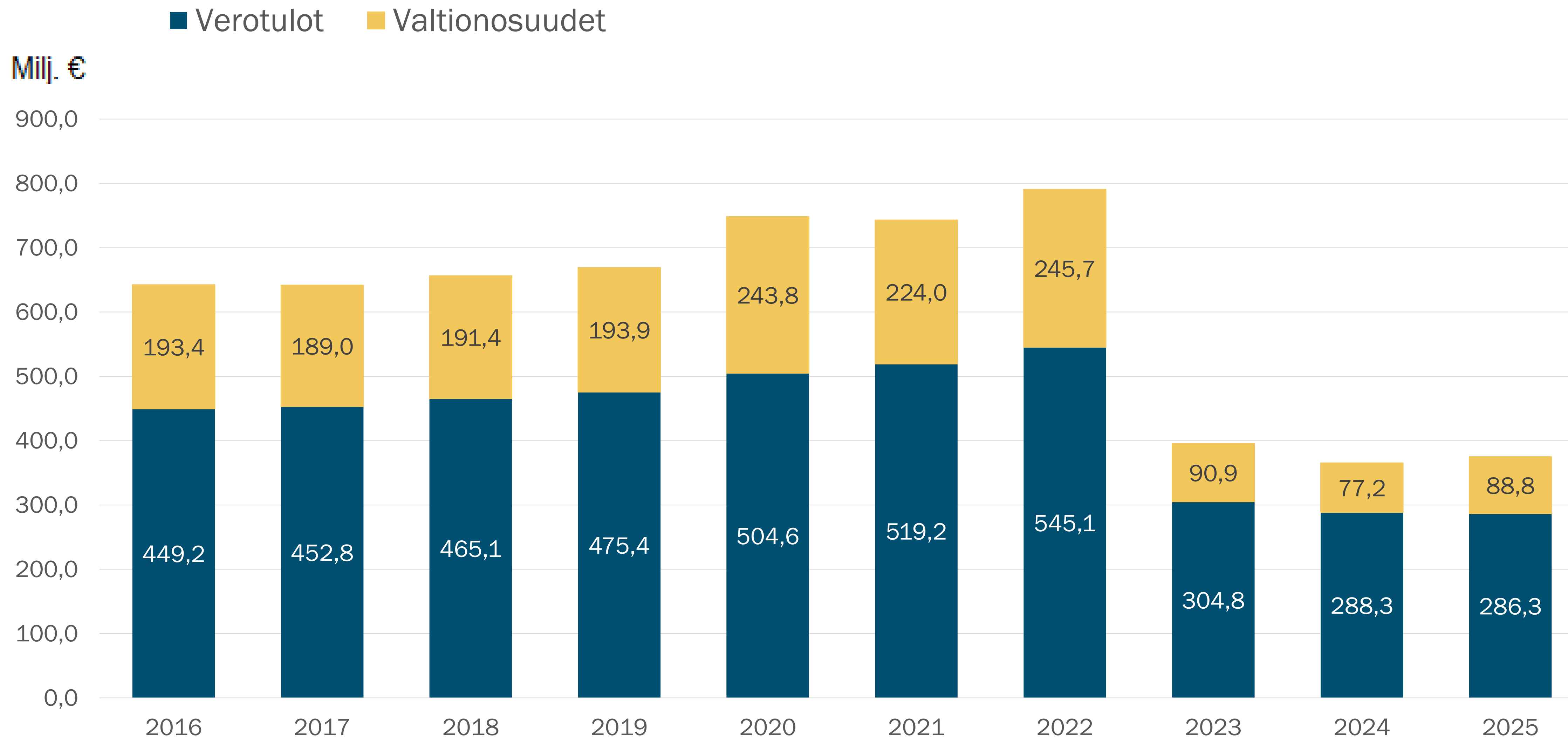
1 000 €	TP 2025	TP 2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>29 624</b>	<b>41 235</b>
Vuosikate	42 821	46 435
Tulorahoituksen korjauserät	-13 196	-5 199
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-34 593</b>	<b>-55 898</b>
Investointimenot	-56 559	-63 307
Rahoitusosuudet investointimenoihin	499	1 503
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	21 467	5 906
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-4 968</b>	<b>-14 663</b>
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>59 883</b>	<b>72 876</b>
Antolainasaamisten lisäys	0	-132
Antolainasaamisten vähennys	59 883	73 008
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>3 662</b>	<b>-74 090</b>
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-30 020	-64 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	33 682	-10 090
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>39 996</b>	<b>-30 504</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>103 541</b>	<b>-31 717</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>98 573</b>	<b>-46 381</b>

Investointien tulorahoitus, %	<b>76,4</b>
Lainanhoitokate	<b>1,3</b>
Laskennallinen lainanhoitokate	<b>0,6</b>
Kassan riittävyys, pv	<b>215,6</b>

VASTAAVAA, 1 000 €	TP 2025	TP 2024	VASTATTAVAA, 1 000 €	TP 2025	TP 2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>1 079 582</b>	<b>1 153 797</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>651 278</b>	<b>662 108</b>
Aineettomat hyödykkeet	56 420	63 785	Peruspääoma	405 062	405 062
Aineelliset hyödykkeet	674 351	677 493	Arvonkorotusrahasto	80	80
Sijoitukset	348 811	412 519	Muut omat rahastot	11 185	11 185
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>454</b>	<b>330</b>	Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	245 782	254 712
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>342 708</b>	<b>278 955</b>	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-10 831	-8 931
Vaihto-omaisuus	100	93	<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>	<b>28 815</b>	<b>29 551</b>
Saamiset	23 969	58 890	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>3 407</b>	<b>11 190</b>
Rahoitusarvopaperit	252 510	147 479	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>2 955</b>	<b>3 008</b>
Rahat ja pankkisaamiset	66 129	72 493	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>736 288</b>	<b>727 225</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 422 743</b>	<b>1 433 082</b>	Pitkäaikainen	560 000	580 000
			Lyhytaikainen	176 288	147 225
			<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 422 743</b>	<b>1 433 082</b>

Omavaraisuusaste	<b>47,9</b>
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	<b>154,6</b>
Lainat ja vuokravastuut €/asukas	<b>7 577</b>

## VEROTULOT JA VALTIONOSUUDET 2016–2025



# VEROTULOJEN KEHITYS 2016–2025

1 000 €

TP 2025

Alkup. TA 2025

Muutos-%

Kunnan tulovero

213 070,0

221 969,6

-4,0 %

Osuusyhteisöveron tuotosta

25 210,5

25 720,7

-2,0 %

Kiinteistövero

48 049,8

47 589,7

1,0 %

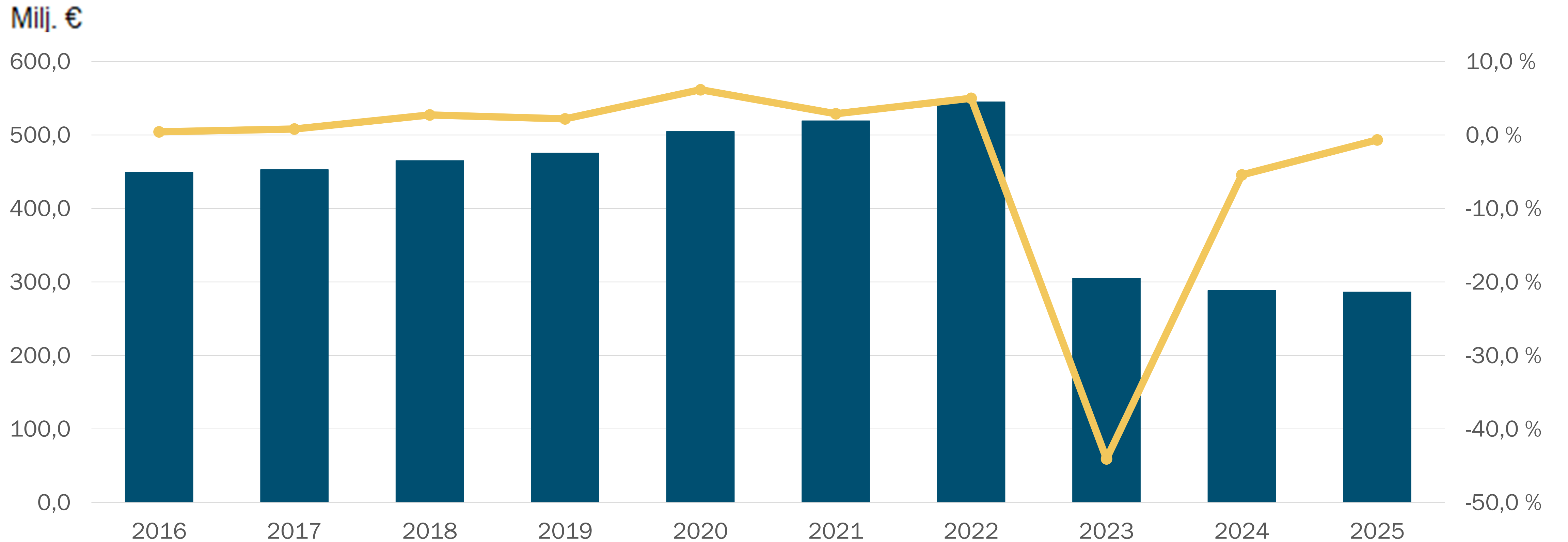
**Yhteensä**

**286 330,3**

**295 280,0**

**-3,0 %**

■ Verotulot    ● Muutos-%



# VALTIONOSUUKSIEN KEHITYS 2016–2025

1 000 €

Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia)

Verotuloihin perustuva valtionsuuksien tasaus

Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet

Veromenetysten korvaus

**Yhteensä**

**TP 2025**

Alkup. TA 2025

**Muutos-%**

52 510,3

52 359,6

0,3 %

24 962,4

25 080,3

-0,5 %

489,7

-2 056,4

123,8 %

10 845,2

11 282,2

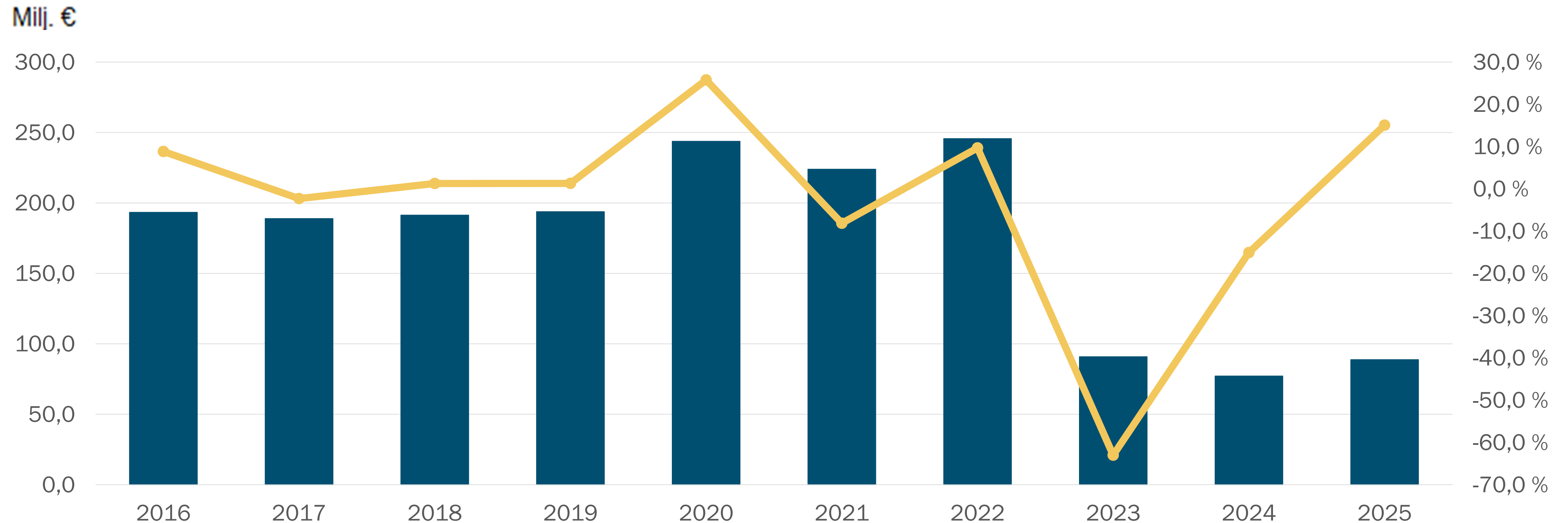
-3,9 %

**88 807,6**

**86 665,7**

2,5 %

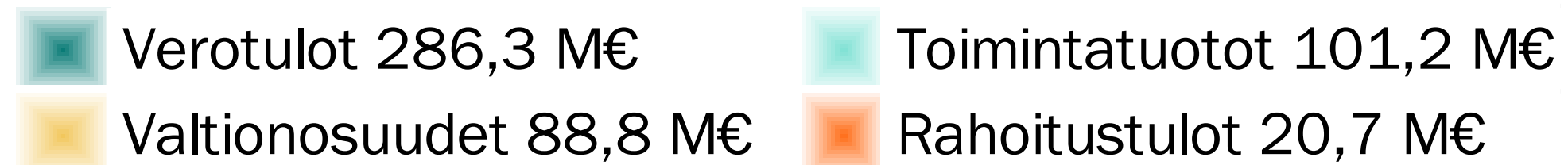
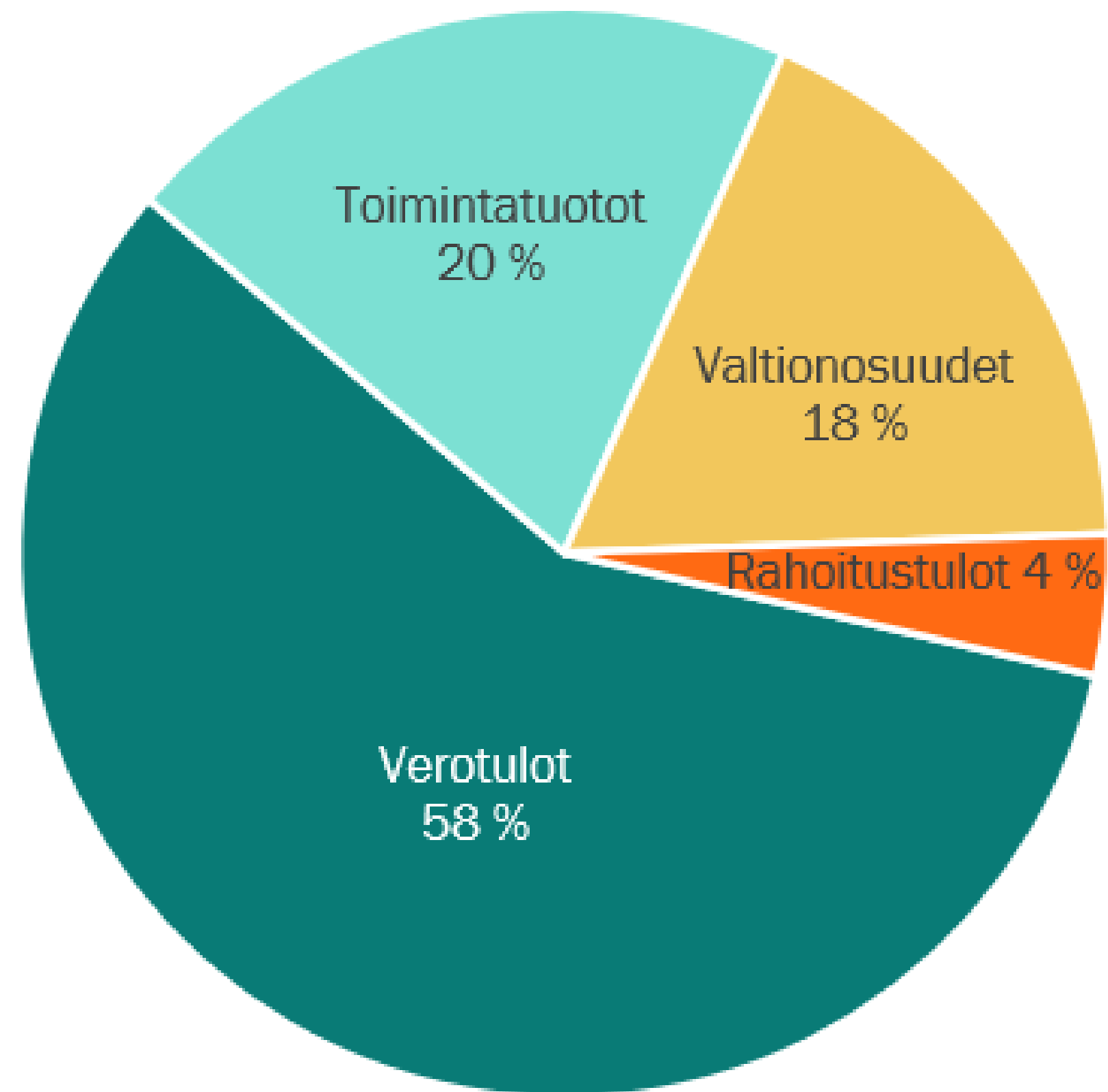
■ Valtionosuudet    ● Muutos-%



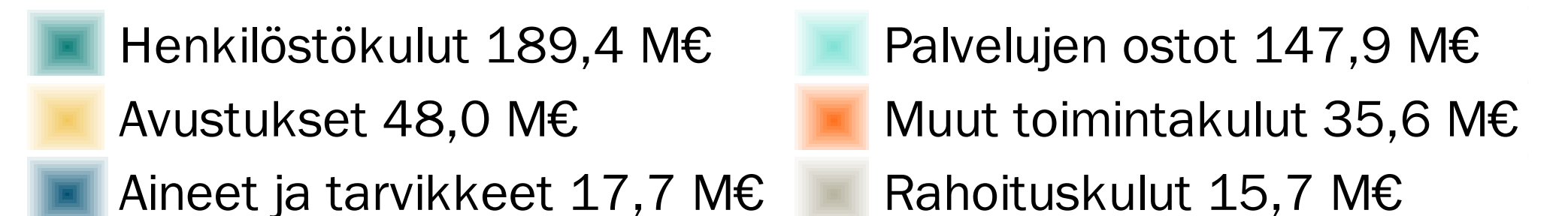
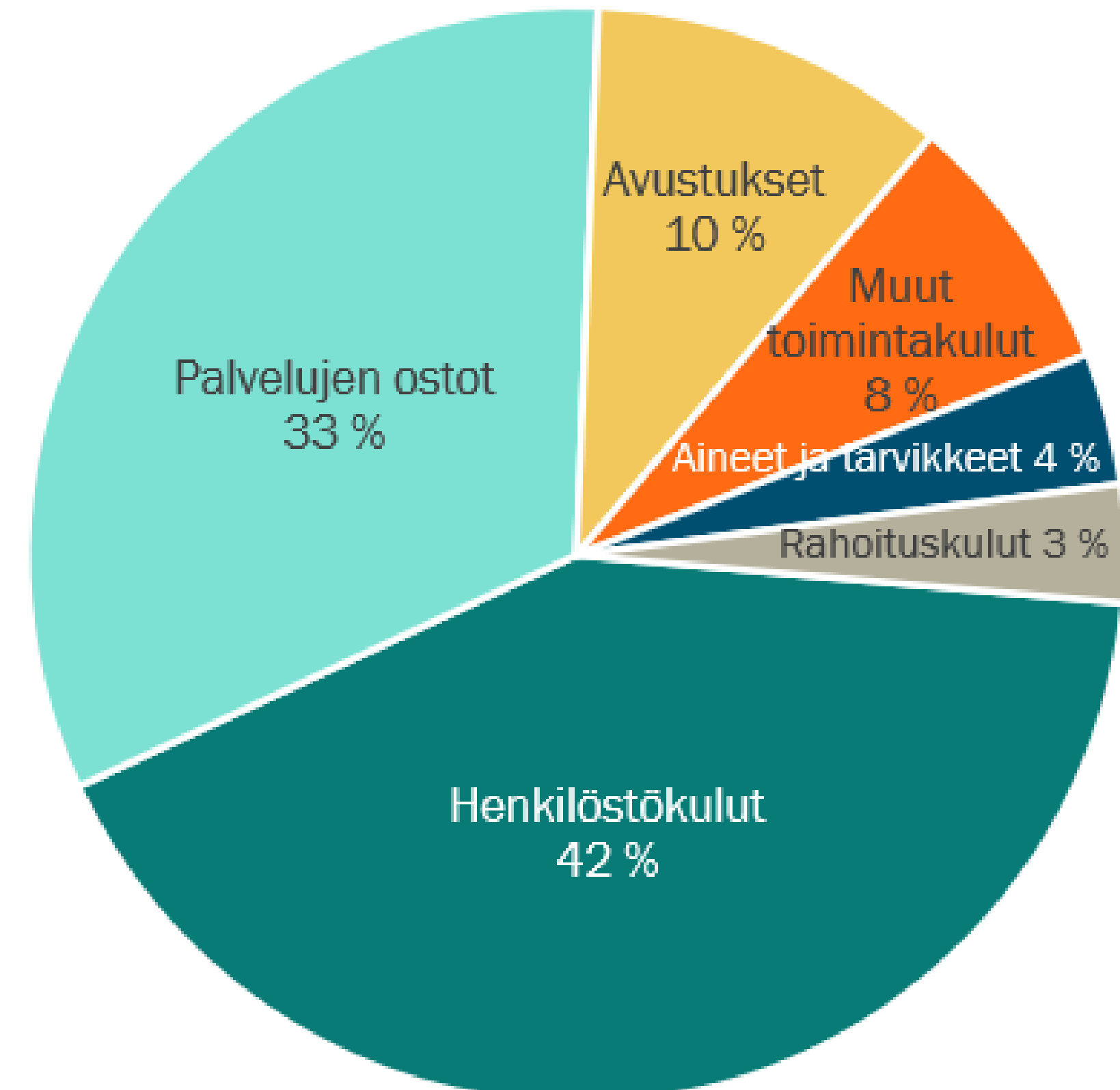
# TILINPÄÄTÖS 2025 TULOT JA MENOT LAJEITTAIN

SISÄISET ERÄT ELIMINOITU

Tulot yhteensä 497,1 M€



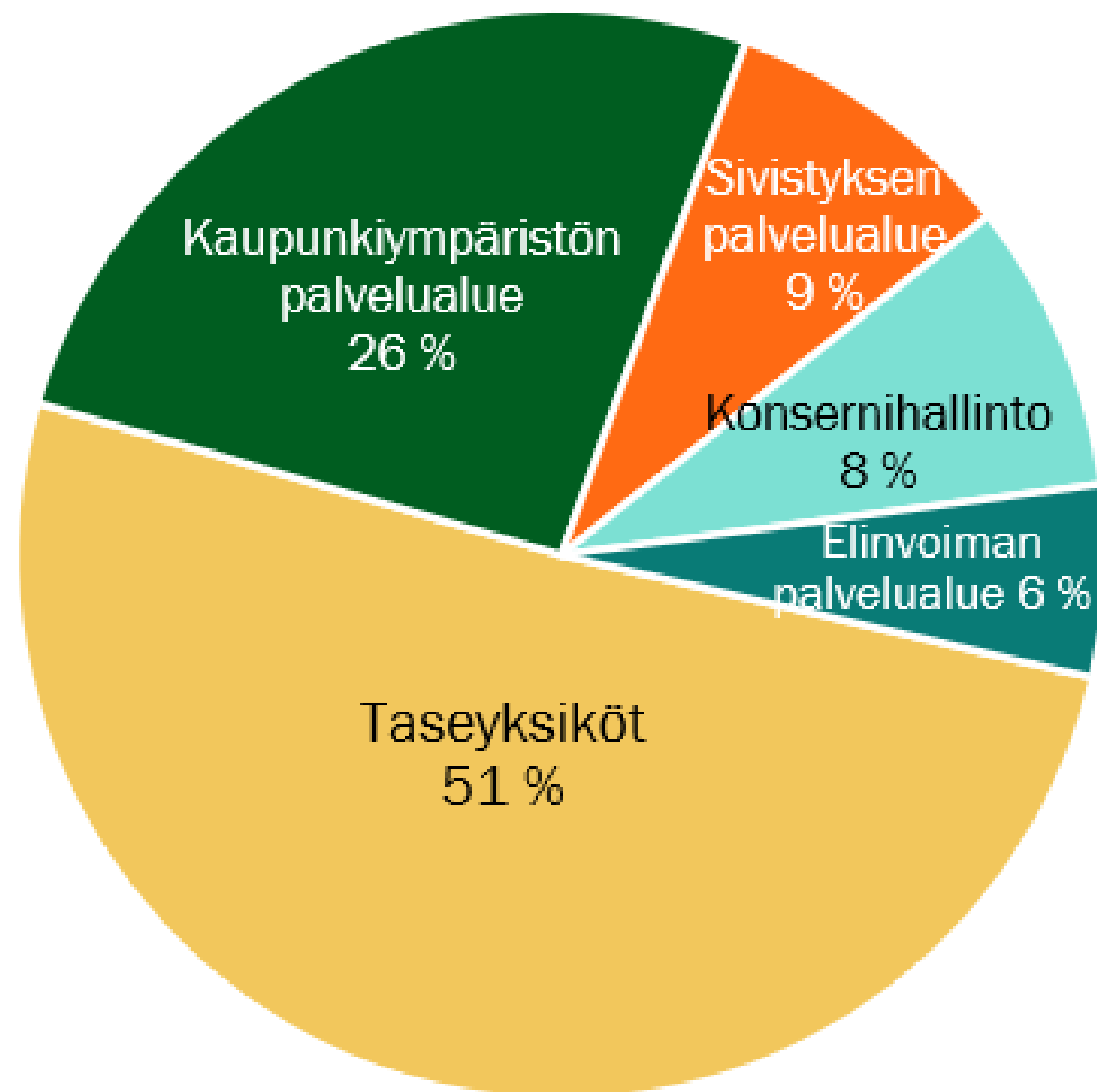
Menot yhteensä 454,3 M€



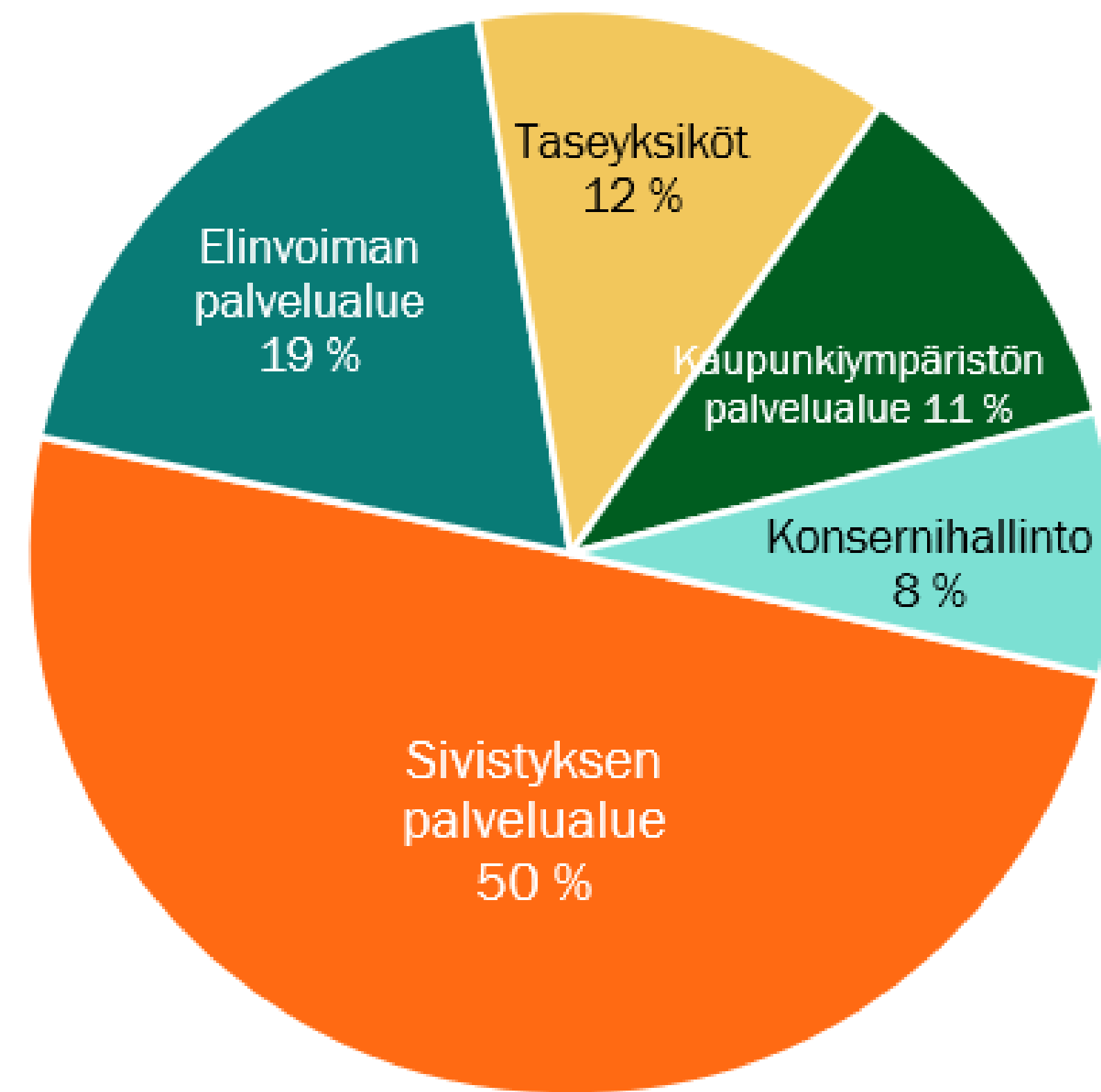
# TILINPÄÄTÖS 2025 TULOT JA MENOT PALVELUALUEITTAIN

SIS. SISÄISET ERÄT JA SISÄISTEN KATTEIDEN ELIMINOINNIT

Tulot yhteensä 187,6 M€



Menot yhteensä 525,7 M€



Taseyksiköt 95,9 M€

Sivistyksen palvelualue 16,6 M€

Elinvoiman palvelualue 10,7 M€

Kaupunkiympäristön palvelualue 48,2

Konsernihallinto 16,2 M€

Sivistyksen palvelualue 262,0 M€

Taseyksiköt 65,1 M€

Konsernihallinto 40,9 M€

Elinvoiman palvelualue 98,8 M€

Kaupunkiympäristön palvelualue 58,8 M€

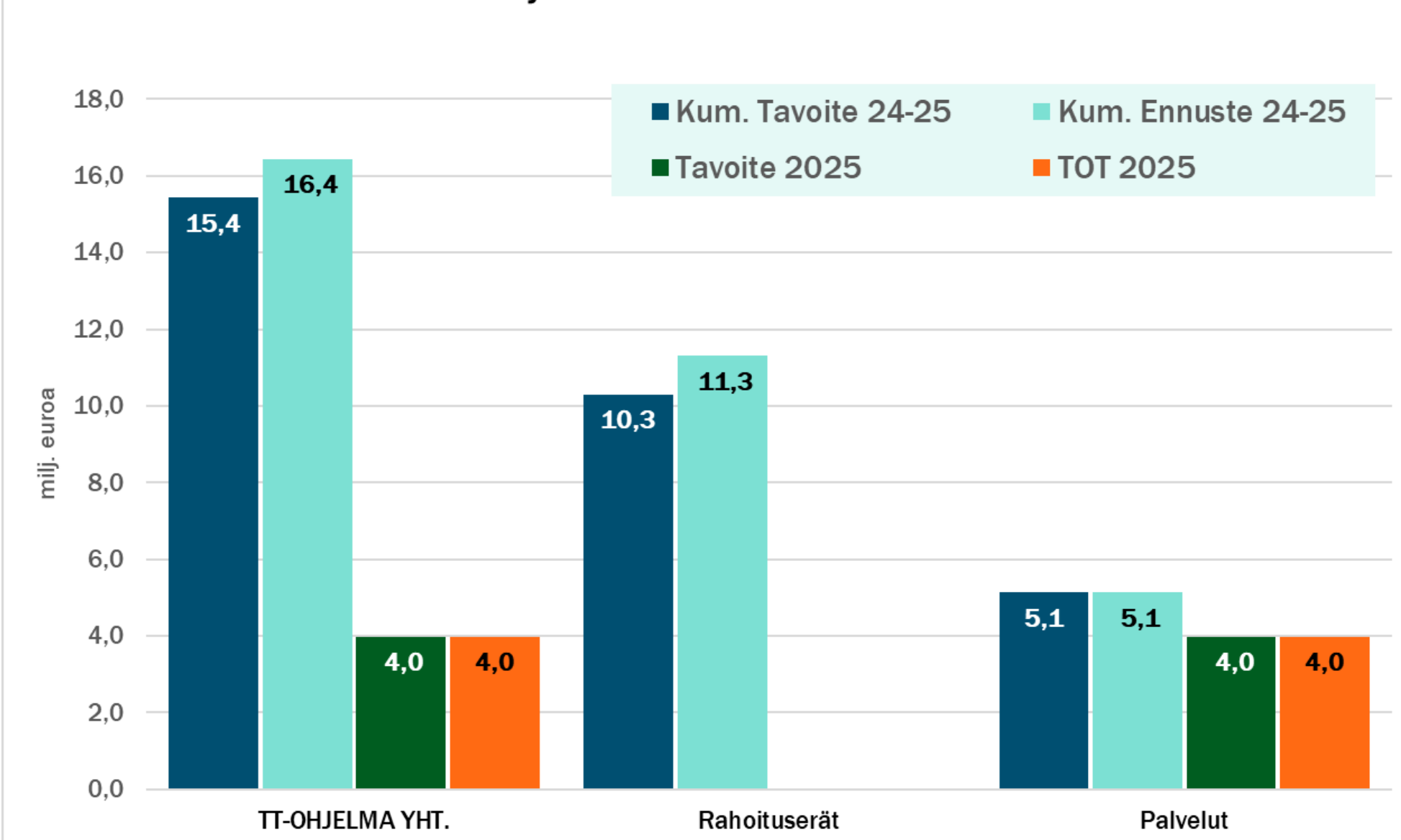
## TALOUDEN TASAPAINO-OHJELMA 2024–2027, KV 25.11.2024

Tuloslaskelma, 1 000 €	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027	YHTEENSÄ
<b>Toimintatulot</b>	0,0	500,0	500,0	0,0	1 000,0
Kaupunkiympäristön palvelualue		500,0	500,0		1 000,0
<b>Toimintamenot</b>	-1 157,5	-3 477,5	-6 030,0	-7 435,0	-18 100,0
Konsernihallinnon palvelualue	-750,0	-2 220,0	-230,0	-150,0	-3 350,0
Elinvoiman palvelualue	-50,0			-600,0	-650,0
Sivistyksen palvelualue	-257,5	-827,5	-2 500,0	-2 515,0	-6 100,0
Kaupunkiympäristön palvelualue	-100,0	-430,0	-1 300,0	-1 170,0	-3 000,0
Työttömyydestä aiheutuvat menot			-2 000,0	-3 000,0	-5 000,0
<b>Verotulot, elinvoiman lisäys</b>			3 000,0	2 000,0	5 000,0
<b>Rahoitustulot ja -menot</b>		10 300,0	1 260,0	3 440,0	15 000,0
<b>Verotulot</b>			0,0	10 900,0	10 900,0

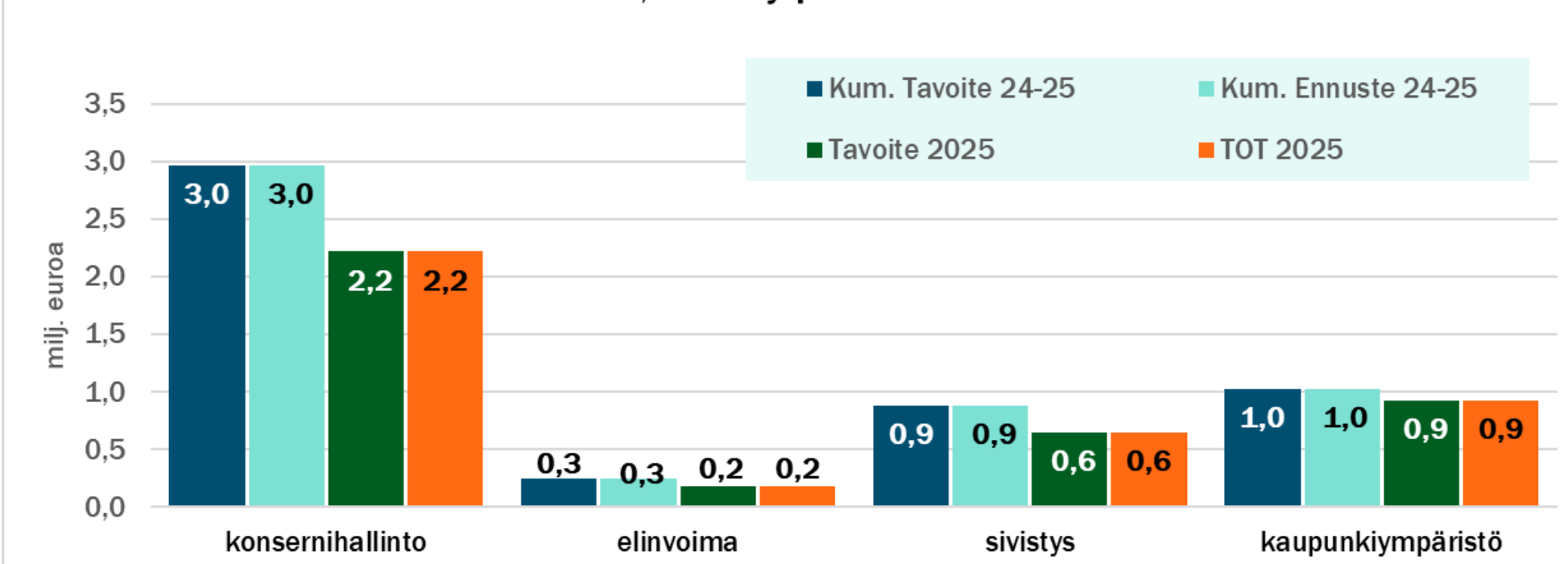
Luvut ovat muutos edelliseen vuoteen

# TALOUDEN TASAPAINO-OHJELMAN TOTEUMA 2025

TT-ohjelman toteuma 2024-2025



Palvelut; erittely palvelualueittain



## Ohjelman tavoitteet

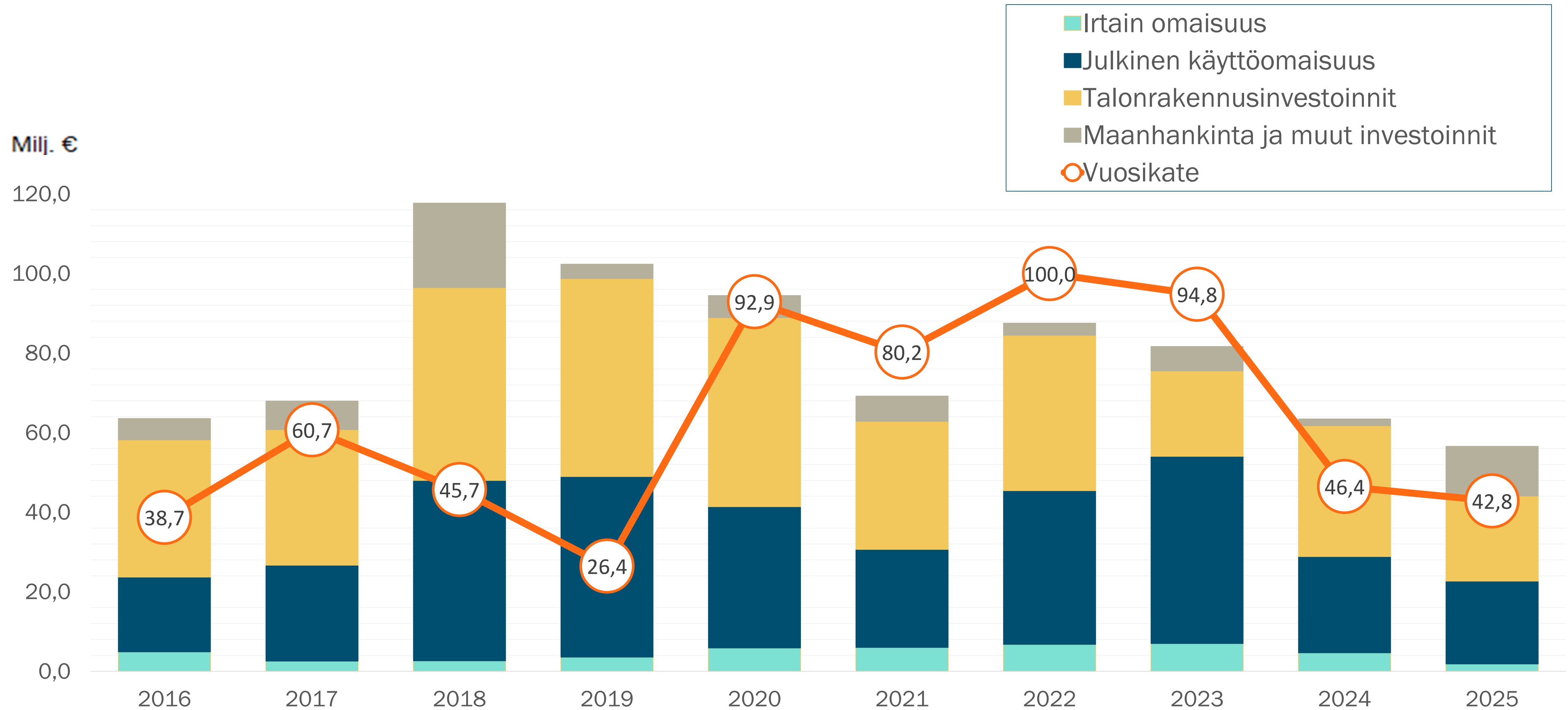
- Talouden tasapaino-ohjelmalla tavoiteltiin rakenteellista 50 milj. euron tasapainoa vuosina 2024–2027. Ohjelman taloudelliset tavoitteet sisältyy talousarvioon.
- Vuonna 2025 talouden tasapaino-ohjelman kumulatiivinen kokonaistavoite on 15,4 milj. euroa, josta on toteutunut etupainotteisesti 12,5 milj. euroa vuonna 2024.
- Vuodelle 2025 asetettiin alun perin tavoitteita yhteensä 14,3 milj. euroa, joista 10,3 milj. kohdistuu rahoituseriin ja 4,0 milj. euroa palvelujen kustannustason hillitsemiseen ja tuottotason nostamiseen.

## Ohjelman tavoitteet saavutettiin vuonna 2025

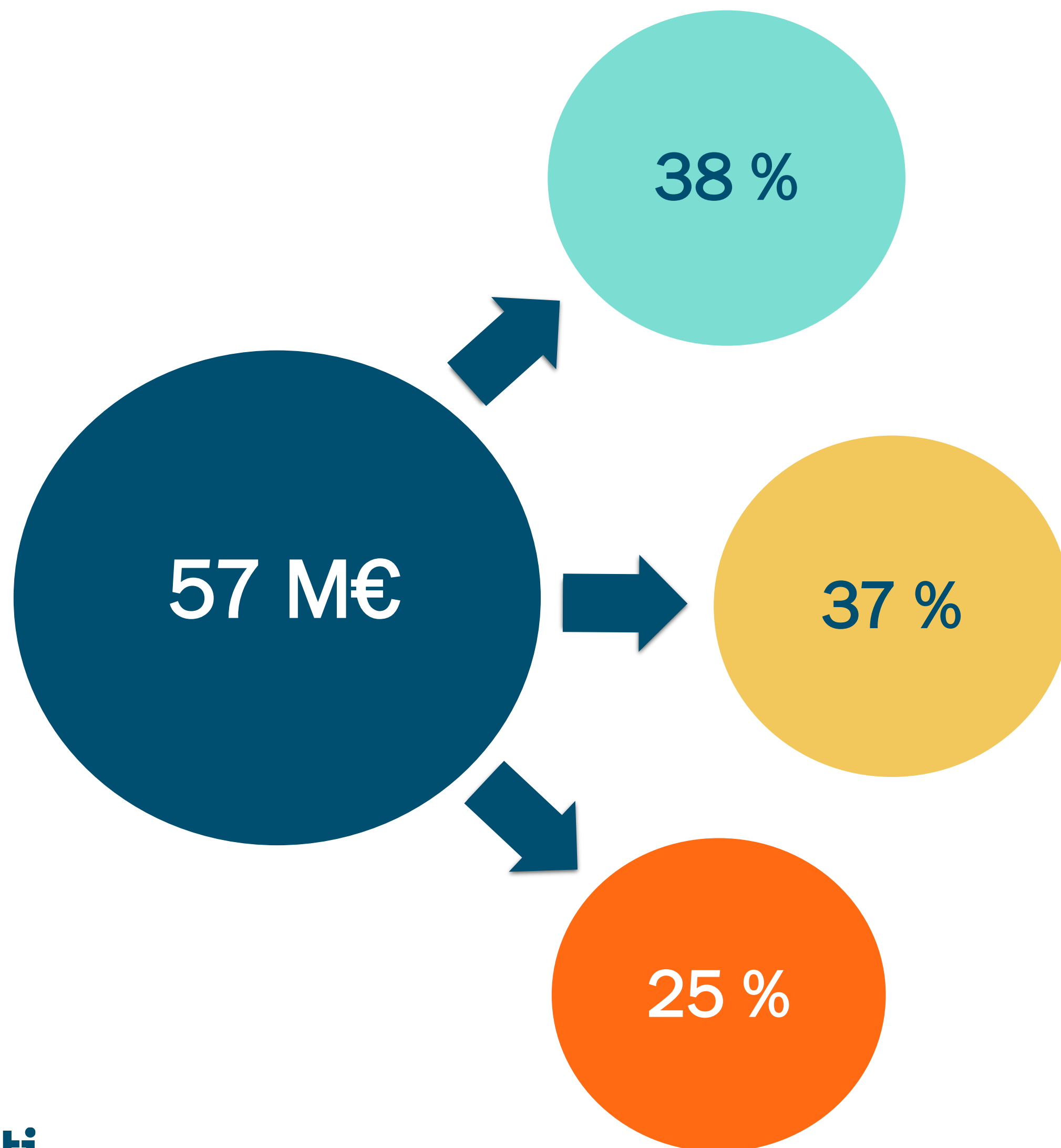
- Rahoituserien vuoden 2025 tavoite toteutui jo vuonna 2024.
- Vuodelle 2025 asetettujen palvelujen kustannustason hillintään kohdistuvat tavoitteet toteutuvat suunnitellusti. Ohjelman tavoitteiden toteuma raportoidaan tarkemmin konsernihallinnon ja palvelualueiden katsauksissa.

Erillisestä talouden tasapaino-ohjelmasta päätettiin luopua vuodesta 2026 alkaen. Asiasta päätettiin talousarvion 2026 yhteydessä (KV 15.12.2025).

# BRUTTOINVESTOINNIT RYHMITTÄIN 2016–2025



# SUURIMMAT INVESTOINTIKOHTTEET 2025



## Talonrakennus 21,4 milj.

Perusparannusinvestoinnit 9,5 milj.

Myllypohjan monitoimitalo 4,4 milj.

Urheilukeskus 1,8 milj.

Korvausinvestoinnit 11,8 milj.

Myllypohjan monitoimitalo 7,8 milj.

Kaarikadun päiväkoti 3,8 milj.

Uusinvestoinnit 0,05 milj.

## Julkinen käyttöomaisuus 20,8 milj.

Kadunrakennus 11,5 milj.

Viheralueet 3,2 milj.

Liikuntarakentaminen 2,8 milj.

Ulkovalaistus 1,9 milj.

Satamat 0,5 milj.

Elinvoimahankkeet 0,5 milj.

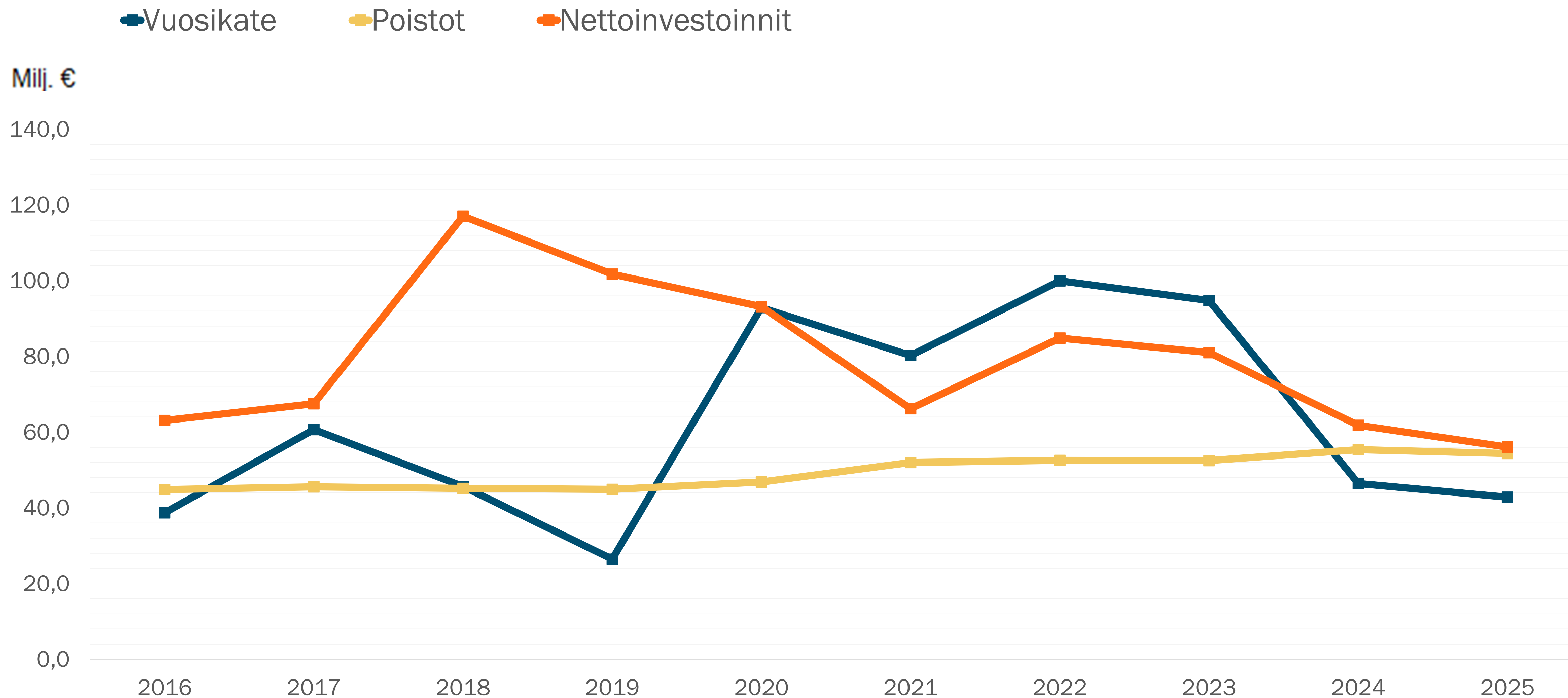
## Muut investoinnit 14,3 milj.

Irtain omaisuus 1,8 milj.

Kiinteä omaisuus 2,9 milj.

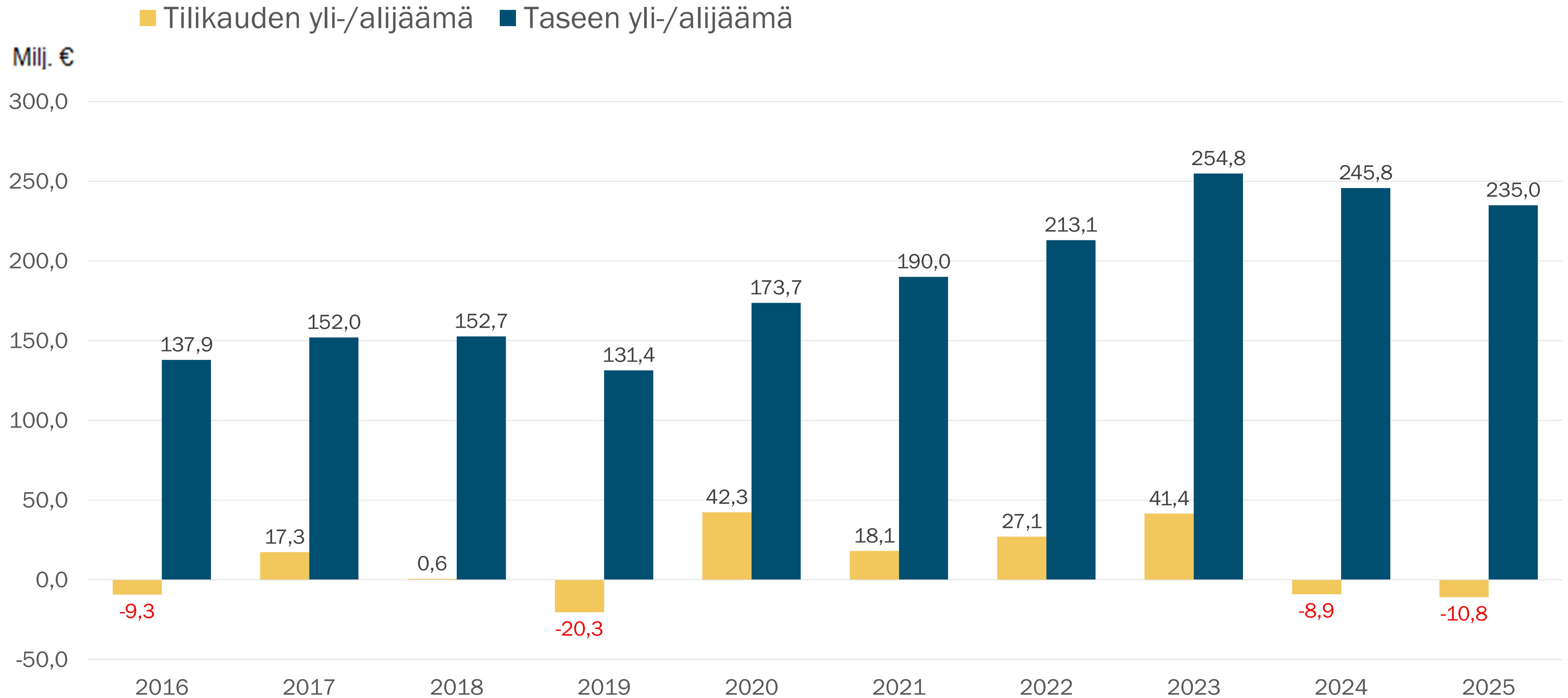
Arvopaperit ja osuudet 9,6 milj.

# VUOSIKATE, POISTOT JA NETTOINVESTOINNIT 2016–2025



\*Nettoinvestoinnit = investointimenot - rahoitusosuudet investointimenoihin

## TASEEN YLI-/ALIJÄÄMÄ 2016–2025



## TILINPÄÄTÖS 2025

Asukasluku

**121 890**

Asukasluvun kasvu

**553 henkilöä (0,46 %)**Yritysten  
toimipaikat**7 000 kpl**

Työttömyysaste

**17,9 %**

Tilikauden yli-/alijäämä

**-10,8 M€**

Kertynyt yli-/alijäämä

**+235,0 M€**

Verorahoitus

Verotulot

**286,3 M€**

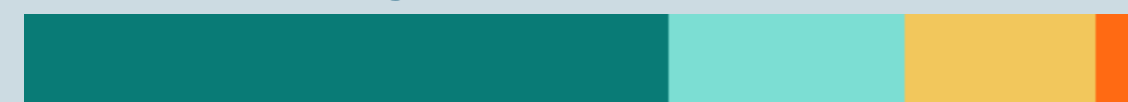
Valtionosuudet

**88,8 M€**Lainamäärä  
per asukas**5 528 €**Lainamäärä  
yhteensä**673,8 M€**Veroprosentti **8,10 %**

Kiinteistöveroprosentit

<b>1,35 %</b>	Yleinen kiinteistöveroprosentti
<b>1,35 %</b>	Maapohja
<b>0,60 %</b>	Vakituinen asuinrakennus
<b>1,35 %</b>	Muu kuin vakituinen asuminen
<b>4,00 %</b>	Rakentamaton rakennuspaikka
<b>0,60 %</b>	Yleishyödyllinen yhteisö
<b>3,10 %</b>	Voimalaitos

## Tulot lajeittain



## Menot lajeittain



## TOP 3 investoinnit

1. Myllypohjan monitoimitalo, uudisrakennus/perusparannus
2. Kaarikadun päiväkoti, uudisrakennus
3. Urheilukeskus, perusparannus

## Bruttoinvestoinnit ryhmittäin

<b>37,8 %</b>	Talonrakennus	<b>21,4 M€</b>
<b>36,8 %</b>	Julkinen käyttöomaisuus	<b>20,8 M€</b>
<b>16,9 %</b>	Arvopaperit ja osuudet	<b>9,6 M€</b>
<b>5,2 %</b>	Kiinteä omaisuus	<b>2,9 M€</b>
<b>3,3 %</b>	Irtain omaisuus	<b>1,8 M€</b>

# *Lahti-konserni* *2025*



## TASEYKSIKÖT

Lahden kaupunginteatteri  
Lahden kaupunginorkesteri  
Lahden Tilakeskus

## YHTEISÖT

## ASUMINEN JA TOIMITILAT

Lahden Talot Oy (al konserni)	100,00 %
Lahden Asunnot Oy	100,00 %
Lahden Palveluasunnot Oy	100,00 %
Lahden Rudolf Steiner -koulun Talo Oy	91,70 %
Spatium Toimitilat Oy (al konserni)	100,00 %
Lahden Jäähalli Oy	99,50 %
Paavolakiinteistöt Oy	100,00 %
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto	54,60 %
Radio- ja tv-museosäätiö	50,00 %

## ALUEELLINEN KEHITTÄMINEN

KOKO Lahti Oy	100,00 %
Lahti Events Oy	100,00 %
Eventum Lahti Oy	100,00 %
Lahden seutu - Lahti Region Oy	52,90 %
Lahden Seudun Kehitys Oy LADEC	87,50 %

## INFRASTRUKTUURIN YLLÄPITO

Kiinteistö Oy Hansaparkki	56,88 %
Kiinteistö Oy Lahden Siltavouti	100,00 %
Lahden Pysäköinti Oy	100,00 %
Lahden Sairaalaparkki Oy	62,00 %
Lahti Aqua Oy (al konserni)	100,00 %
Aqua Palvelu Oy	100,00 %
Aqua Verkko Oy	100,00 %
Lahti Energia Oy (al konserni)	100,00 %
Lahti Energia Sähköverkko Oy	100,00 %
Salpakierto Oy (al konserni)	60,15 %
Salpamaa Oy	60,15 %

## PALVELUTUOTANTO

Lahden Konservatorio Oy	50,57 %
Päijät-Hämeen Ateriapalvelut Oy (al konserni)	64,36 %
Ateriasisko Oy	64,36 %
Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy	56,65 %

## KUNTAYHTYMÄT

## ALUEELLINEN KEHITTÄMINEN

Päijät-Hämeen Liitto kuntayhtymä	58,08 %
Koulutuskeskus Salpaus kuntayhtymä (al konserni)	64,07 %

## OSAKKUUSYHTEISÖ

Provincia Oy	41,73 %
--------------	---------

## YHDISTELEMÄTTÖMÄT YHTEISÖT

Asunto Oy Kittilän Petsukka	33,33 %
Kiinteistö Oy Lahden Laiturikadun Pysäköinti	32,53 %
One1 Oy	50,00 %
Riihelän Huolto Oy	41,75 %
Seponkadun pysäköinti Oy	26,00 %

## PALVELUTUOTANTO

Hollolan-Lahden vesilaitos kuntayhtymä	40,00 %
--	---------

1 000 €	TP 2025	TP 2024	Muutos-%
Toimintatuotot	423 182	431 583	-1,9 %
Toimintakulut	-678 971	-676 459	0,4 %
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	1 420	-416	-441,5 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-254 368</b>	<b>-245 292</b>	<b>3,7 %</b>
Verotulot	282 941	286 664	-1,3 %
Valtionosuudet	127 840	118 603	7,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 072	-10 680	-61,9 %
<b>Vuosikate</b>	<b>152 339</b>	<b>149 295</b>	<b>2,0 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-114 814	-112 649	1,9 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>37 525</b>	<b>36 646</b>	<b>2,4 %</b>
Tilinpäätössiirrot	-14	67	-120,7 %
Tilikauden verot	-4 233	-3 752	12,8 %
Laskennalliset verot	-3 028	-4 264	-29,0 %
Vähemmistöosuudet	-1 213	-1 187	2,1 %
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>29 037</b>	<b>27 510</b>	<b>5,6 %</b>

## Muutokset milj. euroa

- Toimintatuotot **-8,4**
- Toimintakulut **+2,5**
- Toimintakate **-9,1**
- Verotulot **-3,7**
- Valtionosuudet **+9,2**
- Rahoitustuotot ja -kulut **+6,6**
- Vuosikate **+3,0**
- Poistot ja arvonalentumiset **+2,2**
- Tilikauden tulos **+0,9**

## RAHOITUSLASKELMA

1 000 €	TP 2025	TP 2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>118 170</b>	<b>136 598</b>
Vuosikate	152 339	149 295
Tilikauden verot	-4 233	-3 752
Tulorahoituksen korjauserät	-29 936	-8 945
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-88 706</b>	<b>-101 126</b>
Investointimenot	-119 405	-153 642
Rahoitusosuudet investointimenoihin	499	1 511
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	30 200	51 005
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>29 464</b>	<b>35 472</b>
Antolainauksen muutokset	398	522
Lainakannan muutokset	56 585	-85 344
Oman pääoman muutokset	-297	21
Muut maksuvalmiuden muutokset	13 242	1 512
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>69 927</b>	<b>-83 289</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>99 391</b>	<b>-47 817</b>

Investointien tulorahoitus, %	<b>128,1</b>
Lainanhoitokate	<b>1,2</b>
Laskennallinen lainanhoitokate	<b>1,1</b>
Kassan riittävyys, pv	<b>134,5</b>

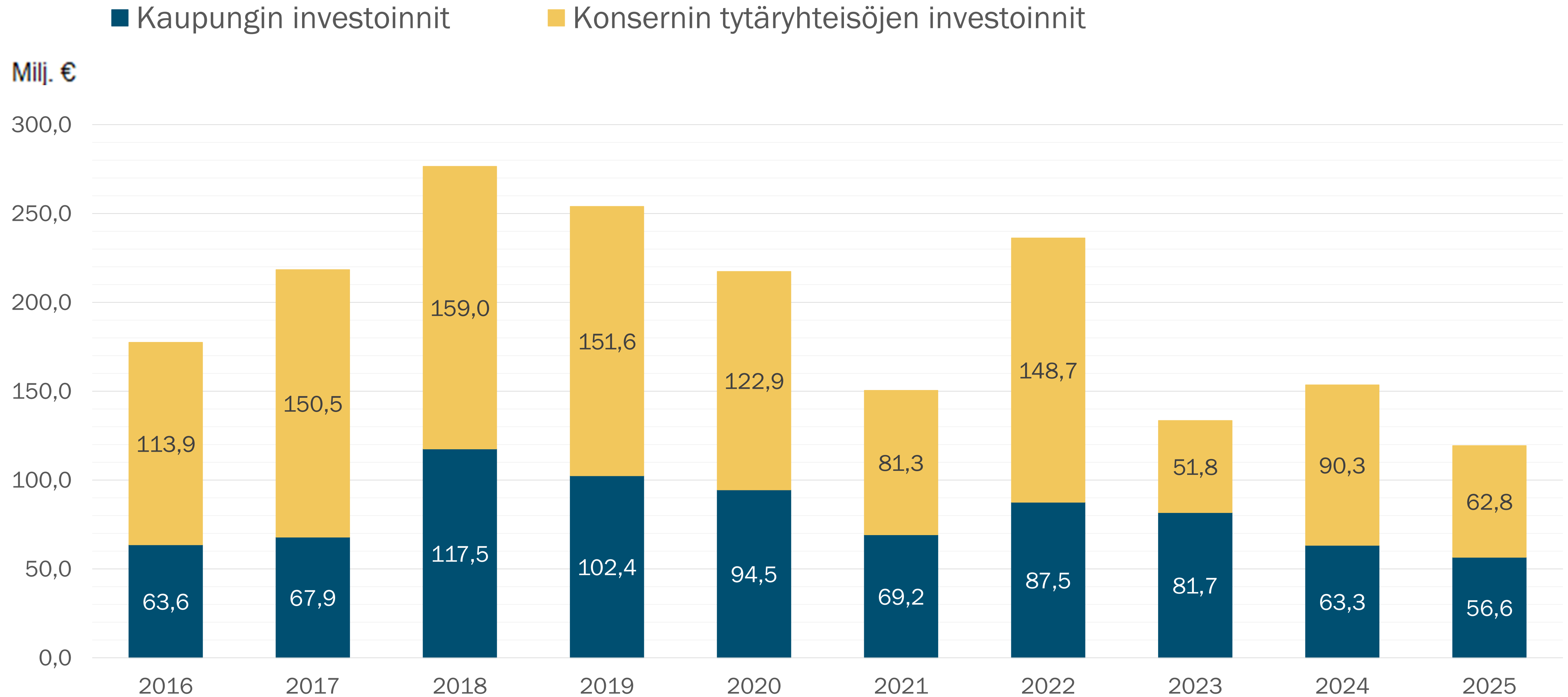
# LAHTI - KONSERNI

## TASE

VASTAAVAA, 1 000 €	TP 2025	TP 2024	VASTATTAVAA, 1 000 €	TP 2025	TP 2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>1 844 303</b>	<b>1 852 878</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>916 825</b>	<b>885 446</b>
Aineettomat hyödykkeet	66 453	73 947	Peruspääoma	405 062	405 062
Aineelliset hyödykkeet	1 643 230	1 645 849	Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma	13	13
Sijoitukset	134 620	133 082	Arvonkorotusrahasto	199	199
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>877</b>	<b>970</b>	Muut omat rahastot	12 226	12 398
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>424 643</b>	<b>330 122</b>	Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	470 288	440 264
Vaihto-omaisuus	8 001	9 318	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	29 037	27 510
Saamiset	67 785	71 340	<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>16 713</b>	<b>15 556</b>
Rahoitusarvopaperit	255 756	163 288	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>14 466</b>	<b>21 410</b>
Rahat ja pankkisaamiset	93 100	86 177	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>3 808</b>	<b>4 061</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>2 269 822</b>	<b>2 183 970</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>1 318 010</b>	<b>1 257 497</b>
			Pitkäaikainen	1 154 218	1 081 068
			Lyhytaikainen	163 791	176 429
			<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>2 269 822</b>	<b>2 183 970</b>

Omavaraisuusaste, %	<b>41,2</b>
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	<b>157,6</b>
Lainat ja vuokravastuut €/asukas	<b>11 476</b>

# INVESTOINTIMENOT 2016–2025, ilman konsernieliminoiteja



# MERKITTÄVIMMÄT INVESTOINNIT 2025

## Lahti Energia

Lahti Energia -konsernin investoinnit tilikaudella olivat yhteensä 35,6 (40,2) milj. euroa. Investoinneista 27,4 (28,7) milj. euroa oli Lahti Energian investointeja ja 8,2 (11,4) milj. euroa sähköverkkoyhtiön investointeja.

Tilikaudella jatkettiin investointeja päästöttömään energiantuotantoon. Noin kolmannes tuotannon investoinneista on olemassa olevien tuotantolaitosten kunnossapitoinvestointeja, joilla parannetaan laitosten käytettävyyttä ja varmistetaan laitosten häiriötön toiminta. Investointeja osuusvoimaan ei tehty tilikaudella.

Kaukolämpöverkkoa rakennettiin ja peruskorjattiin tilikauden aikana yhteensä noin 7,5 kilometriä. Kaukolämpöverkkoa on saneerattu etenkin osana Lahden kaupungin suurimpia yhteisrakentamishankkeita. Sähköverkkoa rakennettiin vuonna 2025 yhteensä 89 kilometriä (45), mikä sisältää myös uusitun johtopituuden. Verkostoinvestointien lisäksi tilikaudella toteutettiin Lahden Sopenkorven sähköaseman uudistus, aloitettiin useamman vuoden mittainen sähkömittarien vaihtoprojekti sekä tehtiin investointipäätös kolmesta päämuuntajausinnasta lähivuosille.

## Lahti Aqua

Lahti Aqua Oy:n käyttöomaisuusinvestoinnit olivat tilikaudella 0,15 milj. euroa. Aqua Verkko Oy investoi kuluneena vuonna 9,2 milj. euroa. Vesihuoltoverkkoon investoitiin 6,1 milj. euroa. Koneisiin ja laitteisiin investoitiin noin 1,8 milj. euroa. Saneeraukseen käytettiin 7,0 milj. euroa ja uudisrakentamiseen 1,3 milj. euroa.

## Lahden Talot

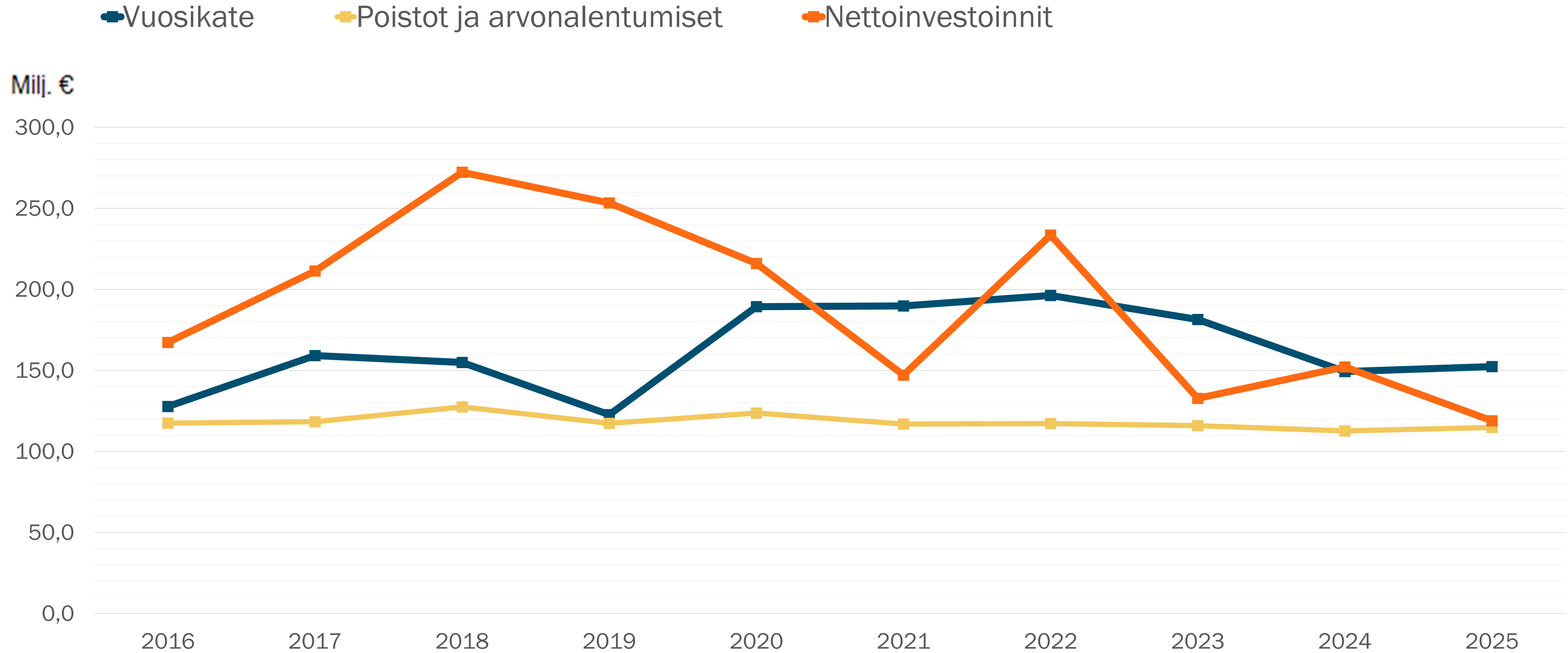
Lahden Asunnot Oy:n uudiskohde Laatikkotehtaankatu 5 D ja 5 E alkoi rakentumaan loppuvuodesta 2024 ja rakennustöitä tehtiin vuoden 2025 ajan.

Lahden Asunnot Oy:n perusparannushankkeen Helkalankatu 3 ja Kallioistenkatu 4 suunnittelu alkoi vuonna 2025. Työt päästään aloittamaan on vuoden 2026 keväällä. Hanke käsittää vuonna 1992 valmistuneiden kahden kerrostalon perusparantamisen sisätilojen osalta. Kohteessa on yhteensä 32 asuntoa ja niiden yhteenlaskettu asuntopinta-ala on 1 886,5 asm<sup>2</sup>.

## Spatium Toimitilat

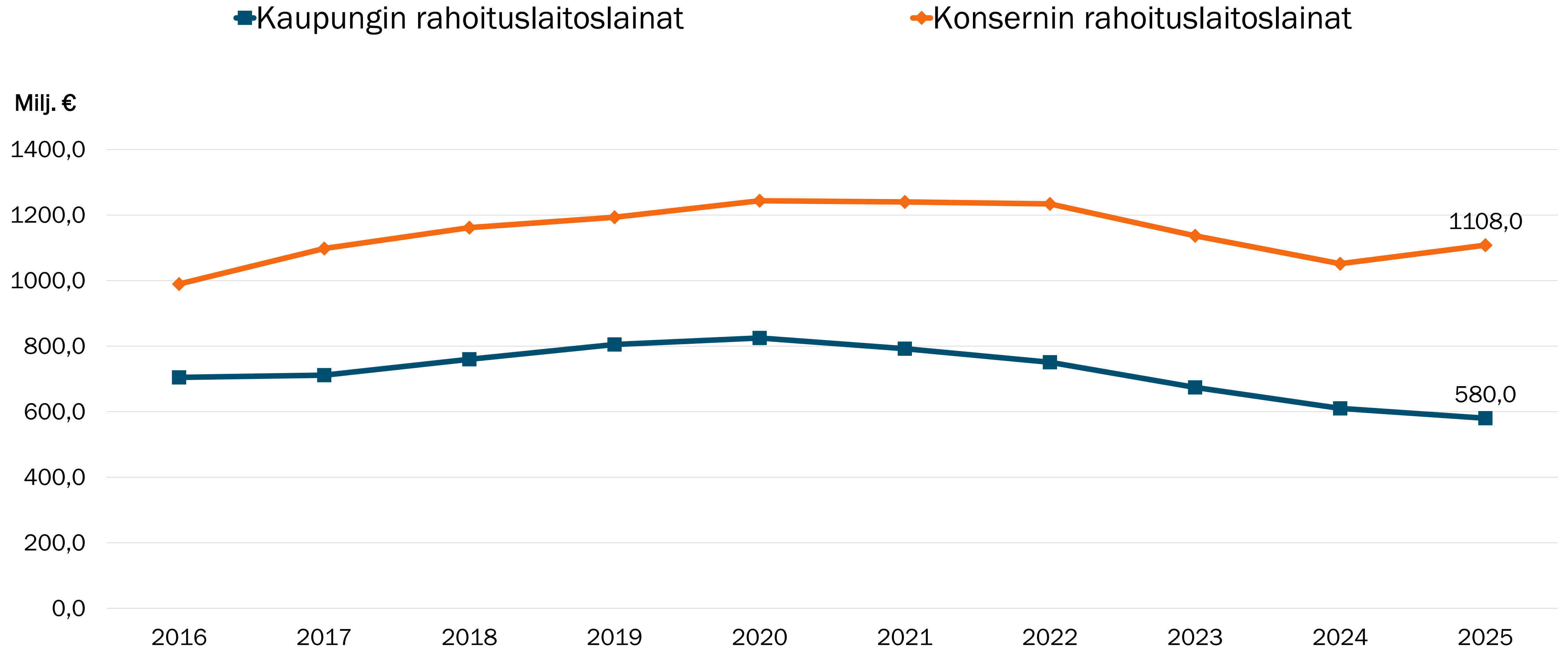
Vuoden merkittäviin investointeihin kuului uuden tuotantolaitoksen luovuttaminen maaliskuun alussa vuokralaiselle. Nastolan toimistorakennus valmistui syksyllä 2025. Valmistuneiden investointien määrä oli yhteensä noin 9,0 milj. euroa (2024-2025).

# VUOSIKATE, POISTOT JA NETTOINVESTOINNIT 2016–2024



\*Nettoinvestoinnit = investointimenot - rahoitusosuudet investointimenoihin

# RAHOITUSLAITOSLAINAT 2016–2025



# ***Kiitos***

Kaupunginjohtaja Niko Kyynäräinen  
Talousjohtaja Tiina Mörsky